



## Expérience à succès : l'aménagement touristique durable à Taghazout bay (Maroc)

Anne-Sophie PERRISSIN-FABERT  
Directrice, Association HQE  
France

Anne-Sophie Perrissin-Fabert est diplômée de l'Institut des Hautes Études de Développement et d'Aménagement des Territoires Européens en complément de ses formations précédentes en économie et en protection de l'environnement. Elle est actuellement directrice de l'Association HQE, une ONG basée en France qui mobilise depuis plus de 20 ans les professionnels pour donner accès à un cadre de vie durable pour tous. Elle siège également au Conseil Supérieur de la Construction de la Construction et de l'Efficacité Énergétique français en qualité de personnalité qualifiée.

Elle a été précédemment Secrétaire Générale des Eco Maires, association nationale d'élus locaux engagés pour le développement durable.

**Résumé :** L'opération « Taghazout Bay » portée par la Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout (SAPST), est localisée sur un site attractif dans l'aire urbaine d'Agadir (Maroc). Le site, de 615 hectares, est classé Zone de Développement Touristique au Schéma d'Aménagement urbain du Littoral (SDAULT) du Nord d'Agadir. Le programme inclut des établissements touristiques, 2 parcours de golf 18 trous, 1 médina, des académies de Surf, de

Golf, de Tennis et de Football, des équipements publics et privés, une réserve et une coopérative d'arganiers et des résidences immobilières.

Ce projet s'inscrit dans une stratégie nationale et régionale de développement touristique et socio-économique. Il fait partie de l'une des 6 stations touristiques prévues au titre du Plan Azur, stratégie marocaine pour le tourisme à horizon 2020. La motivation de s'engager dans une certification HQE a émané de la volonté de démontrer la viabilité d'un nouveau modèle de développement touristique en Afrique à travers un cas exemplaire. En particulier, avec la certification HQE, la SAPST a souhaité mettre en place une approche concertée afin de rendre le projet attractif sur tout le territoire de la communauté urbaine d'Agadir.

Parmi les thèmes que la certification HQE aborde, la SAPST a choisi de mettre en avant les enjeux suivants sur ce projet :

- Intégrer les populations locales au projet.
- Contribuer au développement socio-économique de la région.
- Respecter l'environnement et préserver la biodiversité et les ressources naturelles.
- Promouvoir l'efficacité énergétique et encourager à une consommation raisonnée.

Les audits réalisés dans le cadre de la certification HQE ont notamment permis d'identifier certains écarts par rapport aux objectifs initialement fixés et de mettre en place les actions correctives nécessaires pour lever ces écarts. La certification a également permis de construire la concertation avec les acteurs locaux. À ce jour, le coût de la certification HQE aménagement s'élève à environ vingt mille euros. Cette somme, ramenée à l'investissement global du projet de près d'un milliard d'euros équivaut à environ 0,002 % du coût du projet.

Ce projet témoigne d'une maîtrise globale d'un projet d'aménagement de territoire. La certification HQE Aménagement sur le projet a permis de :

- Hiérarchiser et valoriser les engagements pris en faveur du développement durable sur le projet à l'aide du référentiel de certification.
- Évaluer régulièrement que les objectifs et les niveaux de performance fixés sont atteints et apporter les améliorations nécessaires pour les maintenir dans le temps. Un écart peut être notifié lors de l'audit, celui-ci devra être levé, preuve à l'appui, pour que la certification puisse être renouvelée.
- Faire reconnaître son engagement en termes de développement durable par une tierce partie indépendante.
- Sensibiliser les populations cibles de la station aux consignes d'usage et d'utilisation en vue de garantir la pérennité des performances optimales de ses ouvrages.

En conclusion, le projet d'aménagement de Taghazout témoigne d'une volonté de mieux construire et faire différemment. La certification HQE a permis de structurer le projet et valoriser l'engagement de la SAPST. Il faut noter que les bâtiments du site sont également certifiés HQE sur la composante résidentielle et hôtelière.