

Gestion des risques en santé environnementale : rôles spécifiques des acteurs clés et interactions entre gestionnaires et évaluateurs des risques

Sibite MAKPALIBE

Chargé des études et recherche

Point focal évaluation et audits environnemental

Ministère de la Santé

Togo

L'auteur de cette communication est chargé des études et de la recherche surtout en santé environnementale. C'est le point focal des études d'impacts et d'audits environnementaux du Ministère de la Santé. Il n'a encore écrit aucune publication, mais contribue à la recherche en relation avec l'Université de Lomé et principalement le Département des Sciences de la Terre et de la Vie, section Environnement et développement durable. Il a beaucoup d'expérience en matière de gestion des risques dans la conception et l'exécution des projets. L'auteur a participé à plusieurs travaux (séminaires, colloque, atelier de validation) en concert avec la Direction de l'Environnement et L'Agence Nationale de Gestion de l'Environnement.

Résumé

Introduction et contexte :

Dans la plupart des projets soumis aux études d'impacts et audits environnementaux, la gestion des risques en relation avec la Santé Environnementale interpelle plusieurs acteurs, mais les plus concernés sont les Gestionnaires de Risques (GR) et les Évaluateurs de Risques (ER). Il existe une interaction entre les gestionnaires et évaluateurs des risques. Au Togo, la gestion des risques en Santé Environnementale est, suivant les cas, inadaptés du fait de la non-maitrise des risques potentiels et de l'inefficacité des parties prenantes devant valablement jouer leurs rôles afin d'assurer une bonne maitrise des risques. Ces dernières années l'Agence Nationale de Gestion de l'Environnement (ANGE) s'est arrogé le rôle de gendarme dans l'étude d'impact environnemental des projets et des audits environnementaux où les risques inhérents à la réalisation d'un projet sont détaillés ainsi que des mesures d'atténuation et un plan de suivi.

Problématique :

Au Togo, un état des lieux a permis de constater que tous les acteurs ne sont pas impliqués dans le processus de gestion des risques et un plan de communication qui permet d'assurer le suivi efficace n'existe pas. Il existe une faible collaboration des parties prenantes dans la gestion des risques, aussi, la communication est étouffée en interne et ne se diffuse pas à l'extérieure, de même que la non-séparation fonctionnelle entre évaluateurs et les gestionnaires des risques.

OBJECTIF : Développer une nouvelle vision et des orientations stratégiques qui permettent une bonne gestion des risques en santé environnementale dans la réalisation des projets.

Résultats attendus :

À l'issu de cette communication, de nouveaux aspects de gestion des risques en santé environnementale seront cernés et un plan d'action sera proposé en vue de mettre en œuvre ces nouvelles orientations.

Méthodologie et outils :

La méthodologie utilisée pour la collecte des données de renseignements de cette communication sont essentiellement des travaux et visites de terrain de 12 projets en cours de réalisation (au cours des inspections, contrôles et supervision sanitaires), les rapports d'activités des assistants d'hygiène de districts, rapports des documents d'études d'impacts et d'audits environnementaux ces 3 dernières années (2009-2012) et une revue documentaire.

Développement et synthèse des résultats :

Cette présente communication situe tous les acteurs dans la nouvelle dynamique afin de garantir une bonne maitrise des risques dans le suivi post études d'impacts et audits environnementaux. Elle donne la nouvelle vision, et les options stratégiques qui permettent de gérer au mieux les risques en Santé Environnementale. Les acteurs clés de gestion des risques en Santé Environnementale sont : les Évaluateurs de Risques (ER), c'est un Comité technique interne au projet, coordonné par le promoteur et assister du consultant, du chargé des questions environnementales et du chargé des questions de Santé, et les Gestionnaires de Risques (GR) : Institutions Nationales de Gestion des Risques en Santé Environnementale du projet (l'Agence Nationale de Gestion de l'Environnement, la Direction de l'Environnement et le Ministère de la Santé). Ici, le rôle des acteurs est à définir. La Communication interne et externe (outil très indispensable) permet les échanges interactifs entre évaluateurs, gestionnaires, les employés et la population riveraine. Il faut un partenariat fonctionnel entre la gestion et l'évaluation des risques environnementaux sur la santé afin d'assurer l'objectivité et la crédibilité des décisions. Il est nécessaire de veiller à une évaluation continue des risques. La bonne gestion des risques exige le renforcement de la politique d'évaluation des risques (responsabilités des GR) et la connaissance des

préalables et les outils de mise en œuvre d'une ER (destinés aux ER) comprenant la définition du cadre d'étude, l'estimation du risque, les impacts des différentes mesures, l'examen des différentes situations, les effets négatifs aigus, chroniques cumulatifs et/ou combinés sur la Santé, la prise en considération des groupes vulnérables et à haut risque, tant au niveau du personnel, des ouvriers, que de la population riveraine. Un plan de travail, l'assurance d'une réponse efficace aux questions posées, établissement des boîtes de suggestions et de collecte des opinions anonymes sur les questions de risques et de santé environnementale, la formulation des questions claires, concrètes et spécifiques, la connaissance des procédures et fonctions de suivi, l'établissement d'un cahier de charges, l'allocation à temps des ressources en adéquation avec le cahier de charge sont indispensables pour une meilleure gestion des risques.