



**SÉMINAIRE** | ÉVALUATION **ENVIRONNEMENTALE** STRATÉGIQUE EN MATIÈRE D'AMÉNAGEMENT  
DU TERRITOIRE ET D'URBANISME : UN LUXE OU UNE NÉCESSITÉ?

MONTRÉAL, 28-29 MAI 2015

**AQEI**  
ASSOCIATION  
QUÉBÉCOISE  
POUR L'ÉVALUATION  
D'IMPACTS

**SIFÉE**  
Secrétariat international francophone  
pour l'évaluation environnementale

Ce séminaire tient lieu du 23<sup>e</sup> congrès annuel de l'AQÉI.

ORGANISME HÔTE

**UQÀM** Département de géographie  
Université du Québec à Montréal

## INTRODUCTION

L'Association québécoise pour l'évaluation d'impacts (AQÉI), le Secrétariat international francophone pour l'évaluation environnementale (SIFÉE) et leurs partenaires sont heureux d'accueillir les intervenants du domaine de l'aménagement du territoire, de l'urbanisme et de l'évaluation environnementale à ce séminaire ayant pour thème : « Évaluation environnementale stratégique en matière d'aménagement du territoire et d'urbanisme : un luxe ou une nécessité? ». Cet événement a lieu au Cœur des sciences de l'Université du Québec à Montréal (UQAM) (200, rue Sherbrooke Ouest, Montréal), les 28 et 29 mai 2015.

## MISE EN CONTEXTE

L'évaluation environnementale stratégique (ÉES) est un processus formel et exhaustif servant à identifier de façon systématique les conséquences environnementales et sociales d'actions stratégiques, à en évaluer les impacts au regard de problématiques spécifiques (enjeux). À terme, l'ÉES permet d'identifier des solutions de rechange et des mesures d'atténuation des impacts ou de maximisation des retombées. Assortie de stratégies de participation du public à l'étape de sa réalisation, l'ÉES permet également d'intégrer les préoccupations des populations au regard de politiques, de plans et de programmes ayant une incidence sur l'environnement et la qualité de vie.

L'ÉES donne lieu à un rapport écrit dont les conclusions sont utilisées par les autorités imputables, ce qui en fait un instrument d'aide à la décision précieux. La publication du rapport d'ÉES donne aux parties concernées ou affectées par l'action stratégique envisagée des informations utiles à la compréhension des enjeux.

Ces caractéristiques de l'ÉES contribuent à l'acceptation sociale des actions stratégiques. En effet, l'acceptation sociale n'est pas seulement une affaire de majorité; elle tient largement à la sûreté des justifications des décisions sous le regard public et au respect des exigences de légitimité du processus décisionnel, ce à quoi contribue l'ÉES.

Aussi, la thématique du séminaire s'inscrit dans la réflexion entamée par les gouvernements successifs pour renforcer les mécanismes de reddition de compte des organismes publics, ce qui comporte l'obligation d'expliquer les effets de leurs décisions, notamment en matière d'aménagement et d'urbanisme. Le séminaire coïncide également avec le projet de modernisation du régime d'autorisation environnementale de la Loi sur la qualité de l'environnement (LQE) dont une des mesures phares consiste à instaurer un processus formel d'ÉES.

## OBJECTIF

L'objectif du séminaire consiste à réfléchir au rôle de l'évaluation environnementale stratégique (ÉES) et des dispositifs de participation du public dans le processus menant à des décisions socialement acceptables en matière d'aménagement et d'urbanisme. Il vise plus spécifiquement à se questionner sur l'apport de l'ÉES comme complément aux outils de planification à la disposition des praticiens du domaine et de son implantation dans le contexte spécifique du Québec.

## PROFIL DES PARTICIPANTS

Le séminaire s'adresse à un public large incluant les intervenants du domaine de l'aménagement et de l'urbanisme (les élus municipaux, les professionnels des services municipaux de planification et d'aménagement, les aménagistes des MRC, les bureaux d'études, les institutions gouvernementales, les agences de consultation publique, les chercheurs universitaires) ainsi que toute personne et tout organisme affecté ou concerné par l'évaluation environnementale et les actions stratégiques relatives au développement territorial.

## THÉMATIQUES

Les conférences et ateliers du séminaire s'articulent autour de thèmes spécifiques, traités à travers les sept sessions prévues au programme.

### **Session 1 : Défis de la pratique de l'aménagement et de l'urbanisme et apport potentiel de l'évaluation environnementale stratégique (ÉES)**

L'élaboration des documents de planification en matière d'aménagement et d'urbanisme se complexifie due à l'intégration de plusieurs paramètres d'analyse :

- les enjeux du développement durable : social, environnemental et économique;
- des échelles spatiales multiples (relatives à chaque enjeu);
- les niveaux administratifs;
- les valeurs portées par les acteurs en présence (personnes concernées ou affectées).

Cette session commence par un état des lieux de la pratique de l'aménagement et de l'urbanisme vu sous l'angle de la problématique de l'intégration. Il est suivi d'un rappel des principaux outils de planification à la disposition des praticiens, d'une présentation des caractéristiques de l'ÉES et de son application au domaine de l'aménagement et de l'urbanisme.

## **Session 2 : Cas d'application de l'ÉES ou démarches apparentées**

La session 2 est consacrée à la présentation de cas d'application de l'ÉES aux actions stratégiques en matière d'aménagement et d'urbanisme sous la forme de :

- bilan de l'expérience par des personnes impliquées directement dans la réalisation de l'ÉES;
- présentation d'un bilan d'activité par l'autorité responsable de l'application des dispositifs d'ÉES.

## **Sessions 3-4-5 : Ateliers sur les défis d'une démarche d'ÉES**

Les sessions 3, 4 et 5 constituent autant d'ateliers portant sur les défis de l'application d'une démarche d'ÉES :

- Arrimage de l'ÉES aux pratiques existantes en matière d'aménagement et d'urbanisme;
- Mise en œuvre des documents de planification dans le contexte du morcellement des responsabilités sur le plan administratif;
- Gestion de l'information en matière d'aménagement et d'urbanisme.

Chaque atelier se déroule en trois phases : 1) introduction du thème par un expert, 2) discussion en groupes restreints, et 3) restitution en plénière avec l'ensemble des participants.

## **Session 6 : Complémentarité de l'ÉES aux outils de planification en aménagement et urbanisme : bilan des échanges et recommandations**

Un panel d'invités ayant participé aux activités du séminaire fait un bilan des échanges et formule ses recommandations pour l'élaboration d'un dispositif d'ÉES appliqué à l'aménagement et l'urbanisme au Québec.

## **Session 7 : L'ÉES en matière d'aménagement et d'urbanisme au Québec : un luxe ou une nécessité?**

La session 7 donne la parole aux représentants d'organismes qui jouent un rôle clé en matière d'aménagement et d'urbanisme au Québec. Chacun livre ses réflexions sur la pertinence d'appliquer des dispositifs d'ÉES en matière d'aménagement et d'urbanisme au Québec et, le cas échéant, sur les défis à relever.

## **Conclusion et suites à donner**

En conclusion, les organisateurs formulent des objectifs quant aux suites à donner aux réflexions et aux recommandations qui ont émané des échanges, au cours du séminaire.

## PROGRAMME

<b>Jour 1</b>	
08h30	Ouverture
<b>Session 1</b> Évaluation des impacts des actions stratégiques en matière d'aménagement et d'urbanisme	
09h00	Aménagement et urbanisme : le grand défi de l'intégration <i>France LEVERT, Comité développement durable, OUQ</i>
09h30	Outils de planification en matière d'aménagement et d'urbanisme : apport potentiel de l'évaluation environnementale stratégique (ÉES) <i>Jean-Philippe WAAUB, Département de géographie, UQAM Gilles CÔTÉ, SIFÉE; Jean-François Guay, UQAM</i>
10h00	Discussion
10h15	Pause
<b>Session 2</b> Application de l'ÉES aux actions stratégiques en matière d'aménagement et d'urbanisme	
10h30	Cas d'application 1 : Application de l'ÉES en matière de planification territoriale en France <i>Michèle PHELEP, MEDDE (France)</i>
11h00	Cas d'application 2 : ÉES appliquée à l'élaboration du schéma d'aménagement et de développement <i>Frédéric TREMBLAY, Ville de Gatineau</i>
11h30	Cas d'application 3 : Application de processus d'ÉE aux actions stratégiques en matière de santé publique <i>Jean-Pierre LANDRIAULT, Direction de santé publique de la Montérégie</i>
12h00	Discussion
12h15	Repas du midi

### Session 3

ATELIER THÉMATIQUE 1 : Arrimage de l'ÉES aux pratiques existantes en matière d'aménagement et d'urbanisme

13h30 Présentation du thème par un expert

*Mario GAUTHIER, UQO*

14h00 Atelier

14h45 Restitution

15h15 Pause

### Session 4

ATELIER THÉMATIQUE 2 : Mise en œuvre des documents de planification dans le contexte du morcellement des responsabilités sur le plan administratif

15h30 Présentation du thème par un expert

*Gérard BEAUDET, Institut d'urbanisme, Udm*

16h00 Atelier

16h45 Restitution

17h15 Fin de la journée

17h30 Cocktail

<b>Jour 2</b>	
<b>Session 5</b>	
ATELIER THÉMATIQUE 3 : Gestion de l'information en matière d'aménagement et d'urbanisme	
08h30	Présentation du thème par un expert <i>Mathieu CYR, WSP</i>
09h00	Atelier
09h45	Restitution
10h15	Pause
<b>Session 6</b>	
Intégration de l'ÉES dans la pratique de l'aménagement et de l'urbanisme : bilan et recommandations	
10h30	Bilan des présentations et discussions <i>Michel A. BOUCHARD, Université McGill Michel GARIÉPY, Institut d'urbanisme, Udm Jean PARÉ, Jean PARÉ &amp; ass.</i>
11h45	Discussion
12h15	Repas du midi

**Session 7**

Application des dispositifs d'ÉES en matière d'aménagement et d'urbanisme au Québec : est-ce possible?

13h30 Retour sur les scénarios possibles

*Gilles CÔTÉ, SIFÉE  
Louise FECTEAU, AQÉI*

14h00 Échange avec les intervenants clés

*Marie-Christine FOUCAULT, AARQ  
Christian SAVARD, Vivre en Ville  
Michel ROCHEFORT, CMM*

15h00 Discussion

15h30 Clôture

16h00 Fin du programme

## RÉSUMÉS ET NOTES BIOGRAPHIQUES

### Session 1

#### Évaluation des impacts des actions stratégiques en matière d'aménagement et d'urbanisme

##### *Aménagement et urbanisme : le grand défi de l'intégration*

##### **France LEVERT**

Présidente du comité développement durable  
Ordre des urbanistes du Québec (OUQ)

Mme Levert détient une maîtrise en urbanisme de l'Université de Montréal ainsi qu'un baccalauréat en gestion des affaires de l'Université du Québec à Montréal. Elle s'est également intéressée lors d'études doctorales aux facteurs qui influencent les comportements et décisions des entreprises en matière d'environnement.

Active en environnement depuis plus de 30 ans, Mme Levert est travailleur autonome et est engagée socialement dans diverses organisations. Elle a occupé jusqu'à l'été 2014 une fonction de conseillère principale à l'Unité Environnement et développement durable du Groupe Affaires corporatives d'Hydro-Québec. Elle a dirigé des équipes diversifiées comme professionnelle et comme gestionnaire. Elle a également été impliquée dans un grand nombre d'études environnementales, dans divers projets de recherche, dans le développement de politiques, stratégies et approches de gestion environnementale et plus récemment dans le domaine du développement durable, des relations avec les parties prenantes, de la responsabilité sociétale des organisations et des collectivités durables.

Impliquée à titre personnel depuis nombre d'années dans diverses organisations à caractère environnemental et éducatif, elle assure la présidence du Comité *Développement durable* de l'Ordre des urbanistes du Québec mis en place en 2008. Elle préside depuis 2010, le Conseil d'administration du *Fonds d'action québécois pour le développement durable* et le Conseil d'administration du *Réseau des femmes en environnement* (2006). Elle est aussi membre du conseil d'administration du *Théâtre du Grand Jour*, compagnie de théâtre de création qui aborde des enjeux sociaux.

##### **Résumé**

En se basant sur les travaux du Comité Développement durable de l'Ordre des urbanistes du Québec, particulièrement sur les résultats des Chantiers pour un urbanisme durable réalisés récemment, la présentation mettra en évidence les préoccupations, défis et actions inspirantes recueillis lors de ces chantiers tenus dans 5 villes et régions du Québec (Montréal, Québec, Sherbrooke, Rimouski / Bas St-Laurent, Laurentides). Elle relatera la multiplicité des démarches et outils actuellement à la disposition des professionnels et praticiens de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire en vue d'intégrer le développement durable (environnement, société et économie) dans leurs pratiques ainsi que diverses tendances. Enfin, elle tentera de dégager quelques pistes en ce qui a trait à l'utilisation de l'évaluation environnementale stratégique dans le domaine de l'aménagement du territoire à la lueur de ces éléments de contexte.

***Outils de planification en matière d'aménagement et d'urbanisme : apport potentiel  
de l'évaluation environnementale stratégique (ÉES)***

**Jean-Philippe WAAUB**

Professeur titulaire, Département de géographie  
Université du Québec à Montréal (UQAM)

Professeur titulaire au département de géographie de l'Université du Québec à Montréal (UQAM). Membre du Groupe d'études interdisciplinaires en géographie et environnement régional (GEIGER, UQAM). Membre du Groupe d'études et de recherche en analyse des décisions (GERAD). Codirecteur de l'équipe Énergie et environnement au GERAD. Ses recherches au Québec, au Canada, en Europe et en Afrique portent sur les outils multicritère et multi-acteurs d'aide à la décision, l'évaluation environnementale stratégique, et la modélisation des systèmes à différents niveaux spatiaux et décisionnels pour l'évaluation technologique et l'élaboration des politiques publiques en énergie et environnement.

**Jean-François Guay**

Géographe, chercheur-doctorant  
Institut des Sciences de l'Environnement  
Université du Québec à Montréal

Géographe, chercheur-doctorant à l'Institut des Sciences de l'Environnement de l'Université du Québec à Montréal et membre du Groupe d'études interdisciplinaires en géographie et environnement régional. Il est spécialiste en analyse de systèmes territoriaux et aide à la décision. Ses travaux portent principalement sur la recherche opérationnelle en planification et évaluation environnementale stratégiques notamment à l'aide de la méthodologie des systèmes souples, de la modélisation spatiale par SIG et de l'analyse multicritère.

**Gilles CÔTÉ**

Directeur général

Secrétariat international francophone pour l'évaluation environnementale (SIFÉE)

Monsieur Gilles Côté occupe le poste de directeur général du SIFÉE depuis juillet 2012. Ce dernier possède une formation multidisciplinaire en droit, en environnement, en géographie et en développement régional. Ces recherches à la maîtrise et au doctorat ont porté sur les processus décisionnels en environnement, particulièrement les dispositifs d'évaluation environnementale, la participation des publics et l'application d'approches multicritères d'aide à la décision à l'évaluation environnementale. Monsieur Côté a participé à de nombreuses recherches universitaires d'envergure parmi lesquelles une recherche portant sur l'acceptabilité sociale des projets éoliens réalisée à l'Université du Québec à Rimouski dont le rapport a été publié en 2009. Signalons également sa participation à un projet pilote de réalisation d'une évaluation environnementale stratégique (ÉES) territoriale par les Atikamekws en 2005.

Depuis 2006, Monsieur Côté travaille comme expert-conseil en environnement. À ce titre, il a participé à la réalisation de plusieurs études d'évaluation et de suivi des impacts sur l'environnement portant notamment sur des projets d'aménagements hydroélectriques réalisés au Québec et à l'étranger. Enfin, Monsieur Côté enseigne à l'Institut d'urbanisme de l'Université de Montréal.

## Résumé

Cette présentation vise à illustrer la pertinence de soumettre les documents de planification en matière d'aménagement et d'urbanisme à une procédure d'évaluation environnementale stratégique, voire d'évaluation stratégique incluant l'environnement ou encore d'évaluation de la durabilité. Tout d'abord, ces documents de niveau stratégique soulèvent des questions sociétales complexes impliquant de nombreuses parties prenantes ayant potentiellement des positions de nature conflictuelle. Il est donc important de concevoir des processus décisionnels à même de faire face à cette réalité. Ces processus peuvent être soutenus par des procédures bien établies ou plus ou moins formelles. Elles peuvent également bénéficier d'un outillage méthodologique approprié. Un processus d'aide multicritère à la concertation, délibération, négociation, et à la décision en contexte multi-acteurs est proposé. Il est basé sur neuf étapes correspondant à six moments clés de la participation. Quatre questions sont aussi discutées. La première aborde les parties prenantes devant être impliquées aux différentes étapes du processus, et les préoccupations reliées à leur représentativité et leur pertinence en regard du problème posé. La deuxième aborde les alternatives. La plupart du temps, un seul plan est proposé et soumis à l'analyse. Il devient crucial de développer des outils visant à pouvoir générer des plans reflétant divers systèmes de valeurs ou diverses visions reliées aux parties prenantes afin de pouvoir les comparer. La troisième aborde la façon dont la comparaison peut être effectuée. Nous suggérons de faire porter l'analyse des impacts sur les enjeux en cause, lesquels sont exprimés par les diverses parties prenantes et traduits en critères d'évaluation de la performance des alternatives à évaluer. Les outils d'analyse multicritère sont présentés comme offrant un excellent potentiel à cette fin. Enfin, la quatrième aborde le volet d'une participation contributive des parties prenantes. En effet, la légitimité des décisions basées sur les connaissances repose à non seulement sur des aspects cognitifs, mais aussi sur la prise en compte des valeurs des parties prenantes et sur une procédure considérée elle-même comme légitime. Notre propos est illustré par une étude de cas réalisée en contexte académique, constituant une simulation réaliste, mais non réelle de l'évaluation de scénarios d'aménagement de la municipalité de Ste-Claire dans la Municipalité régionale de comté de Bellechasse au Québec. En conclusion, les leçons tirées de cette réflexion et de sa mise en application sont discutées.

## Session 2

### Application de l'ÉES aux actions stratégiques en matière d'aménagement et d'urbanisme

#### *Cas d'application 1 : Application de l'ÉES en matière de planification territoriale en France*

**Michèle PHELEP**

Responsable de l'animation des autorités environnementales locales  
Commissariat général au développement durable (CGDD)  
Ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie (MEDDE), France

Missions actuelles (depuis 7 ans) :

- Coordonner les activités des autorités environnementales locales, qui sont exercées par les préfets (représentants de l'État en région ou département) avec l'appui des services régionaux du ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie. Ces autorités produisent des avis sur les études d'impact de projet et évaluation environnementale de plans et programmes. Elles

prennent également les décisions de soumission ou de dispense d'évaluation environnementale des projets, plans ou programmes qui relèvent d'une évaluation préliminaire.

- Organiser des formations sur l'évaluation environnementale en direction des services régionaux du ministère
- Organiser et piloter la production de méthodologie sur l'évaluation environnementale à destination des maitres d'ouvrage et des bureaux d'étude.

Publications :

- Rapports annuels sur l'activité des autorités environnementales locales (Collection Rapport du CGDD, 2010 à 2014)
- Guide pratique « l'évaluation environnementale des documents d'urbanisme » (Collection Références du CGDD, décembre 2011)
- Note méthodologique « préconisations relatives à l'évaluation environnementale stratégique » (collection Références du CGDD, mai 2015)

Postes précédents :

- Appui aux établissements d'enseignement technique agricole sur la relation entre recherche, formation et développement au ministère de l'Agriculture
- Programmation et suivi de la recherche sur la forêt et le bois pour le ministère de l'Agriculture et celui de la Recherche

Diplômes :

- Ingénieur de l'École Polytechnique
- Ingénieur des Ponts, des Eaux et Forêts
- Docteur en Sciences forestières

## Résumé

La planification territoriale est organisée en France par de très nombreux plans et programmes, souvent établis dans une logique sectorielle, qui s'articulent selon leurs objets et les échelles de territoire depuis le niveau national jusqu'au niveau local. À l'échelle locale, le plan local d'urbanisme (PLU) organise et concrétise le projet d'aménagement de la commune.

Les bases de l'évaluation environnementale des documents d'urbanisme ont été posées en France par la loi de protection de la nature de 1976, mais la pratique ne s'est vraiment développée qu'à partir de 2006, suite à la transposition de la directive européenne 2001/42/CE relative à l'évaluation des incidences de certains plans et programmes sur l'environnement. L'évaluation environnementale des documents de planification autres que ceux d'urbanisme est devenue progressivement obligatoire entre 2006 et 2013.

Que ce soit au niveau de la législation européenne ou française, les dispositions de l'évaluation environnementale stratégique se sont inspirées des études d'impact de projet alors que l'exercice est pour les plans et programmes de nature différente. De ce fait ces dispositions ont été souvent appliquées de manière trop formaliste.

Les questions de cohérence sont essentielles pour les démarches d'évaluation environnementale stratégiques, cohérence externe avec les autres politiques publiques, cohérence interne entre les objectifs affichés et les moyens mis en œuvre par le document de planification. Plus encore que pour les projets, l'articulation entre l'évaluation environnementale et l'élaboration du document est capitale pour l'intérêt de l'exercice.

En conclusion, il est recommandé de prévoir l'intégration des démarches d'évaluation environnementale dans les processus d'élaboration des planifications territoriales et de laisser une souplesse suffisante pour la transcription de la démarche dans le rapport environnemental afin de préserver sa dimension stratégique.

### ***Cas d'application 2 : ÉES appliquée à l'élaboration du schéma d'aménagement et de développement***

**Frédéric TREMBLAY**

Conseiller en environnement - Module urbanisme et développement durable  
Ville de Gatineau

Frédéric Tremblay est conseiller en environnement à la Ville de Gatineau depuis 1992. Il œuvre actuellement au sein de la section planification du territoire du service de l'Urbanisme et du développement durable et traite des dossiers aussi variés que l'accompagnement lors d'études d'impact, la réhabilitation des sites contaminés, la promotion du bâtiment vert et l'encadrement de contraintes anthropiques. Il a complété sa maîtrise en science de l'environnement à l'UQAM en 1993, tout en étant l'adjoint administratif de l'étude d'impact du défunt projet de gestion intégrée des déchets solides de la RIGDIM. Il s'implique en enseignement de plusieurs cours pour techniciens, et gestionnaires de l'environnement depuis 2004 ainsi qu'en encadrement de stagiaires et de projets de recherche.

#### **Résumé**

Dans le cadre de la révision de son schéma d'aménagement et de développement régional, la Ville de Gatineau a procédé à une évaluation environnementale stratégique (ÉES) en genèse du processus. Basée sur l'approche méthodologique The Natural Step et conçue avec une souplesse permettant à la fois un partage avec la population et une marge de manœuvre politique, l'ÉES de Gatineau a reposé sur 4 scénarios de développement futur de la Ville jusqu'en 2051, soit un cadre de référence et 3 scénarios distincts d'étalement urbain. En plus de représentations graphiques sur carte, ces scénarios ont été caractérisés par des indicateurs environnementaux.

L'ÉES de Gatineau, couplée à une première ronde de consultation du public, a permis au conseil municipal d'imaginer son modèle urbain préférentiel et de s'assurer que celui-ci cadrerait bien avec ses lignes directrices initiales. Celui-ci fut entièrement modélisé et représenté sur carte pour le bénéfice des consultations publiques subséquentes.

L'ÉES s'est avéré un exercice à la fois pertinent et très rassembleur, autant pour la population que les professionnels œuvrant à la révision. Par ailleurs, la suite du processus de révision du schéma a aussi mis en lumière les limites de cet outil, notamment le cynisme au niveau des médias, la difficulté à concrétiser le modèle, l'écart de portée entre les indicateurs de l'ÉES et les soucis exprimés par la population ainsi que l'absence à la fois d'implication et de coopération du Gouvernement du Québec.

***Cas d'application 3 : Application de processus d'ÉE aux actions stratégiques en matière de santé publique***

**Jean-Pierre LANDRIAULT**

Coordonnateur en promotion-prévention  
Direction de santé publique de la Montérégie du CISSS Montérégie-Centre

Monsieur Landriault coordonne des activités de promotion de la santé auprès des différents partenaires intersectoriels, notamment auprès du milieu municipal. Il coordonne depuis 5 ans, la réalisation d'évaluation d'impact sur la santé (EIS) en collaboration avec le milieu municipal. Les EIS ont porté notamment sur l'aménagement de nouveaux quartiers, la revitalisation des centres-villes, des politiques familiales et de développement social.

**Résumé**

L'évaluation d'impact sur la santé (EIS) est reconnue internationalement comme un moyen efficace pour concevoir des politiques publiques favorables à la santé.

Offert aux municipalités de la Montérégie depuis 2011, l'EIS a permis de prendre en compte les impacts de l'aménagement du territoire sur de multiples facteurs influençant la santé et le bien-être, tels que les transports actifs et collectifs, la sécurité, la qualité de l'air et le bruit, et d'apporter des recommandations permettant d'en améliorer les retombées pour les populations concernées.

Cette présentation permettra d'illustrer comment le processus de collaboration établi avec les partenaires municipaux permet de transformer l'EIS en outil stratégique d'aide à la prise de décision efficace pour les décideurs.

**Session 3**

**ATELIER THÉMATIQUE 1 : Arrimage de l'ÉES aux pratiques existantes en matière d'aménagement et d'urbanisme**

***Présentation du thème par un expert***

**Mario GAUTHIER**

Professeur titulaire, Département des sciences sociales  
Université du Québec en Outaouais (UQO)

Mario Gauthier est professeur titulaire au Département des sciences sociales de l'Université du Québec en Outaouais où il est responsable du programme de Doctorat en sciences sociales appliquées (DSSA). Géographe et urbaniste de formation (Université de Montréal), il détient un doctorat en études urbaines de l'UQAM/INRS. Ses travaux de recherche et publications portent sur l'aménagement du territoire et l'urbanisme, la planification territoriale, l'évaluation environnementale et le développement durable des territoires. Il est également chercheur affilié au Réseau interuniversitaire d'études urbaines et spatiales Villes Régions Monde. Il a coordonné, en 2013, la réalisation de cinq études conduites par le Centre de recherche sur la gouvernance des ressources naturelles et des territoires (CRGRNT) de l'UQO dans le cadre de l'évaluation environnementale stratégique sur le gaz de schiste.

## Résumé

Au Québec, les expériences d'évaluation environnementale stratégique (ÉES) et les pratiques d'aménagement du territoire et d'urbanisme se sont développées en parallèle, sans grande réflexion sur l'articulation et la complémentarité entre les deux domaines d'intervention. L'objectif de la présentation est de dégager quelques enseignements à cet égard en prenant appui sur l'expérience récente de l'évaluation environnementale stratégique sur le gaz de schiste. La présentation vise notamment à mettre en évidence les défis de l'arrimage entre les processus d'ÉES et les pratiques d'aménagement du territoire et d'urbanisme, en abordant quelques grands enjeux, dont la conciliation des usages, le rôle des instances municipales, l'évaluation des impacts sociaux et cumulatifs, la gouvernance territoriale, la participation et la concertation à l'échelle locale ainsi que l'acceptabilité sociale.

## Session 4

### ATELIER THÉMATIQUE 2 : Mise en œuvre des documents de planification dans le contexte du morcellement des responsabilités sur le plan administratif

#### *Présentation du thème par un expert*

**Gérard BEAUDET**

Professeur

Institut d'urbanisme, Université de Montréal (UdM)

Gérard Beaudet est urbaniste émérite et professeur titulaire à l'École d'urbanisme et d'architecture de paysage de la faculté de l'aménagement à l'Université de Montréal. Il s'intéresse notamment à l'urbanisme en contexte métropolitain, ainsi qu'aux valorisations patrimoniales, paysagères et touristiques de l'espace géographique.

## Résumé

De l'implantation des premières seigneuries de la Nouvelle-France aux récentes réorganisations administratives, en passant par l'érection des paroisses, l'arpentage des cantons de l'après Conquête, et la désignation des régions administratives de la Révolution tranquille, nombreux ont été les découpages qui ont présidé à l'appropriation, l'occupation, l'aménagement, l'exploitation et la gestion du territoire québécois, de ses ressources et des établissements humains qui s'y sont constitués. Répondant de logiques diverses, souvent étrangères les unes aux autres, habituellement sectorielles, parfois contradictoires, rarement cohérentes, ces découpages se succèdent, s'imbriquent, se chevauchent, voire s'empilent de manière durable, sans que soient réellement évalués la pertinence et l'impact de ce qui s'apparente souvent à des bricolages successifs dont on saisit parfois difficilement les tenants et les aboutissants. Considérant la nature d'emblée transversale de la planification urbaine et régionale, on s'attardera ici à l'impact de ces découpages sur l'exercice de la planification.

**Session 5**

**ATELIER THÉMATIQUE 3 : Gestion de l'information en matière d'aménagement et d'urbanisme**

*Présentation du thème par un expert*

**Mathieu CYR**

Directeur de projet  
WSP Canada inc.

Mathieu Cyr œuvre dans le domaine du génie conseil depuis 2003 au sein de la firme WSP (anciennement GENIVAR). Il occupe actuellement le poste de chef d'équipe du service des Études socioéconomiques. Géographe de formation, il possède une maîtrise en environnement et une maîtrise en administration des affaires. Il participe étroitement à la planification et à la réalisation de nombreux projets d'envergure, notamment dans les secteurs Énergie, Mines et Industrie, ainsi que Transports. Les mandats auxquels il a contribué lui ont permis de développer une solide expertise en évaluation environnementale, en développement stratégique, en aménagement du territoire et en communication.

**Résumé**

La présentation vise à donner un aperçu des principaux défis de l'application d'une démarche d'ÉES concernant la gestion de l'information en matière d'aménagement et d'urbanisme. La présentation sera organisée de manière à orienter dès le départ les discussions en fonction des trois éléments suivants : l'accès aux données, la compilation des données et la diffusion des données. La présentation effectuera d'abord un survol de l'information disponible et des intervenants impliqués. Les autres aspects abordés sont les enjeux socioéconomiques et environnementaux à considérer, les facteurs clés de succès, les tendances ainsi que les bonnes pratiques observées en matière de gestion d'information, en particulier au Québec.

**Session 6**

**Intégration de l'ÉES dans la pratique de l'aménagement et de l'urbanisme : bilan et recommandations**

*Bilan des présentations et discussions*

**Michel A. BOUCHARD**

Senior Research Fellow, Université McGill, McGill-UNEP Collaborative Center in Environmental Assessment  
Professeur associé, École Polytechnique de Montréal (Département de génie civil, géologique et mines)  
Professeur titulaire, Université de Montréal

Le Professeur Bouchard possède plus de 40 ans d'expérience en enseignement et recherche universitaire. Il a été auteur, éditeur ou coéditeur d'une trentaine de monographies portant sur les précipitations acides, les substances toxiques, les effets des aménagements hydroélectriques, les évaluations environnementales ou les Mines et le développement durable, et d'autres. M. Bouchard est un expert international et un consultant reconnu dans le domaine de la gestion des ressources naturelles et de l'environnement, de l'évaluation environnementale des projets, des plans, des programmes et des politiques et du développement

durable, ainsi qu'en matière de gouvernance environnementale des institutions financières et des entreprises. Il intervient régulièrement comme conseiller et expert environnemental auprès de la Banque Mondiale, des Nations Unies, et de la Société Financière Internationale, et ce jusqu'à ce jour dans une trentaine de pays en développement ou en émergence. M. Bouchard a agi de 2000 à 2004 à titre de Directeur du Secrétariat francophone de l'Association internationale pour l'évaluation des impacts, une ONGI œuvrant en Francophonie. Devenu spécialisé dans le domaine de la gestion de l'environnement en situation de conflits armés, il est coauteur de « l'Évaluation environnementale post-conflit en République Démocratique du Congo », publié par les Nations Unies (PNUE, 2012), et s'est intéressé en particulier aux stratégies de gestion environnementale des industries extractives au Katanga. De 2005 à 2009, Le Dr Bouchard a résidé principalement en Tunisie, se joignant d'abord au Centre des Technologies de l'Environnement (CITET) dans le cadre du programme de la Banque Mondiale d'Assistance technique environnementale auprès des pays du Moyen-Orient et de la Méditerranée. Par la suite, il a poursuivi ses travaux en Tunisie, auprès de l'Université de Tunis El Manar, du Ministère de l'Environnement et du Développement durable, ainsi que de la Banque Africaine de Développement. Il est également membre et rapporteur du Comité d'orientation stratégique de l'Observatoire du Sahara et du Sahel. M. Bouchard a publié une centaine d'ouvrages, rapports, articles et communications dans le domaine de l'environnement.

Il siège présentement à titre d'expert environnement au sein du Comité directeur des évaluations environnementales stratégiques sur l'exploitation des hydrocarbures au Québec, ainsi que sur l'exploitation des hydrocarbures sur l'Île d'Anticosti.

#### **Michel GARIÉPY**

Professeur émérite

Institut d'urbanisme, Université de Montréal

Michel Gariépy est, depuis 2012, professeur émérite à l'Institut d'Urbanisme de l'Université de Montréal, unité dont il a été directeur (1989-93), avant d'être doyen de la Faculté d'aménagement de l'Université de Montréal (1993-2000). Il a débuté sa carrière comme professeur dans cette université en 1978, après avoir œuvré comme urbaniste à l'Office de Planification et de développement du Québec (OPDQ) et au sein de l'agence DAAI, filiale du groupe SNC-Lavalin. Il a également été professeur invité dans plusieurs universités françaises.

Ingénieur civil de formation (B. Eng., Université McGill, 1971), il s'est spécialisé en urbanisme (M. urb., Université de Montréal, 1974), puis en stratégies de planification et d'évaluation de projets, domaine sur lequel portait sa thèse réalisée à la Bartlett School of Architecture and Planning de l'University College London, une thèse soutenue en 1989.

Ses travaux de recherche portent essentiellement sur l'inscription des réseaux techniques dans le territoire. Il s'est d'abord intéressé aux stratégies planificatrices des grands maîtres d'ouvrages, puis progressivement aux procédures destinées à prendre en compte les réactions et avis des populations impliquées ainsi qu'aux effets de la participation publique tant sur ces stratégies planificatrices que sur l'urbanisme. Il a été impliqué dans plusieurs dossiers d'intervention en aménagement et urbanisme à Montréal et a agi comme commissaire lors d'audiences publiques tenues par le Bureau d'audiences publiques sur l'environnement du Québec (BAPE) et le Bureau de consultation de Montréal (BCM). Il a été nommé urbaniste émérite par l'Ordre des urbanistes du Québec, en 2013.

**Jean PARÉ**  
Urbaniste  
Jean PARÉ & ass.

Jean Paré détient une licence en droit et une maîtrise en urbanisme de l'Université de Montréal. Il est membre de l'Ordre des urbanistes du Québec et de l'Association internationale pour la participation publique. Il est aussi commissaire additionnel du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement et de l'Office de consultation publique de Montréal.

Expert en planification stratégique, consultation publique et gouvernance municipale, il a réalisé un grand nombre de plans stratégiques, d'études de viabilité et de réorganisations. En 1998-1999, il a coordonné les dossiers sociaux et environnementaux de la Commission scientifique et technique sur la tempête de verglas de janvier 1998. Entre 2000 et 2002, il a été adjoint du mandataire du gouvernement en Outaouais dans le cadre de la réorganisation municipale, puis secrétaire du Comité de transition de l'Outaouais.

À l'international, il a réalisé des mandats stratégiques en République centrafricaine et au Viêt Nam. Au Maroc, entre mars 2008 et décembre 2009, il a occupé le poste de conseiller technique à la wilaya de Tanger et travaillé avec la Direction générale des collectivités locales du Ministère de l'Intérieur.

## **Session 7**

### **Application des dispositifs d'ÉES en matière d'aménagement et d'urbanisme au Québec : est-ce possible?**

#### *Retour sur les scénarios possibles*

**Gilles CÔTÉ**  
Directeur général  
Secrétariat international francophone pour l'évaluation environnementale (SIFÉE)

Monsieur Gilles Côté occupe le poste de directeur général du SIFÉE depuis juillet 2012. Ce dernier possède une formation multidisciplinaire en droit, en environnement, en géographie et en développement régional. Ces recherches à la maîtrise et au doctorat ont porté sur les processus décisionnels en environnement, particulièrement les dispositifs d'évaluation environnementale, la participation des publics et l'application d'approches multicritères d'aide à la décision à l'évaluation environnementale. Monsieur Côté a participé à de nombreuses recherches universitaires d'envergure parmi lesquelles une recherche portant sur l'acceptabilité sociale des projets éoliens réalisée à l'Université du Québec à Rimouski dont le rapport a été publié en 2009. Signalons également sa participation à un projet pilote de réalisation d'une évaluation environnementale stratégique (ÉES) territoriale par les Atikamekw en 2005.

Depuis 2006, Monsieur Côté travaille comme expert-conseil en environnement. À ce titre, il a participé à la réalisation de plusieurs études d'évaluation et de suivi des impacts sur l'environnement portant notamment sur des projets d'aménagements hydroélectriques réalisés au Québec et à l'étranger. Enfin, Monsieur Côté enseigne à l'Institut d'urbanisme de l'Université de Montréal.

**Louise FECTEAU**

Présidente du conseil d'administration  
Association québécoise pour l'évaluation d'impacts (AQÉI)

Louise Fecteau est détentrice d'une maîtrise en Sciences de l'environnement et de deux certificats de premier cycle, le premier en administration et le second en gestion des ressources humaines. Sa maîtrise a été réalisée en profil recherche. Son mémoire consistait à documenter et élaborer un projet de directive québécoise d'évaluation environnementale des politiques, plans et programmes gouvernementaux. Elle a par la suite développé une expertise spécifique aux évaluations environnementales stratégiques (EES). En 2013, elle a complété avec succès le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés du Collège des administrateurs de sociétés de l'Université Laval et menant à la désignation d'administrateur de sociétés certifié (ASC).

Au cours des vingt-cinq dernières années, elle a œuvré en gestion de programmes et services, d'abord dans le secteur gouvernemental puis dans les secteurs privé et municipal. Louise Fecteau a notamment été Coordinatrice de programmes à la Régie des assurances agricoles du Québec et Directrice générale d'une société publique-privée de gestion des matières résiduelles. Depuis 2002, au sein de sa société Gaïa Environnement inc., Louise Fecteau réalise pour ses clients des secteurs publics, privés et associatifs, des études, des analyses de scénarios, de la rédaction d'argumentaires. Elle agit également à titre de gestionnaire de projets et a notamment contribué à développer et mettre en œuvre le programme de financement de la Table pour la récupération hors foyer, un projet d'envergure provinciale, dont elle assume la direction jusqu'à maintenant.

Louise Fecteau en est à sa septième année au sein du Conseil d'administration de l'AQÉI et sa deuxième année comme présidente.

***Échange avec les intervenants clés***

**Marie-Christine FOUCAULT**

Association des aménagistes régionaux du Québec (AARQ)  
Coordonnatrice aux dossiers métropolitains, Table des Préfets et élus de la Couronne Sud

Géographe spécialisée en gestion de l'environnement, Marie-Christine Foucault cumule un parcours consolidé d'expériences acquises à la fois en monde municipal qu'au sein de l'appareil gouvernemental.

Tant à titre de coordonnatrice des dossiers métropolitains à la Table des préfets et élus de la Couronne Sud d'où elle œuvre depuis plus de trois ans, que d'aménagiste principale en MRC, que de chargée de projets et agente de recherche au ministère des Transports et de Ressources Naturelles Canada, Madame Foucault a aussi œuvré à des dossiers d'études d'impact (ÉIE) ainsi qu'en évaluation environnementale stratégique (ÉES) au ministère de l'Environnement du Québec. C'est à la fin des années 90, par sa participation au premier comité interministériel dédié à l'ÉES dans l'administration publique québécoise qu'elle a collaboré à documenter, étudier et à faire rapport du domaine de l'ÉES.

Depuis, c'est par le traitement de dossiers en développement stratégique, régional et durable, tous liés à des niveaux divers à la planification territoriale, aux concepts de développement durable, de planification du transport et d'occupation dynamique des territoires, qui l'ont amené à agir, plus d'une fois, comme conseillère et aviseuse auprès de diverses instances locales, régionales et provinciales.

Aujourd'hui, c'est à l'échelle métropolitaine, via la Table des préfets et élus de la Couronne Sud, que Madame Foucault poursuit son parcours. Composée de dix (10) élus (maires et préfets) issus des six (6) MRC au sud de l'île de Montréal, la Table s'assure de la

cohésion et de la cohérence du traitement des dossiers métropolitains pilotés par la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM). Disposant de sièges au Conseil d'administration ainsi qu'au Comité exécutif de la CMM, la Table fait porter, par l'intermédiaire de ses représentants, l'essentiel des consensus et positions stratégiques dont elle se dote.

Depuis 2002, la Table initie et mène diverses démarches en proposant à ses leaders locaux des alliances, maillages et partenariats aux multiples facettes en réponse aux enjeux criants et actuels auxquels doivent faire face les organisations municipales.

### **Christian SAVARD**

Directeur général  
Vivre en Ville

Christian Savard est directeur général de Vivre en Ville depuis 2006. Son travail et son implication dans le débat public l'ont amené à diriger la rédaction de nombreuses publications (livres, mémoires, études et articles) sur les enjeux de mobilité durable et d'urbanisme. Il est fréquemment sollicité par différentes instances des secteurs privé, public et associatif sur nombre d'enjeux dans le cadre de comités de réflexion ou de l'élaboration de politiques et programmes.

Titulaire d'une maîtrise en aménagement du territoire et développement régional, il s'est spécialisé dans les domaines des transports, de l'urbanisme et du design urbain, tout en développant une expertise dans la gestion d'organisations non gouvernementales.

### **Michel ROCHEFORT**

Coordonnateur Aménagement du territoire métropolitain  
Communauté métropolitaine de Montréal

M. Michel Rochefort occupe, depuis plus de trois ans, le poste de coordonnateur en aménagement à la Communauté métropolitaine de Montréal. À ce titre, il dirige les travaux et les réflexions entourant la mise en œuvre du Plan métropolitain d'aménagement et de développement et, tout particulièrement, des aspects entourant la création de milieux de vie durables, la mise en valeur du territoire agricole, la protection des bois et corridors forestiers métropolitains et les questions entourant le transport des matières dangereuses par train ou par oléoduc. Habitué des questions métropolitaines et urbaines, il a été, par le passé, coordonnateur en aménagement à la Communauté métropolitaine de Québec et conseiller au sous-ministériat aux politiques et à la concertation métropolitaine de l'ancien ministère des Affaires municipales et de la Métropole. M. Rochefort possède des diplômes en architecture, en urbanisme et en études urbaines.

## COMITÉ SCIENTIFIQUE

Mathieu CYR

Membre du conseil d'administration, Association québécoise pour l'évaluation d'impacts  
Chef d'équipe – Études socioéconomiques, WSP Canada Inc.

Michel GARIÉPY

Professeur à l'Institut d'urbanisme, Université de Montréal

Jean-Yves LALANDE

Consultant en environnement

France LEVERT

Présidente du comité développement durable, Ordre des urbanistes du Québec

François LESTAGE

Président, Association des aménagistes régionaux du Québec

Yan ROCHE

Directeur du département de géographie, Université du Québec à Montréal

Gérald RENAUD

Conseiller principal, SAGIE inc.

Marie-Odile TRÉPANIÉ

Professeur à l'Institut d'urbanisme, Université de Montréal

## COMITÉ ORGANISATEUR

Antoni CORMIER

Chargé de projets, Secrétariat international francophone pour l'évaluation environnementale  
Coordonnateur, Association québécoise pour l'évaluation d'impacts

Gilles CÔTÉ

Directeur, Secrétariat international francophone pour l'évaluation environnementale

Louise FECTEAU

Présidente du conseil d'administration, Association québécoise pour l'évaluation d'impacts  
Présidente, Gaïa environnement Inc.

## LISTE DES PARTICIPANTS

<p><b>Jeanne Josette Acacha Akoha</b> Chargée des évaluations environnementales et sociales</p>	<p><b>UFC/MCA-Bénin</b> Cotonou, Bénin</p>	<p>jakoha@ucf.bj +(229) 95 36 08 47</p>
<p><b>Joël Agbemelo</b> Directeur</p>	<p><b>JAT Consulting</b> Lomé, Togo</p>	<p>jatconsulting.ca@gmail.com (+228) 22 34 54 94</p>
<p><b>Martens Bangala Mbemba</b> Chargé de la jeunesse</p>	<p><b>Actions communautaires pour le développement intégral (ACDI)</b> Kinshasa, République Démocratique du Congo</p>	<p>bangalamartin@yahoo.fr +(243) 81 45 19 234</p>
<p><b>Pierre Batellier</b> Étudiant doctorat en Sciences de l'environnement</p>	<p><b>UQAM</b> Saint-Marc-sur-Richelieu, Canada</p>	<p>pbatellier@yahoo.fr 450-584-3495</p>
<p><b>Gérard Beudet</b> Professeur</p>	<p><b>Institut d'urbanisme, UdM</b> Montréal, Canada</p>	<p>gerard.beudet@umontreal.ca 514-343-2216</p>
<p><b>Charles-Éric Bernier</b> Conseiller en aménagement du territoire</p>	<p><b>Communauté métropolitaine de Québec</b> Québec, Canada</p>	<p>charles-eric.bernier@cmquebec.qc.ca 418 641-6250 poste 7572</p>
<p><b>Catherine Boisclair</b> Conseillère stratégique à la direction générale</p>	<p><b>Vivre en Ville</b> Québec, Canada</p>	<p>catherine.boisclair@vivreenville.org 418-522-0011 poste 3336</p>
<p><b>Michel A. Bouchard</b> Professeur associé</p>	<p><b>Université McGill</b> Montréal, Canada</p>	<p>michel.a.bouchard@cogeos.com</p>
<p><b>François Boulanger</b> Directeur régional, bureau de Québec</p>	<p><b>Agence canadienne d'évaluation environnementale (ACÉE)</b> Québec, Canada</p>	<p>francois.boulanger@ceaa-acee.gc.ca 418-649-6438</p>

<b>Cédric Bourgeois</b> Président	<b>Transfert Environnement et Société</b> Montréal, Canada	cbourgeois@transfertconsult.ca 819-345-6592
<b>Karim Chami</b> Analyste	<b>Bureau d'audiences publiques sur l'environnement</b> Québec, Canada	karim.chami@bape.gouv.qc.ca 418-643-7447 poste 518
<b>Cédric Chenevier</b> Conseiller en environnement	<b>Hydro-Québec Équipement et services partagés</b> Montréal, Canada	chenevier.cedric@hydro.qc.ca 514-840-3000
<b>Martine Chéry</b> Adjointe administrative	<b>AQÉI - SIFÉE</b> Montréal, Canada	martine.chery@aqei.qc.ca 514-288-2663
<b>David Cliche</b> Président	<b>ACB Consultant inc.</b> Saint-Étienne-de-Bolton, Canada	dcliche@axion.ca 450-521-2179
<b>Antoni Cormier</b> Chargé de projet – Coordonnateur	<b>SIFÉE - AQÉI</b> Montréal, Canada	antoni.cormier@sifée.org 514-288-2663
<b>Sylvie Côté</b> Directrice d'expertise	<b>Stantec Experts-conseils</b> Montréal, Canada	Sylvie.Cote@stantec.com 514-281-1033 poste 2716
<b>Gilles Côté</b> Directeur général	<b>Secrétariat international francophone pour l'évaluation environnementale (SIFÉE)</b> Montréal, Canada	gilles.cote@sifée.org 514-288-2663
<b>Mathieu Cyr</b> Directeur de projet	<b>WSP Canada inc.</b> Québec, Canada	mathieu.cyr@wspgroup.com 418-623-2254
<b>André D'Aragon</b> Géologue et urbaniste	<b>Consultant</b> Mont-Saint-Hilaire, Canada	andre.daragon@gmail.com 514-462-4816

<b>Raphael Desilets</b> Étudiant	<b>École supérieure d'Aménagement du territoire et de Développement régional</b> Québec, Canada	raphael.desilets.1@ulaval.ca 418-663-9351
<b>Hélène Desnoyers</b> Géographe	<b>WSP Canada inc.</b> Trois-Rivières, Canada	helene.desnoyers@wspgroup.com 819-375-8550
<b>Mariama Diallo</b> Étudiante au programme de doctorat, Sciences de l'environnement	<b>GEIGER - Université du Québec à Montréal</b> Montréal, Canada	djihoun2004@yahoo.fr 438-990-2440
<b>Allegra Dushime</b> Chargée de mission évaluation environnementale plans / programmes	<b>Secretariat National Burundais pour la protection de l'environnement, ONGD.</b> Bujumbura, Burundi	dushimeallegra@gmail.com
<b>Fidèle Ekanga Efoange</b> Président	<b>Amour du prochain</b> Kinshasa, République Démocratique du Congo	fidelekanga@gmail.com
<b>Louise Fecteau</b> Présidente	<b>Gaïa Environnement inc.</b> Saint-Jean-sur-Richelieu, Canada	louise.fecteau@gaia-environnement.com 514-875-0911
<b>Pierre-Michel Fontaine</b> Coordonnateur, projet hydroélectrique	<b>MDELCC-DGÉES-DÉEPHI</b> Québec, Canada	pierre-michel.fontaine@mddelcc.gouv.qc.ca 418-521-3933 poste 4792
<b>François Fortin</b> Associé et Vice-Président	<b>Gourpe BC2</b> Montréal, Canada	ffortin@groupebc2.com 514-507-3600
<b>Marie-Christine Foucault</b> Coordonnatrice aux dossiers métropolitains	<b>Table des préfets et élus de la Couronne Sud</b> Saint-Constant, Canada	mc.foucault@couronnesud.ca 450 638-1221 poste 339

<b>Étienne Frenette</b> Coordonnateur des évaluations environnementales	<b>Santé Canada</b> Longueuil, Canada	etienne.frenette@hc-sc.gc.ca 450-928-4169
<b>Hubert Gagné</b> Chargé de projet	<b>MDELCC- DGÉES-DÉEPT</b> Québec, Canada	hubert.gagne@mddelcc.gouv.qc.ca 418-521-3933 poste 4607
<b>Michel Gariépy</b> Professeur émérite, Institut d'urbanisme	<b>Université de Montréal</b> Montréal, Canada	michel.gariepy@umontreal.ca 514-343-5980
<b>Mario Gauthier</b> Professeur titulaire, Département des sciences sociales	<b>Université du Québec en Outaouais</b> Gatineau, Canada	mario.gauthier@uqo.ca 819-595-3900 poste 2320
<b>Victor Gbedo</b> Directeur	<b>DCAM-BETHESDA</b> Cotonou, Bénin	dcambethesda@yahoo +(229) 21 32 11 29
<b>Jean-François Guay</b> Géographe, chercheur-doctorant	<b>Institut des Sciences de l'Environnement, Université du Québec à Montréal</b> Sainte-Marie, Canada	jean-francois.guay@mapap.gouv.qc.ca 418-386-8116
<b>Jean Hébert</b> Chargé de projets – Environnement	<b>Hydro-Québec Équipement et services partagés</b> Montréal, Canada	hebert.jean@hydro.qc.ca 514-840-3000 poste 3615
<b>Mario Heppell</b> Biologiste - Aménagiste, Directeur de projets	<b>WSP Canada inc.</b> Québec, Canada	mario.heppell@wspgroup.com 418-564-3532
<b>Lionel Hirep</b> Doctorat en géographie	<b>Université des Antilles</b> Le Lamentin, France	loulouhirep972@live.fr 05 96 50 03 63
<b>Claude Jean</b> Traductrice	<b>Gouvernement du Canada</b> Montréal, Canada	claudjean@tpsgc-pwgsc.ca 514-299-7298

<p><b>Jean Berlin Kemoie</b> Étudiant DESS en Environnement et développement durable</p>	<p><b>Université de Montréal</b> Montréal, Canada</p>	<p>jberlinkemoie@hotmail.com 514-728-8522</p>
<p><b>Moïse Keumoe Djuekem</b> Analyste des impacts de projets sur l'environnement</p>	<p>Québec, Canada</p>	<p>mkeumoe@gmail.com 581-700-2644</p>
<p><b>Nathalie Kouam Tchuintsech</b> Chargée de Programme Décentralisation et Développement Local</p>	<p><b>Planet Survey - Environnement et Développement Durable</b> Yaoundé, Cameroun</p>	<p>nathkouam@yahoo.fr +(237) 699 65 76 64</p>
<p><b>Céline Lachapelle</b> Conseillère principale</p>	<p><b>Agence canadienne d'évaluation environnementale (ACÉE)</b> Québec, Canada</p>	<p>celine.lachapelle@ceaa-acee.gc.ca 418-648-7833</p>
<p><b>Jean-Yves Lalande</b> Conseiller indépendant</p>	<p><b>Jean-Yves Lalande Consultant</b> Hemmingford, Canada</p>	<p>jeanyves.lalande.consultant@gmail.com 514-718-4130</p>
<p><b>Christian Laliberté</b> Chargé de projet, Environnement et eau</p>	<p><b>SNC-Lavalin inc.</b> Montréal, Canada</p>	<p>christian.laliberte@snclavalin.com 514-393-1000</p>
<p><b>Louis Lallemand</b> Étudiant</p>	<p><b>UQAM</b> Montréal, Canada</p>	<p>lpe.lallemand@gmail.com</p>
<p><b>Pauline Lambton</b> Chargée de projets</p>	<p><b>Acertys Relations citoyennes</b> Montréal, Canada</p>	<p>plambton@acertys.ca 514-904-0071</p>
<p><b>Jean-Pierre Landriault</b> Coordonnateur, Programme adultes-personnes âgées, Secteur promotion-prévention</p>	<p><b>Direction de santé publique de la Montérégie</b> Longueuil, Canada</p>	<p>jean-pierre.landriault.agence16@ssss.gouv.qc.ca 450 928-6777 poste 3014</p>

<b>Alexandre Lebel</b> Professeur	<b>Université Laval</b> Québec, Canada	alebel@criucpq.ulaval.ca 418-656-2131
<b>Marcel Leduc</b> Urbaniste	<b>WSP Canada inc.</b> Trois-Rivières, Canada	marcel.leduc@wspgroup.com 819-371-3481
<b>Louise Levac</b> Professeur de géographie	<b>Cégep Édouard-Monpetit</b> Longueuil, Canada	louise.levac@cegepmontpetit.ca 450-679-1720
<b>France Levert</b> Présidente du comité développement durable	<b>Ordre des urbanistes du Québec</b> Montréal, Canada	gagnon_levert@sympatico.ca
<b>Julie Malo-Sauvé</b> Chargée de projet	<b>Transfert Environnement et Société</b> Saguenay, Canada	jmalo@transfertconsult.ca 581-306-5061
<b>Dick McCollough</b> Économiste	<b>MDELCC</b> Québec, Canada	dick.mccollough@mddelcc.gouv.qc.ca 418-529-2704
<b>Graeme Morin</b> Analyste en environnement	<b>Comité consultatif pour l'environnement de la Baie James</b> Montréal, Canada	graeme.morin@ccebj-jbace.ca 514-286-4400
<b>Oumar Karamoko Ndiaye</b> Consultant	Dakar, Sénégal	ndiaye@hotmai.com +(221) 77 63 61 476
<b>Francine Ngabala Bunieme</b> Ingénieur Agronome	<b>Société du sacré de Jésus</b> Kinshasa, RDC	flancinengabala@gmail.com
<b>Hervé Pageot</b> Avocat	<b>Hydro-Québec</b> Montréal, Canada	pageot.herve@hydro.qc.ca 514-840-3000 poste 5529

<p><b>Jean Paré</b> Urbaniste</p>	<p><b>Jean PARÉ &amp; ass.</b> Canada</p>	<p>planif2000@yahoo.fr</p>
<p><b>Caroline-Anne Perreault</b> Chargée de projets, Environnement et eau</p>	<p><b>SNC-Lavalin inc.</b> Montréal, Canada</p>	<p>caroline- anne.perreault@snclavalin.com 514-393-1000 poste 7294</p>
<p><b>Michèle Phélep</b> Responsable de la mission d'appui aux DREAL sur l'autorité environnementale - Sous-direction de l'intégration des démarches de développement durable dans les politiques publiques (IDPP)</p>	<p><b>Service de l'économie, de l'évaluation et de l'intégration du développement durable (SEEID) - Commissariat général au développement durable (CGDD) - MEDDE</b> France</p>	<p>Michele.PHELEP@developpement- durable.gouv.fr 01 40 81 85 36</p>
<p><b>Gérald Renaud</b> Président</p>	<p><b>SAGIE inc.</b> Saint-Eustache, Canada</p>	<p>gerald.renaud@sagie.ca 514-943-7244</p>
<p><b>Philippe Rivet</b> Conseiller en recherche, Politiques et intervention de développement</p>	<p><b>Communauté métropolitaine de Montréal</b> Montréal, Canada</p>	<p>philippe.rivet@cmm.qc.ca 514-350-2550</p>
<p><b>Yann Roche</b> Professeur</p>	<p><b>Département de géographie - UQAM</b> Montréal, Canada</p>	<p>roche.yann@uqam.ca 514-987-3000 poste 1812</p>
<p><b>Michel Rochefort</b> Coordonnateur Aménagement du territoire métropolitain</p>	<p><b>Communauté métropolitaine de Montréal</b> Montréal, Canada</p>	<p>michel.rochefort@cmm.qc.ca 514-350-2550</p>
<p><b>Aba Sadki</b> Urbaniste - Environnementaliste (Inspecteur des Monuments et Sites)</p>	<p><b>Inspection des Monuments et Sites, Direction du Patrimoine, Ministère de la Culture</b> Meknès, Maroc</p>	<p>aba.sadki@gmail.com +(212) 5 35 52 24 51</p>

<b>Lise Saint-Jacques</b> Conseillère Environnement	<b>Hydro-Québec TransÉnergie</b> Montréal, Canada	saint-jacques.lise@hydro.qc.ca 514-879-4100
<b>Christian Savard</b> Directeur général	<b>Vivre en Ville</b> Québec, Canada	christian.savard@vivreenville.org 418-522-0011
<b>Maude Sundborg</b> Chef d'équipe – Géomatique	<b>Groupe S.M. International inc.</b> Sherbrooke, Canada	msundborg@groupe-sm.com 819-566-8855 poste 7187
<b>Daniel Thériault</b> Conseiller en environnementale	<b>Hydro-Québec</b> Montréal, Canada	theriault.daniel@hydro.qc.ca 514-289-2211 poste 4219
<b>Jeanne Téwa Togbodouno</b> Étudiante	<b>UQAM</b> Montréal, Canada	jeannetewa@yahoo.fr 514-515-2303
<b>François Tremblay</b> Directeur de projet	<b>Activa Environnement</b> New Richmond, Canada	ftremblay@activaenviro.ca 418-355-7628
<b>Frédéric Tremblay</b> Conseiller en environnement - Module urbanisme et développement durable	<b>Ville de Gatineau</b> Gatineau, Canada	tremblay.frederic@gatineau.ca 819-243-2345 poste 4067
<b>Marie-Odile Trépanier</b> Professeur	<b>Institut d'urbanisme - Université de Montréal</b> Montréal, Canada	motrep1@gmail.com
<b>Amélie Turcot</b> Étudiante, 2e cycle	<b>UQAM</b> Saint-Jérôme, Canada	turcot.amélie@courrier.uqam.ca 450-560-0286
<b>Christine Vadeboncoeur</b> Chargée de projets Environnement	<b>Hydro-Québec Équipement et services partagés</b> Montréal, Canada	vadeboncoeur.christine@hydro.qc.ca 514-840-3000 poste 7035

<b>Pierre Vaillancourt</b> Conseiller Environnement	<b>Hydro-Québec Équipement et services partagés</b> Montréal, Canada	Vaillancourt.Pierre@hydro.qc.ca 514-840-3000 poste 3711
<b>Gilles Vaillancourt</b> Directeur de projet Environnement	<b>WSP Canada inc.</b> Trois-Rivières, Canada	gilles.vaillancourt@wspgroup.com 819-375-8550 poste 327
<b>Jean-Philippe Waaub</b> Professeur titulaire, Département de géographie, GEIGER	<b>Université du Québec à Montréal</b> Montréal, Canada	waaub.jean-philippe@uqam.ca 514-987-3000 poste 8908
<b>Scarlett Zongo</b>	Montréal, Canada	scarletou@gmail.com 514-655-5843

540, place Saint-Henri  
Montréal (Québec) Canada, H4C 2R9

AQÉI  
(514) 990-2190  
[www.aqei.qc.ca](http://www.aqei.qc.ca)  
[aqei@aqei.qc.ca](mailto:aqei@aqei.qc.ca)

SIFÉE  
(514) 288-2663  
[www.sifee.org](http://www.sifee.org)  
[sifee@sifee.org](mailto:sifee@sifee.org)



ORGANISME HÔTE



COLLABORATEUR



ASSOCIÉS

