

# Rio Tinto QMM Madagascar

Colloque International du SIFÉE en Evaluation Environnementale :  
Madagascar 26-28 octobre 2016

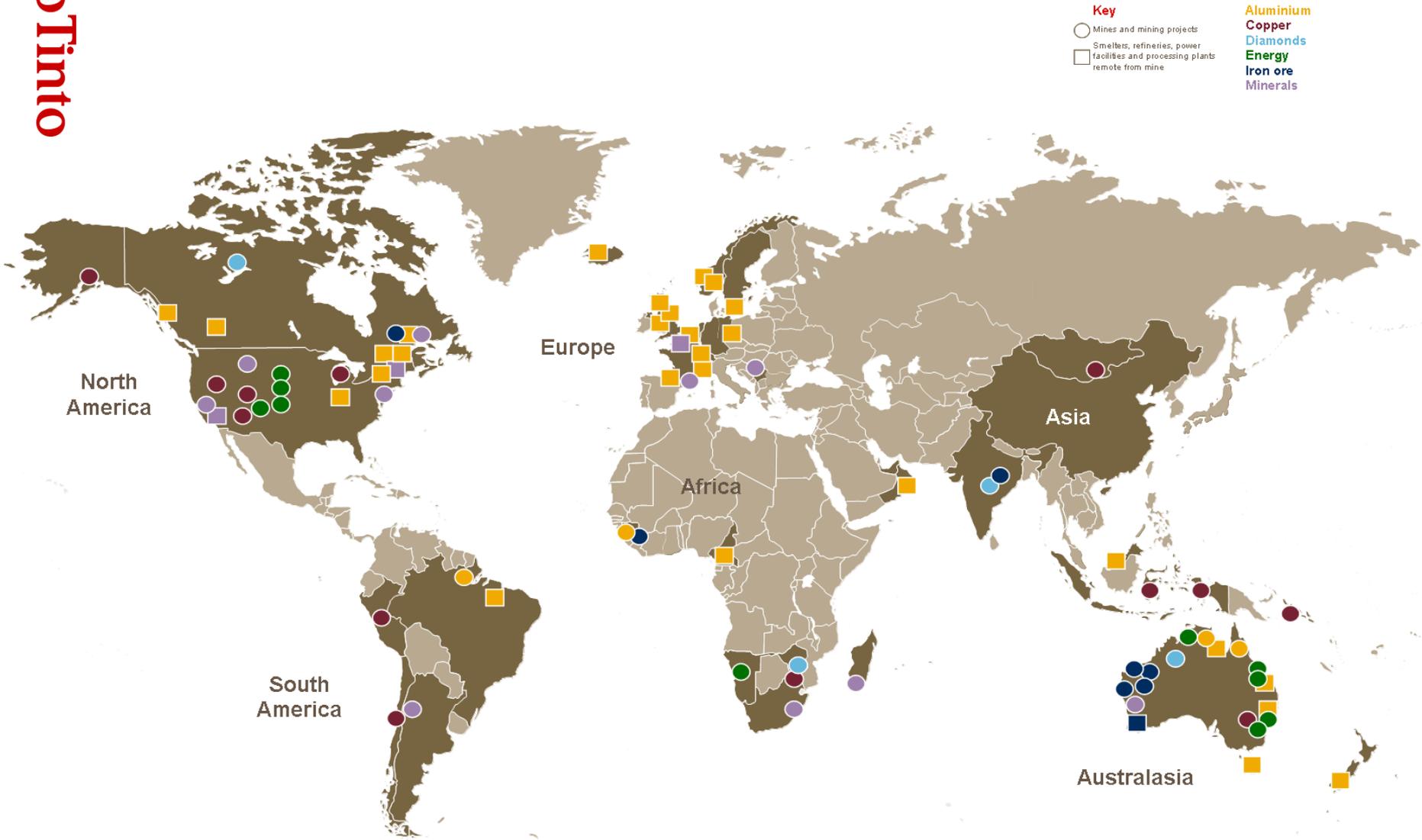
Lisa Gaylord, Directeur Relations Externe et Communautaires,  
Biodiversité et Développement Durable



# Contexte



# Echelle mondiale - Contexte local





# RÉGION ANOSY

TOLAGNARO (FORT DAUPHIN)

AMBOASARY

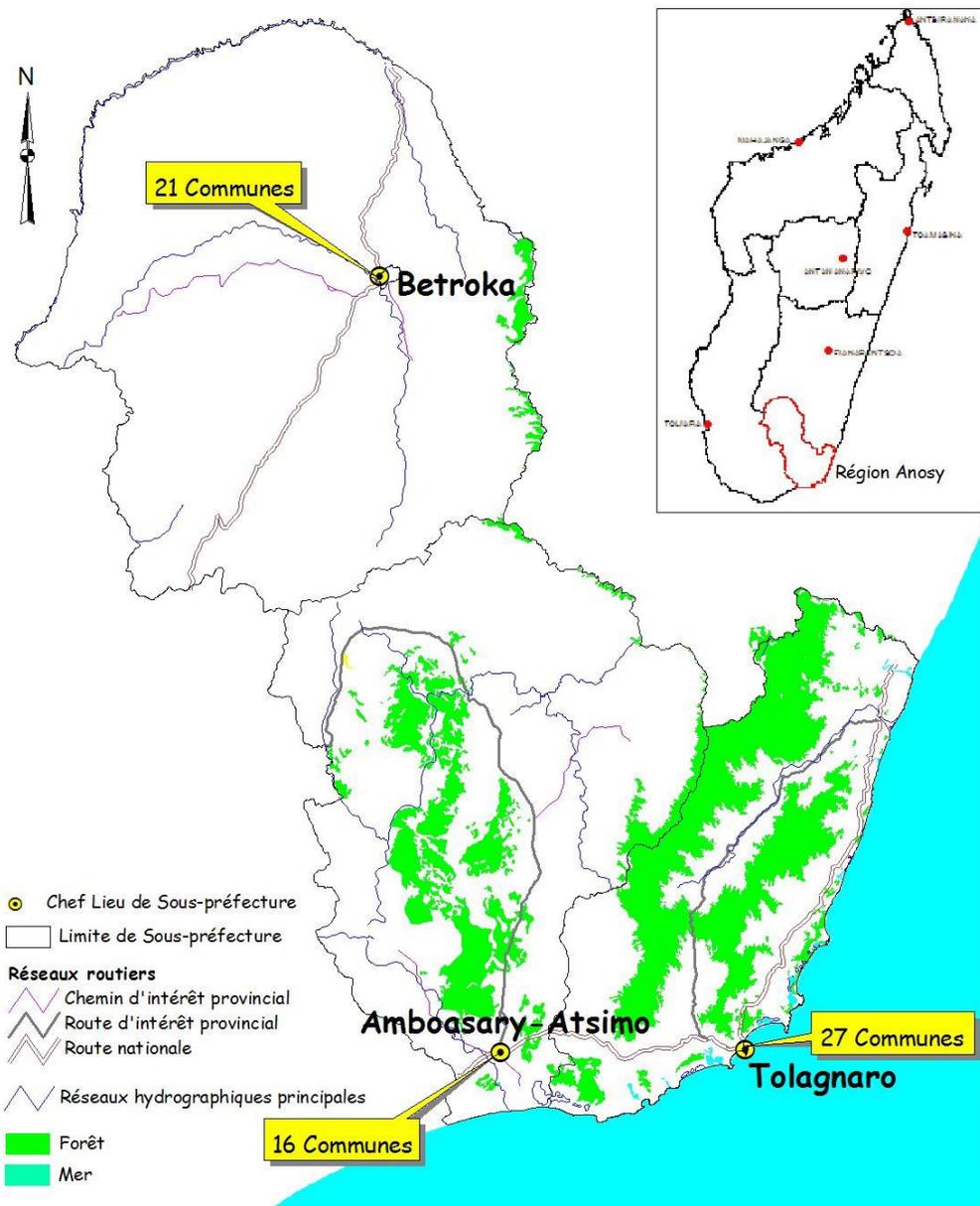
BETROKA

Population : 577.925 habitants

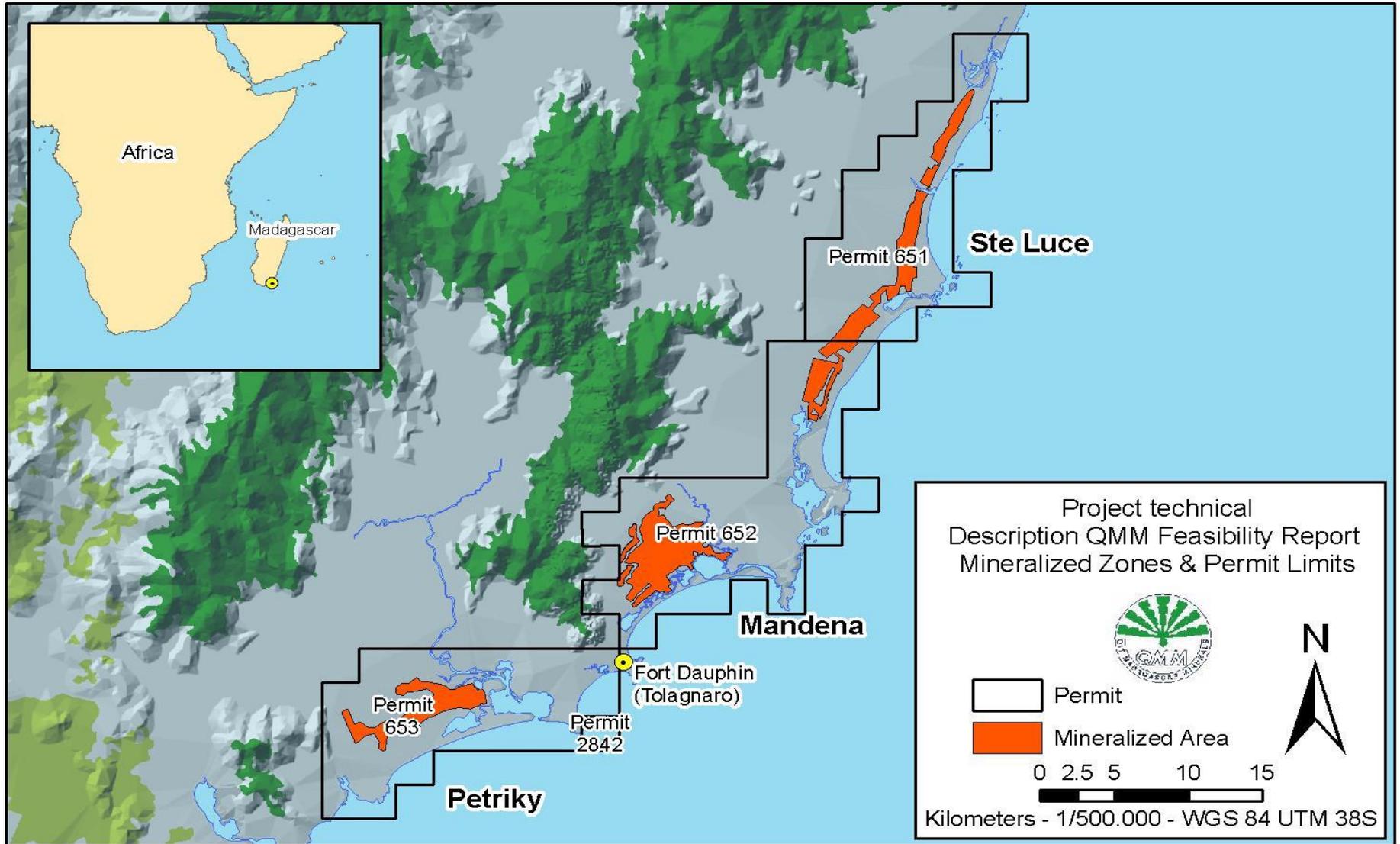
Superficie : 33.786 km<sup>2</sup>

FORT DAUPHIN:70.000

## LOCALISATION REGION DE L'ANOSY



# RTQMM Exploitation Actuelle et Future



# Anosy Region - Context

## Aspects Economique

- Le PIB régional par habitant est de 14,5% inférieur à la moyenne nationale
- Zone enclave avec 91% des ménages qui vivent en dessous du seuil de pauvreté
- Base taux d'éducation
- Ménages sont très dépendants des ressources naturelles pour création de revenus (bois, artisanat, pêche) en raison de sols agricoles pauvre



## Aspects Ecologique:

- 6,5% de la Forêt Littorale de Madagascar sur le gisement;
- Niveau élevé d'endémisme, avec 42 plantes et 14 invertébrés endémiques
- Taux élevé de perte
  - Perte de 2/3 de la forêt littorale depuis 1950
  - Des restes de plus en plus menacés (agriculture itinérante, bois de chauffage, chasse ...)



# Historique de RIO TINTO QMM



# QIT Madagascar Minerals de Rio Tinto

Les principales activités associées au projet minier de sables minéralisés de QMM sont:

- **Retirer la couverture végétale** et conserver la couche supérieure du sol, le cas échéant;
- **Extraire le sable**, jusqu'à 20 mètres de profondeur, avec une drague flottante;
- **La séparation mécanique des minéraux lourds** (5%) en utilisant des spirales, et retourner la silice (95%) dans le bassin de dragage pour la réhabilitation ultérieure;
- **Séparation de l'ilménite et du zircon** des autres minéraux lourds en utilisant des méthodes magnétiques et électrostatiques;
- **Réhabilitation des zones d'exploitation**;
- **Transport de l'ilménite et du zircon** environ 15 km le long d'une route nouvellement construite vers le port pour l'exportation à l'étranger



# Composantes du projet RT QMM

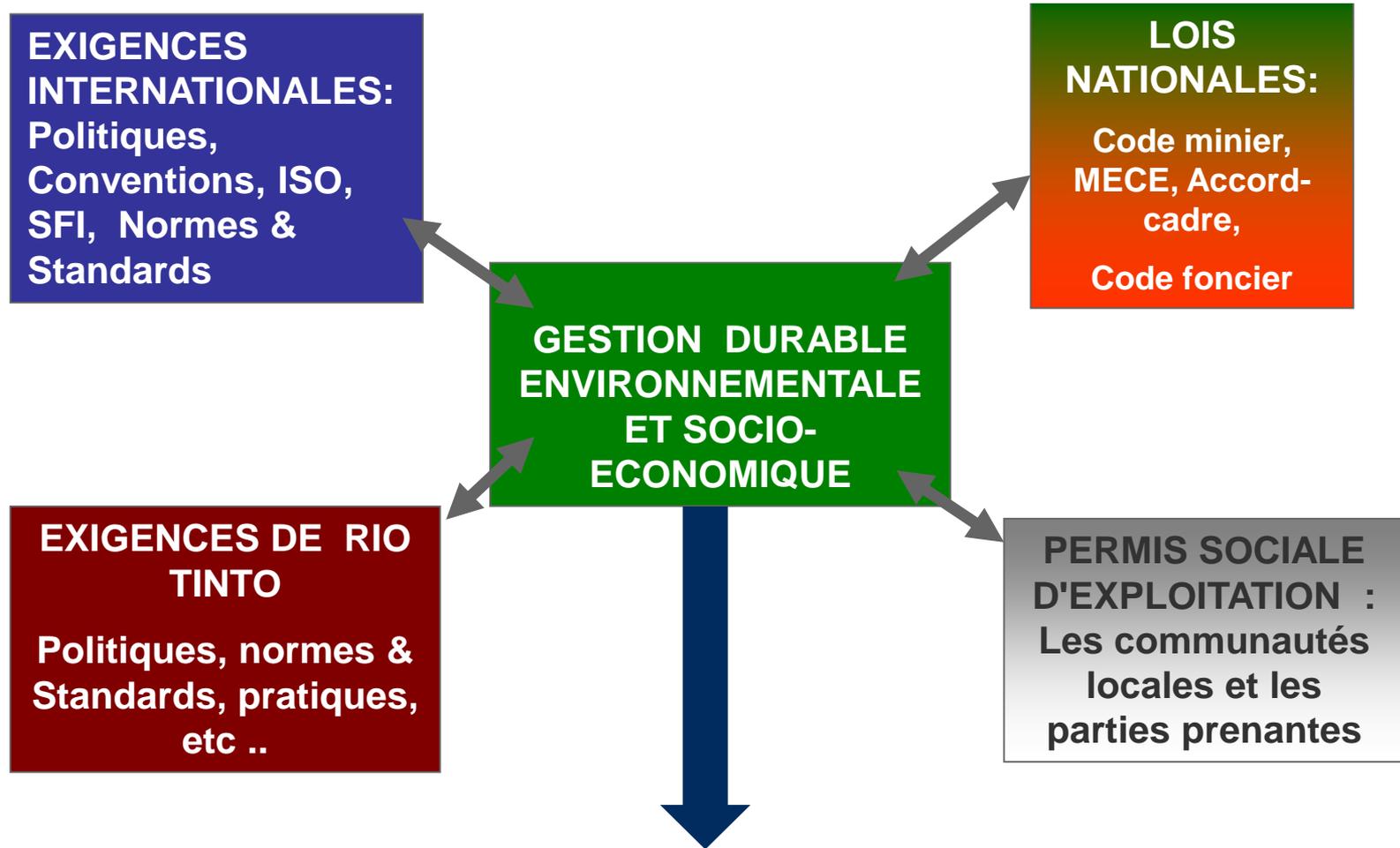




# OBLIGATIONS LÉGALES ET LICENSE SOCIAL A OPERER VERS UNE CROISSANCE PARTAGÉE ET DÉVELOPPEMENT RESPONSABLE



# Obligations environnementales & socio-economiques



Croissance Partagée et Développement Responsable

# Cadre réglementaire national

## Cadre réglementaire

### Ministère Central



### Regional



Charte de l'Environnement  
Malagasy

*(Loi n° 90-033 du 21 décembre 1990)*

Convention d'Etablissement entre  
l'Etat malagasy et QIT

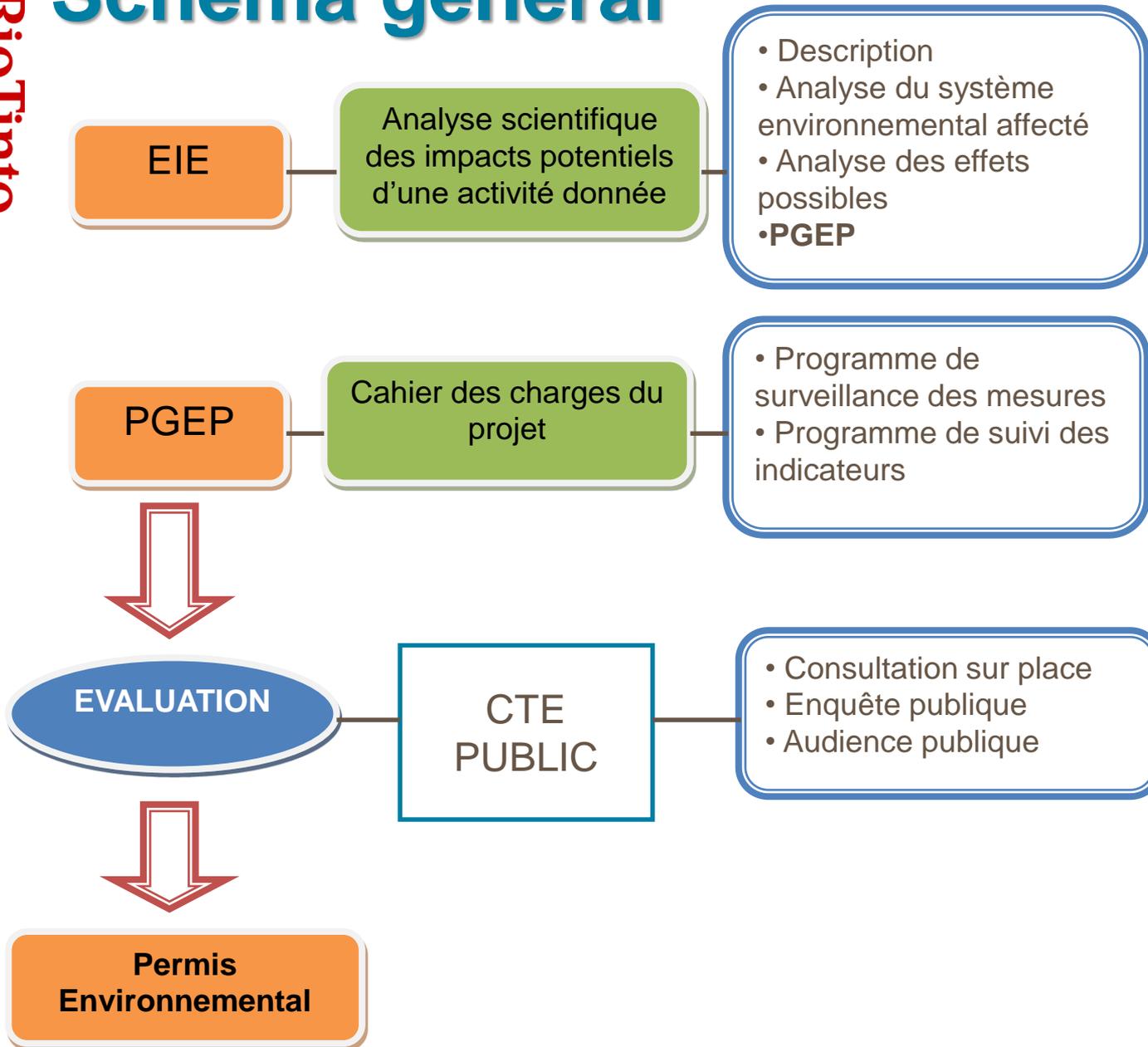
*(Loi n° 98-002 du 19 février 1998 )*

Décret MECIE

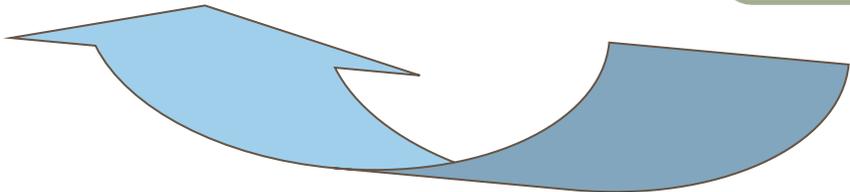
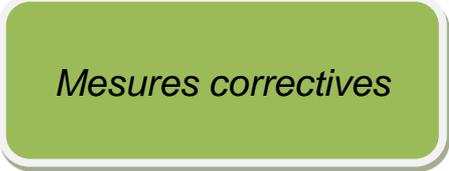
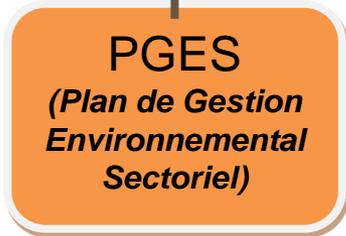
*(DECRET N° 2004-167  
modifiant certaines dispositions du décret n°  
99-954 du 15 décembre 1999)*

Autres : Code Minier, Code de  
l'Eau, Classification des eaux de  
surface, Loi sur la pollution  
industrielle, ....

# Schéma général



# Processus de suivi



## 43 indicateurs suivis pour évaluer la performance environnementale, sociale et économique



### Bonne performance

- Faire un suivi des résultats conformes aux normes et à l'engagement
- Mesures d'atténuation mises en œuvre et efficaces
- Aucun impact résiduel significatif



### Conformité avec les normes, l'engagement, mais avec vigilance



### Performance à améliorer

- Faire un suivi des résultats non conformes aux normes, à l'engagement
- Les mesures d'atténuation mises en œuvre ou non, doivent être améliorées



## **SOCIAL AND ENVIRONMENTAL MANAGEMENT PLAN (SEMP)**

- **SEMP Programmatic Orientations and challenges**

# Garantir les obligations légales et le permis social d'opérer pour assurer les investissements, la croissance et la réputation

**Biodiversité et des ressources naturelles**

**BIODIVERSITÉ/GRN**

**Gestion des Aires Protégées**

**Gestion des Ressources Naturelles Communautaires**

**Réhabilitation et Restauration des sites**

**Gestion des Impacts et Partenariats Communautaires**

**LES DROITS, QUESTIONS ET LA RÉPUTATION**

Accès à la terre et les droits de propriétaires de sol

Dialogue et Engagement Communautaire

Gestion d'Impact Communautaires des Infrastructures

**Développement économique et des compétences locales**

**DÉVELOPPEMENT LOCAL**

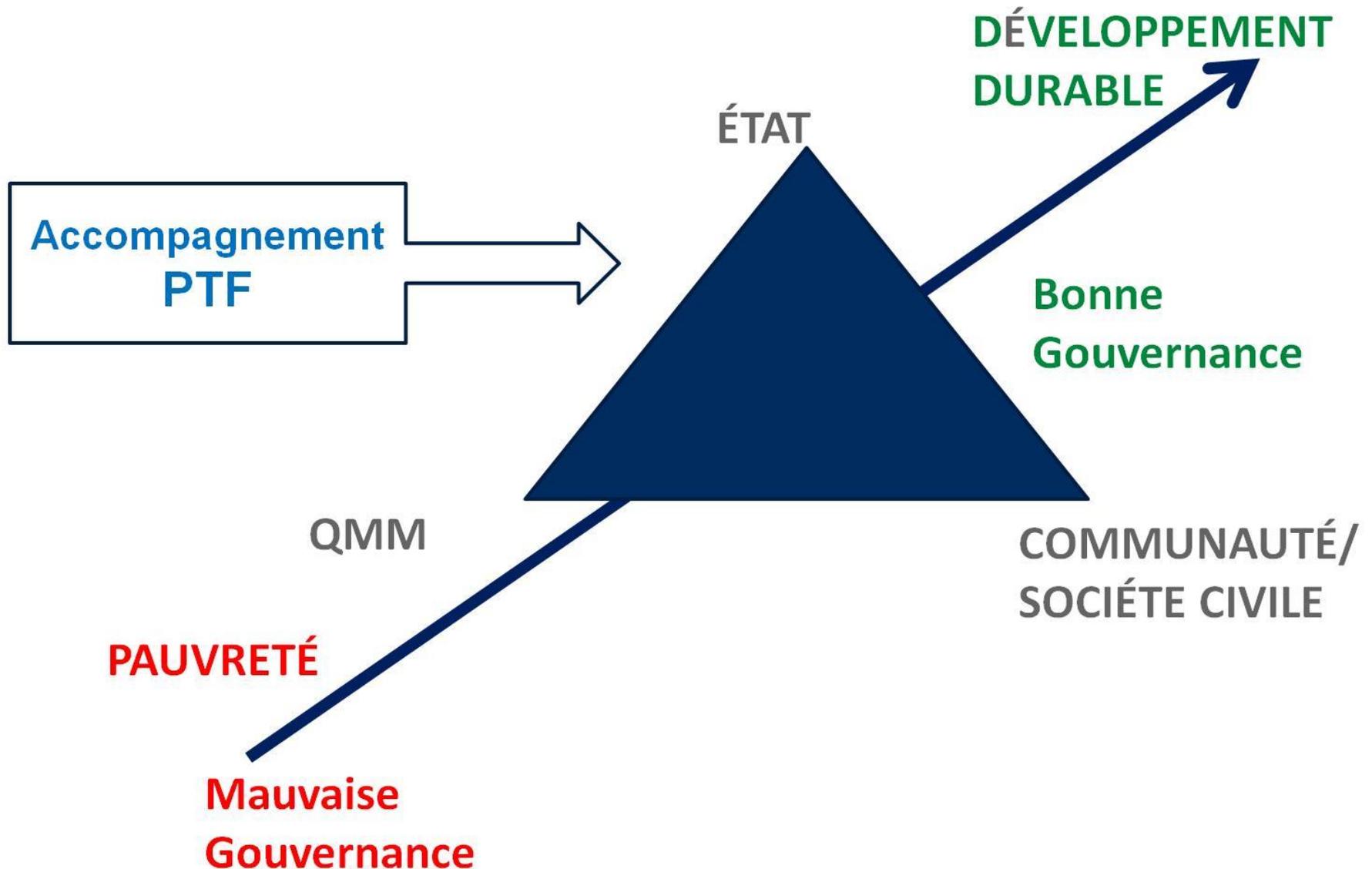
Développement des entreprises (contenu local)

Éducation et développement des compétences professionnelles

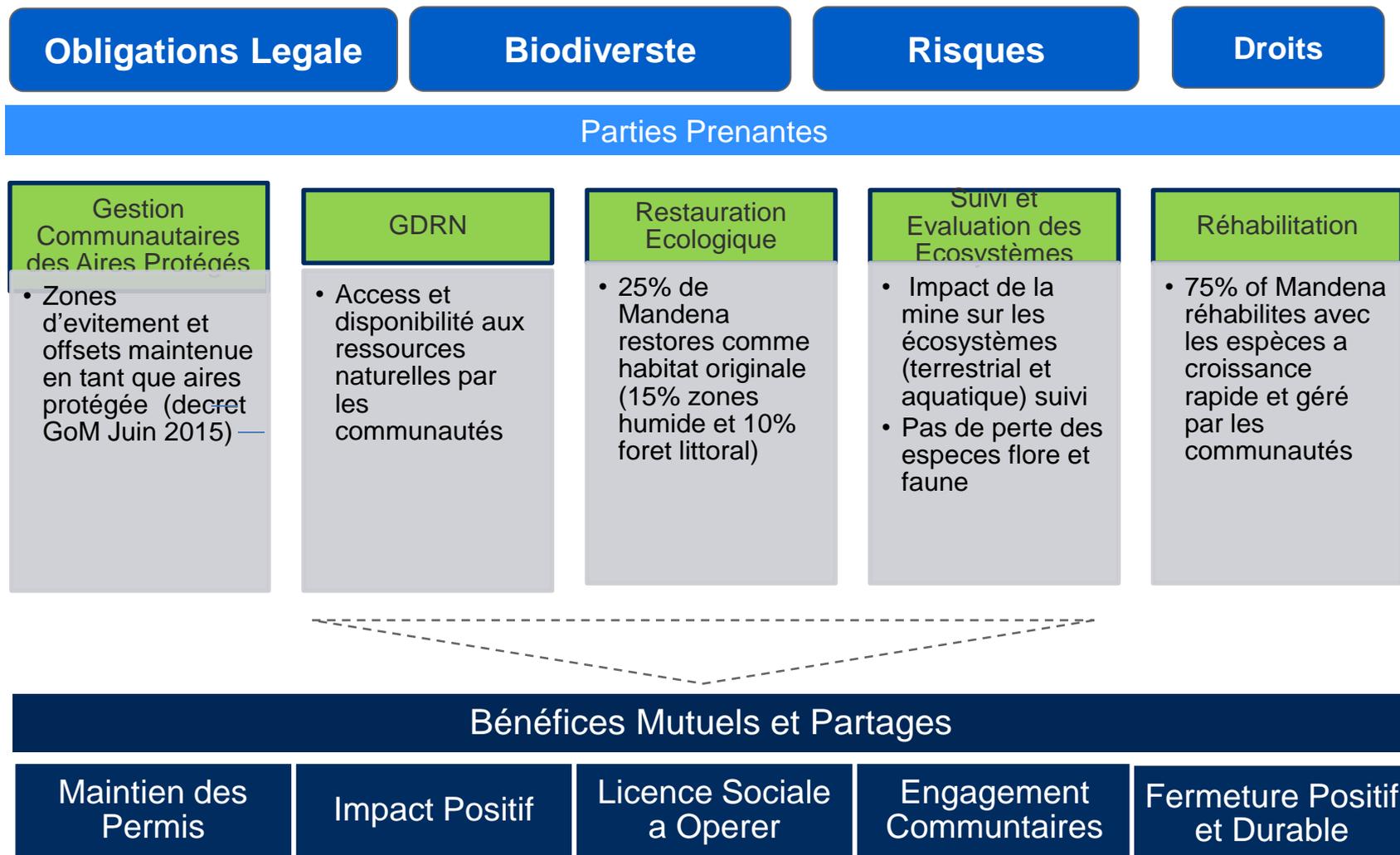
Engagement et Partenariat Economique Régional

**COMMUNICATION ET DIALOGUE PERMANENT ET ÉQUITABLE BASÉS SUR LA PARTICIPATION ET L'ENGAGEMENT ACTIF ET LES BÉNÉFICES MUTUELS**

# Balance Nécessaire pour un dialogue et engagement continu, efficace, équilibré entre les Parties Prenants



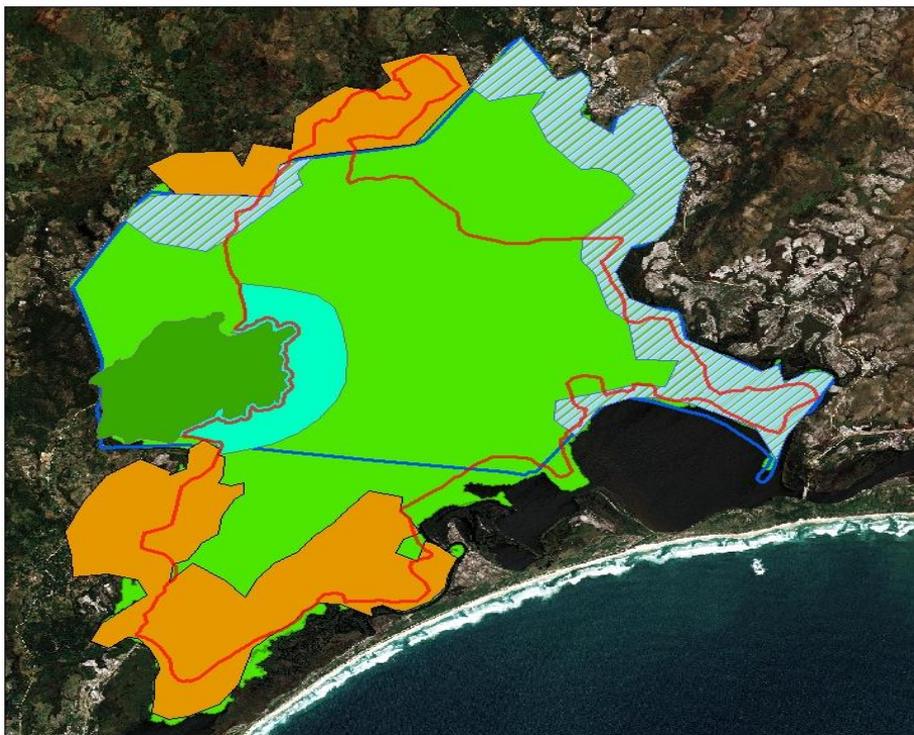
# Axe 1: Gestion des la Biodiversité et des Ressources Naturelles Communautaires



# FERMETURE DE LA MINE : CATEGORIE 5 PAYSAGE HARMONIEUX POUR L'ENSEMBLE DE DE MANDENA



PLAN D'AMENAGEMENT SIMPLIFIE DE MANDENA



## Légendes

- Limite Gisement Mandena
- Limite de la Station forestière de 1965

0 420 840 1 680 2 520 3 360  
Meters

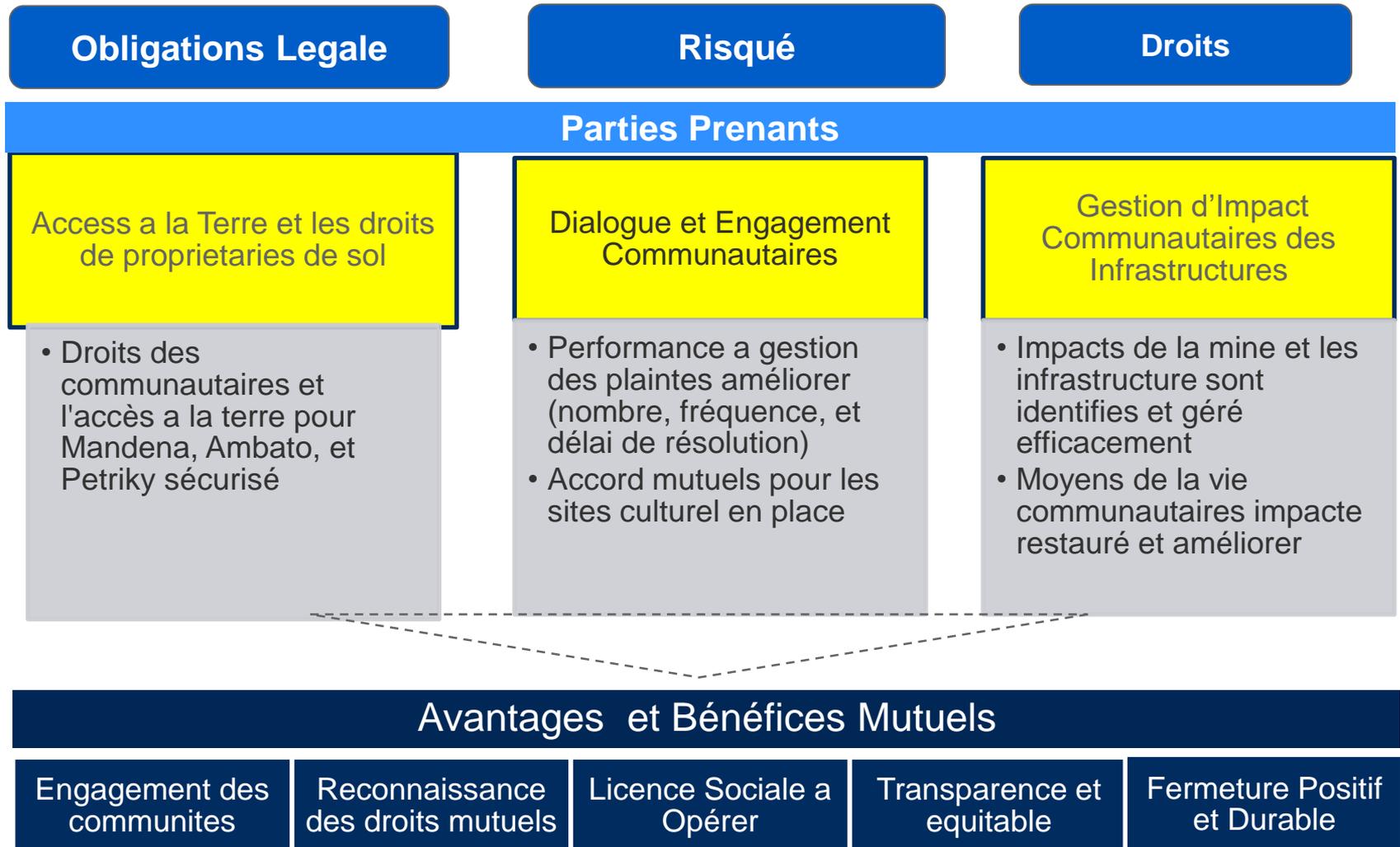
Fond image : Mosaic Mandena QMM 2014  
Projection : WGS 84, UTM 38S

## Zonage

- Zone Agricole Communautaire (526 Ha)
- Zone PPNT (845 Ha)
- Zone de Restauration (170 Ha)
- Zone de Conservation (230 Ha)
- Zone forestière communautaire

Aire protégée où l'interaction et la sauvegarde de l'intégrité et l'équilibre entre la population et la nature est essentielle à la protection et le maintien de la zone et de la conservation de la nature associée et d'autres valeurs.

# Axe 2: Gestion des Impacts et Partenariats Communautaires

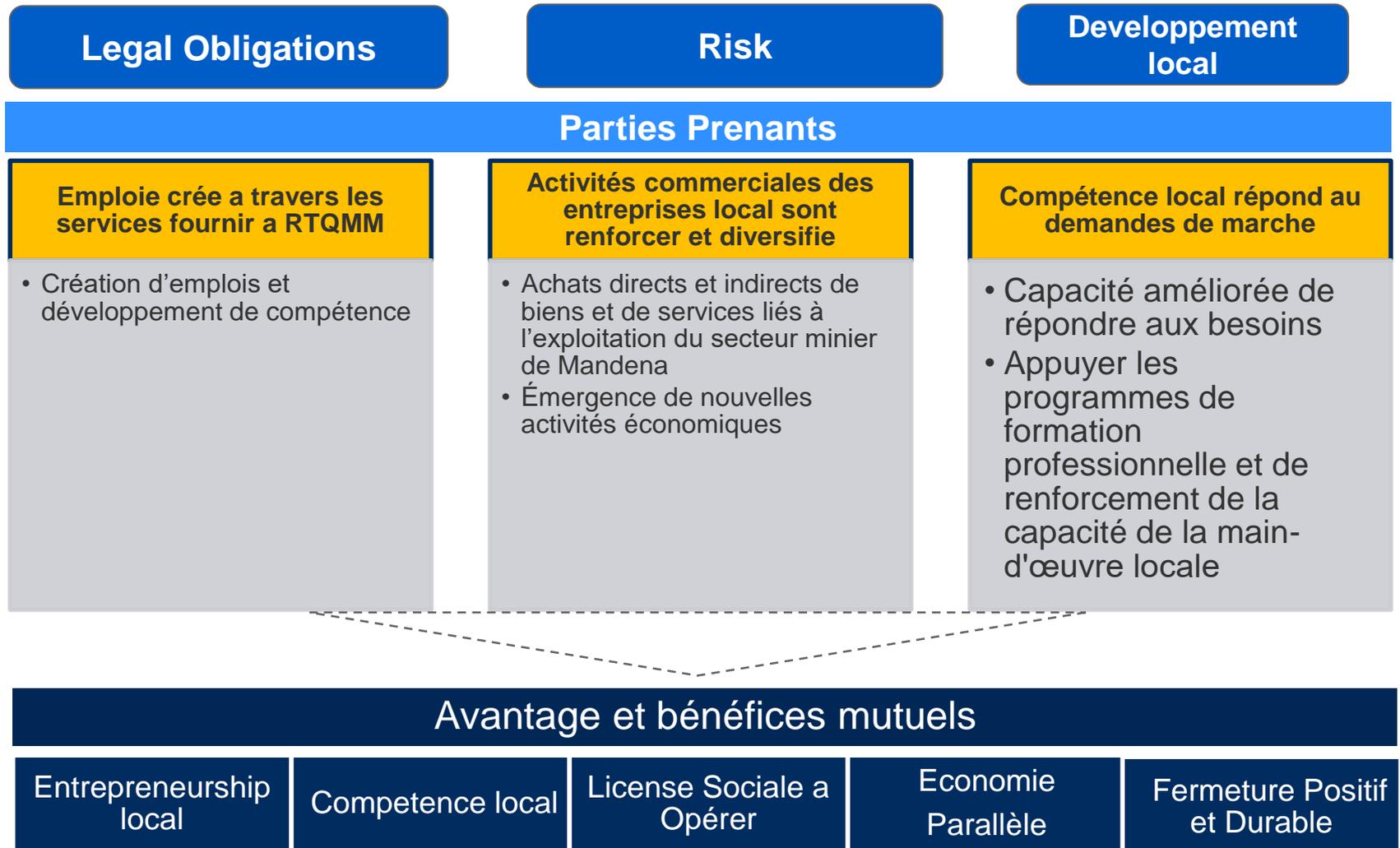


## Maintenir l'accès et la disponibilité des terres, des ressources naturelles et de la pêche par les communautés impactées par les infrastructures minières

- Reconnaître les terres de la communauté, la **propriété et les droits** aux ressources
- **Baux à long terme fixé pour les droits de superficie** pour Mandena avec **les communautés et le gouvernement** respectant **les droits de chaque partie** et qui soit légal, équitable, transparent et durable
- **Accès et disponibilité** des ressources naturelles et de la pêche a travers des **accords de partenariat**
- Améliorer **la fiabilité et l'analyse et dialogue** concernant les enjeux issus des impacts des opérations sur les communautés **basés sur les avantages mutuels**



# Axe 3: Développement Economique et Compétence Locale



## Avancer les opportunités économiques locales et le transfert vers une économie parallèle à la fermeture de la mine

L'incubation d'entreprise locale et le développement à travers un programme d'accompagnement et de coaching

- Les centres régionaux d'affaires et de l'emploi mis en place
- Engagement au contenu local dans l'attribution des marchés de biens et services afin de maximiser les avantages sociaux liés
- Niveau d'éducation et de formation professionnelle des jeunes et des adultes aligne et répond aux besoins du marché du travail

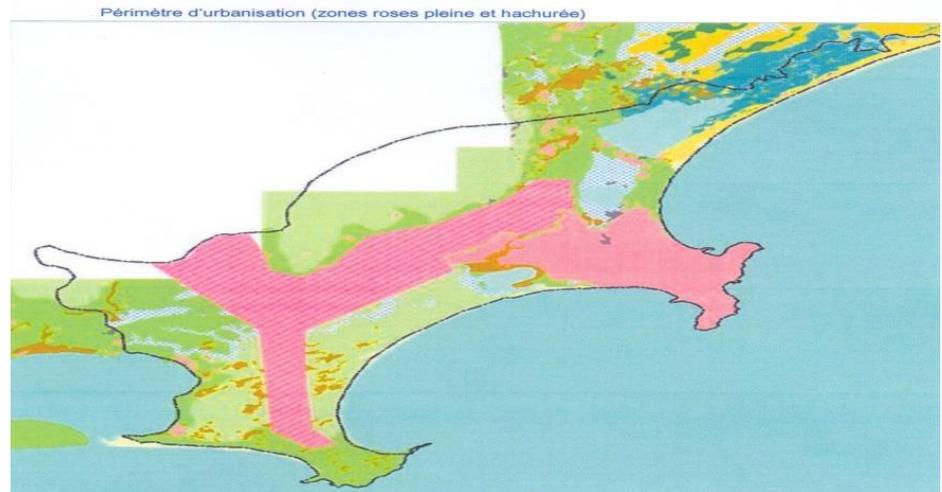


# INTÉGRATION DANS LE CADRE DU DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

“RTQMM et le nouveau port en tant que moteurs mais pas tout le véhicule du développement économique. La croissance régionale doit être renforcée par des liens avec l'économie locale et optimisée par les activités économiques dérivées ”

# Processus de planification régionale basé sur une culture de partenariat, de dialogue et des avantages mutuels

Élaboration de SRAT, PRD, SAIC et PCD,



Plates-formes nationales et régionales tripartites: l'État, le Secteur privé et la Société Civile

Appui au développement du Plan d'urbanisme pour Fort Dauphin

## Production de 23,8 MGW à Mandena



## Production de 3,8 MGW pour Fort-Dauphin



# Port en eau profonde à multi-usage



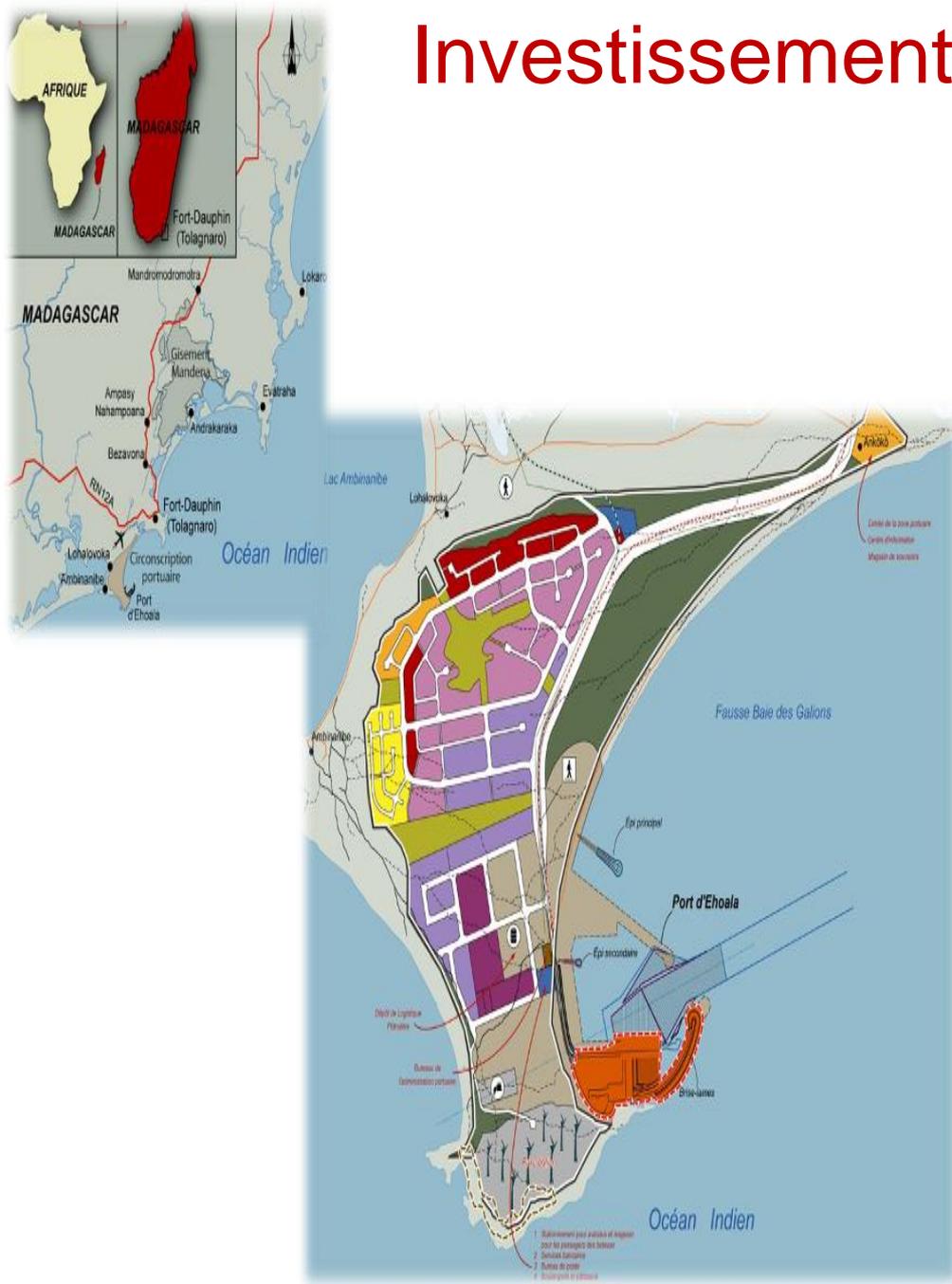
Le port offre des opportunités d'exportation **pour le secteur privé malgache** ainsi que **les investisseurs étrangers**; et les navires de croisière augmentent **les recettes touristiques**

**Partenariat public-privé**  
**RTQMM – Gouvernement**  
**– Banque Mondiale (PIC)**



# Investissement dans Ehoala Park

Création de 400 hectares de zone d'investissement à proximité du port: assurer **l'environnement attractif et productif** et la mobilisation des investisseurs et de nouvelles entreprises et contribution au développement régional.



# MEILLEURE INFRASTRUCTURE ROUTIÈRE À FORT DAUPHIN

70 millions USD investis à Fort Dauphin par le biais du  
projet PIC de la Banque Mondiale



Routes urbaines  
pavées 15,23 km



Routes urbaines  
réhabilitées  
12,97 km

# Plan Communal de Développement: Contribution à la réhabilitation des routes



# Utilisation des redevances minières au niveau communal



Bus Communal



Construction d'école maternelle



Construction de  
CEG

Ampasy Nahampoana

# AUGMENTATION DES RECETTES RÉGIONALES

## Création d'emplois :

### Phase Construction 2005-2009:

Emplois directs: 4 500

Emplois indirects: 1 000

Emplois induits: 11 000

### Phase Opérations :

Emplois directs 750,

Emplois indirects 1 000,

Emplois Induits 5 000

## Nouvelle création d'emplois

324 nouvelles entreprises depuis le démarrage du projet

Investissement total estimé \$  
130m

## Dépenses locales:

- \$US 300 millions \$ US 300 millions par QMM et les contractants sur les charges salariales
- 20% de dépenses à Fort Dauphin (\$ US 60 millions)

## Décaissement des redevances

Augmentation de 5 à 500 millions Ariary par an pour la commune d'Ampasy depuis 2009

# VISION DE L'ANOSY 2030

**TOGETHER  
WE BUILD  
TOMORROW**

**ENSEMBLE  
CONSTRUISIONS  
DEMAIN**

