



Rapport annuel  
2017 | 2018

1<sup>er</sup> septembre 2018

Le fonctionnement du SIFÉE est soutenu par le ministère français de la Transition écologique et solidaire (MTES), le ministère québécois du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC) et le ministère québécois des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF).



Le SIFÉE est associé à l'*International Association for Impact Assessment*.



<b>MOTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION</b>	
Mot du président	5
Mot du directeur général	6
<b>ACTIVITÉS</b>	
Formation du SIFÉE (Ouagadougou 2018)	7
21 <sup>e</sup> Colloque international (Paris 2018)	9
Atelier de formation en évaluation environnementale (Paris 2018)	9
<b>ORGANISATION</b>	
Direction et conseil d'administration	10
Membres	10
Réseau	11
Distinctions honorifiques	12
<b>RAPPORT FINANCIER</b>	
Bilan financier 2017	13
Prévisions budgétaires 2018	13
<b>PERSPECTIVES 2018-2019</b>	
Formation en évaluation environnementale (Yaoundé 2019)	14
22 <sup>e</sup> Colloque international (Cotonou 2019)	14
<b>ANNEXES</b>	
Membres du conseil d'administration 2017-2018	15
Plan stratégique 2019-2021	16
Liste des membres organisationnels au 1 <sup>er</sup> septembre 2018	17
Liste des membres individuels au 1 <sup>er</sup> septembre 2018	18
Budget prévisionnel 2018	19

## MOTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION



### Mot du président

J'assume la présidence du SIFÉE depuis quelques mois et je constate déjà les résultats satisfaisants des actions et des initiatives menées par le conseil d'administration et la direction au cours des dernières années.

Ces résultats sont le fruit de l'évolution récente du SIFEE, assortie de sa nouvelle vision, et dont l'ancrage repose entre autres sur un suivi régulier et systématique des actions ; l'ouverture à de nouveaux acteurs ; l'établissement de nouveaux partenariats ; ainsi que sur un nouveau modèle de formation original et dynamique, proposé par le SIFEE.

C'est donc dans un tel contexte que le SIFEE a œuvré inlassablement et sans relâche, en vue de la définir une nouvelle vision stratégique. Cette vision s'est concrétisée notamment par l'organisation et la tenue, à Ouagadougou, d'une formation sur la réhabilitation des sites miniers. Cette première édition a connu un réel succès, ce qui a suscité un intérêt certain auprès d'autres pays d'Afrique. Le SIFÉE envisage d'ailleurs la tenue d'une seconde édition au Cameroun, en 2019.

Dans le souci de perpétuer et de pérenniser les acquis et atouts des nouvelles orientations du SIFÉE, des appuis opérationnels seront conçus et assurés en termes d'accompagnement avec pour objectif concret l'organisation de formations théoriques sur lesquelles viendra se greffer la pratique à travers des projets-pilotes.

Le Colloque imminent de Paris, les 3, 4 et 5 septembre 2018, sur le thème du Rôle de l'évaluation environnementale dans la gestion des controverses, sera encore une fois un rendez-vous de partage et d'échanges, visant à resserrer les liens entre les anciens et les nouveaux membres de notre famille. Ce Colloque sera suivi d'un Atelier de formation portant sur la mise en œuvre des mesures susceptibles de contribuer à l'amélioration des processus et méthodes d'évaluation environnementale.

Dans ce même registre, sera organisée l'édition 2019 du Colloque international, pour laquelle le Bénin a proposé sa candidature par le biais de l'Agence Béninoise de l'Environnement (ABE), avec l'appui du gouvernement béninois.

Un des axes stratégiques, soit l'ouverture du SIFEE aux membres individuels (experts, chercheurs, universitaires, professeurs, consultants individuels et professionnels de l'évaluation environnementale), suscite un engouement véritable et perceptible qui se traduit par une augmentation significative des demandes d'adhésion. Cette ouverture permettra de partager et de mutualiser les riches et nombreuses connaissances et expériences cumulées et capitalisées par chacun de ces différents acteurs.

Au regard de ce qui a été fait, je voudrais émettre les souhaits suivants :

- Que le SIFÉE continue de s'ouvrir à de nombreux partenaires et acteurs du monde de l'évaluation environnementale, au-delà des partenaires traditionnels ;
- Que les membres provenant de pays africains prennent une place dans la gestion et l'évolution du SIFÉE qui soit proportionnelle à leur représentation non négligeable au sein de l'organisation ;
- Que le SIFÉE définisse un cadre de travail et de collaboration à travers lequel il assistera et accompagnera ses membres sur des questions liées à l'évaluation environnementale.

Pour conclure, je souhaite remercier vivement nos partenaires et collaborateurs fidèles, ainsi que tous les membres du conseil d'administration et de la direction pour leurs efforts soutenus.

Joël Ahoahome AGBEMELO-TSOMAFO

Président du conseil d'administration



### **Mot du directeur général**

Après une période d'accalmie relative dans les activités du SIFÉE, l'année 2018 voit l'aboutissement de plusieurs projets sur lesquels la direction travaille activement depuis plusieurs mois. D'abord, la formation sur la gestion environnementale et sociale des sites miniers a eu lieu à Ouagadougou au mois de mai. L'activité a connu un grand succès sur le plan de la participation, tant et si bien que nous travaillons actuellement à donner la même formation en Afrique centrale, possiblement au Cameroun.

Il s'agissait de la première formation réalisée dans le cadre du nouveau modèle de partenariat avec les membres du SIFÉE. Prochainement, nous lancerons un appel à propositions pour la tenue d'une deuxième édition en 2019.

Par ailleurs, le Colloque international en évaluation environnementale du SIFÉE à Paris qui avait été reporté à cause de l'élection présidentielle et des élections législatives en France en 2017 aura lieu à Paris les 3, 4 et 5 septembre prochain sur le thème du rôle de l'évaluation environnementale dans la gestion des controverses. Le Colloque sera suivi d'un atelier de formation portant sur la mise en œuvre de mesures pour améliorer les processus et les méthodes d'évaluation environnementale à cet égard.

Nous travaillons déjà à l'édition 2019 du colloque qui aura lieu au Bénin. En effet, l'Agence béninoise de l'environnement (ABE), avec l'appui du gouvernement béninois, a proposé sa candidature pour accueillir l'évènement.

Ces derniers développements témoignent de l'intérêt porté par les intervenants du domaine de l'évaluation environnementale aux activités du SIFÉE. Cet intérêt se confirme jour après jour depuis la décision du conseil d'administration de permettre l'adhésion d'individus à l'organisme. À ce jour nous avons reçu plus de cinquante demandes d'adhésion individuelle.

Une autre raison d'envisager l'avenir avec optimisme réside dans le renouvellement de la collaboration entre le SIFÉE et l'Institut de la Francophonie pour le Développement durable (IFDD). Des discussions entre la direction du SIFÉE et la coordination du programme MOGED de l'IFDD auront lieu au courant de l'automne à ce sujet.

Enfin, conformément aux mesures du plan stratégique 2016-2018 visant l'établissement de nouveaux partenariats, le SIFÉE présentera, conjointement avec l'Association québécoise des organismes de coopération internationale (AQOCI), une demande de financement à Affaires mondiales Canada pour la mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités en évaluation environnementale adapté à ce type d'organisme.

La direction a soumis au conseil d'administration le plan stratégique du SIFÉE pour la période 2019-2021. Ce plan s'inscrit dans la continuité de celui de la période précédente, tout en accordant une attention particulière aux actions réalisables à court et moyen terme, accompagnées d'échéanciers de réalisation spécifiques à chacune. Avec l'appui du conseil d'administration et de son président, ainsi que de ses partenaires, le ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC), le ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) et le ministère de l'Écologie et de la Transition énergétique et solidaire (MTES), nous avons tout lieu de croire en l'avenir du SIFÉE comme acteur clé du développement de la pratique de l'évaluation environnementale en Francophonie dans les années à venir.

Gilles CÔTÉ  
Directeur général

## ACTIVITÉS



### Formation du SIFÉE (Ouagadougou 2018)

#### *Description de l'événement*

Face au succès grandissant que connaissent les formations qu'il organise en marge de ses Colloques internationaux, et compte tenu de la demande croissante en renforcement des capacités, il est apparu pertinent pour le SIFÉE de former des partenariats sur demande avec ses membres, pour l'organisation de formations spécialisées.

Les membres du SIFÉE peuvent donc désormais proposer des projets de formation s'adressant à des publics ciblés, répondant à des besoins spécifiques ou visant des régions particulières de la Francophonie.

La première formation organisée dans ce cadre a eu lieu à Ouagadougou, du 14 au 19 mai 2018, et portait sur le thème : « Gestion environnementale et sociale des sites miniers et industriels en Afrique : fermeture et restauration ».

L'objectif principal de la formation était de renforcer les capacités des personnes qui interviennent dans l'élaboration, la mise en œuvre et le contrôle des plans de fermeture et de réhabilitation des sites miniers et industriels.

#### *Partenaires scientifiques et techniques*

L'Université Aube Nouvelle (UAUBEN) s'est associée à l'événement à titre d'organisme hôte. Principal partenaire d'organisation, l'UAUBEN a collaboré avec le SIFÉE à toutes les étapes de l'organisation logistique et du montage scientifique. Son appui a été essentiel au succès de l'événement. L'UAUBEN a entre autres mobilisé une équipe pour coordonner toutes les opérations à l'échelle locale et a mis à disposition les installations et les ressources nécessaires pour que l'événement se déroule dans les meilleures conditions.

Le Bureau de Recherches Géologiques et Minières (BRGM), membre et collaborateur de longue date du SIFÉE, s'est associé à la Formation de Ouagadougou à titre de formateur principal. L'organisme a collaboré directement avec le SIFÉE et l'UAUBEN à la préparation scientifique et pédagogique, en plus de fournir un spécialiste de haut niveau, M. Francis COTTARD, qui a assuré la plus grande part des enseignements.

Plusieurs intervenants ont apporté une contribution scientifique majeure au programme de la formation, en partageant généreusement leurs expériences et leurs connaissances avec les participants : M. Joël AGBEMELO TSOMAFO, M. Adama DEME, M. Hassane DJIBRILLA CISSÉ, M. Seydou KEITA, Mme Suzy NIKIÉMA et M. Karim SAMOURA.

Soulignons finalement l'appui financier essentiel de l'*Intergovernmental Forum on Mining, Minerals, Metals and Sustainable Development* (IGF); du Gouvernement du Burkina Faso; et de la Société de conseil et de réalisation pour la gestion de l'environnement (SOCREGE).

#### *Participation*

Cet événement a attiré soixante participants provenant d'une dizaine de pays de l'Afrique de l'Ouest et de l'Afrique Centrale. Plusieurs formateurs, intervenants, organisateurs et bénévoles y ont également pris part.

### *Contenu scientifique*

La formation de Ouagadougou visait spécifiquement à accroître les connaissances des participants en ce qui concerne les :

- enjeux environnementaux, sociaux et économiques relatifs aux projets miniers et industriels aux phases de l'implantation, de l'exploitation et de la post exploitation ;
- dispositifs applicables au financement de la fermeture et de la réhabilitation des sites et leur formalisation sous la forme de « contrats miniers » ou tous autres types de véhicule juridique ;
- méthodes d'analyse des risques dans le contexte particulier la fermeture et de la réhabilitation des sites miniers et industriels ;
- méthodes d'évaluation des impacts environnementaux, sociaux et économiques dans le contexte particulier des projets miniers et industriels ;
- normes internationales en matière de fermeture et de restauration progressive des sites miniers et industriels ;
- méthodes de gestion des déchets miniers ;
- méthodes de décontamination et de réhabilitation de sites miniers et industriels ;
- plans de gestions environnementaux et sociaux dans le contexte particulier la fermeture et de la réhabilitation des sites miniers et industriels.

L'approche pédagogique consistait en des :

- cours magistraux;
- études de cas incluant la visite d'un site minier ;
- exercices pratiques en classe ;
- panels de discussion.





## **21<sup>e</sup> Colloque international (Paris 2018)**

### *Description de l'évènement*

Activité phare du SIFÉE, le Colloque international en évaluation environnementale est un forum de discussion auquel participent tous les intervenants du domaine : chercheurs universitaires, experts en provenance des bureaux d'études et des agences publiques, représentants d'organisations non gouvernementales, de la société civile, etc. L'évènement attire généralement entre 100 et 200 participants.

La 21<sup>e</sup> édition du Colloque international du SIFÉE se tiendra à Paris (France), du 3 au 5 septembre 2018, soit à quelques jours de la publication du présent rapport. Cet événement portera sur le thème : « Gestion des controverses environnementales : quel est le rôle de l'évaluation environnementale ? ».

### *Partenaires scientifiques et techniques*

Le ministère français de la Transition écologique et solidaire (MTES) et l'institut AgroParisTech se sont associés au Colloque, à titre d'organismes hôtes. Leur implication consistait à assister le SIFÉE à toutes les étapes du montage scientifique de l'évènement et de l'organisation logistique. Leur appui a été essentiel au succès de cette rencontre internationale.

Soulignons également l'apport considérable des organismes qui ont fourni un appui financier ou en nature à l'organisation du Colloque, soit : le ministère de la Transition écologique et solidaire (MTES); la Société nationale des chemins de fer (SNCF) Réseau; AgroParisTech; Syntec Ingénierie; et la Commission nationale du débat public (CNDP).

L'Institut de la Francophonie pour le développement durable (IFDD), organe subsidiaire de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF), et les Offices jeunesse internationaux du Québec (LOJIQ) ont également contribué au succès du Colloque en appuyant financièrement la participation de plusieurs acteurs et intervenants du domaine de l'évaluation environnementale.

Il est finalement important de rappeler l'appui technique et scientifique essentiel qu'ont apporté les membres du comité organisateur et du comité scientifique.

### *Participation*

Au moment de la publication du présent rapport, environ 130 personnes, en provenance d'une quinzaine de pays francophones, s'étaient inscrites pour participer au Colloque de Paris. Les chiffres officiels seront publiés dans le rapport annuel 2018-2019

### *Contenu scientifique*

Le Colloque aura pour principal objectif de discuter du rôle de l'évaluation environnementale dans la gestion des controverses publiques.

Les travaux du Colloque se dérouleront sur une période de trois jours. Les communications qui seront présentées en plénières couvriront les différents aspects du thème central du Colloque alors que les sessions simultanées seront dédiées à des thématiques générales liées au domaine de l'ÉE. Plus de 40 communications scientifiques seront présentées.

## **Atelier de formation en évaluation environnementale (Paris 2018)**

Chaque année, le Colloque international du SIFÉE est couplé d'une formation de haut niveau en ÉE. En marge du Colloque de Paris 2018, soit du 6 au 8 septembre, se tiendra un Atelier de formation portant sur le thème : « Gestion des controverses environnementales : pratiques et outils ». Nous approfondirons les thématiques abordées au Colloque. Une attention particulière sera portée aux aspects de mise en œuvre des mesures proposées pour améliorer les processus et les méthodes. Des exercices pratiques seront réalisés à partir de l'analyse de cas concrets. Cette activité aura lieu à l'institut AgroParisTech. Le succès de cette formation repose en grande partie sur l'imposant travail du comité pédagogique et sur l'engagement d'une équipe de formateurs qualifiés.

## ORGANISATION



### Direction et conseil d'administration

Gilles Côté, directeur général, et Antoni Cormier, chargé de projets, forment toujours l'équipe de direction du SIFÉE. Leurs bureaux sont situés au 540 place Saint-Henri, à Montréal.

La composition du conseil d'administration 2017-2018 et la distribution de ses postes d'officiers sont présentées à l'**annexe 1**. Cette année, le conseil d'administration s'est réuni à trois reprises, par voie électronique.

Au cours de la dernière année, l'équipe de direction, le comité exécutif et le conseil d'administration ont travaillé avec rigueur pour mettre en œuvre le plan d'action 2016-2018. Les différentes sections du présent rapport annuel font état des résultats de ces efforts. Toutefois, bien que les actions menées au cours des deux dernières années aient permis d'atteindre certains objectifs du plan d'action, des efforts supplémentaires doivent être menés pour redresser la situation financière de l'organisme. Ainsi, un plan stratégique (**annexe 2**) a été élaboré cette année afin de concentrer nos actions vers cet objectif, tout en continuant de nous inspirer des orientations du précédent plan d'actions.

### Membres

#### *État de l'effectif*

En date du 1<sup>er</sup> septembre 2018, le SIFÉE comptait 32 membres organisationnels, répartis sur 12 pays francophones. Parmi les catégories de membres sont représentées comme suit : 7 organismes à but non lucratif; 11 entreprises; 10 organismes gouvernementaux; et 4 institutions d'enseignement ou de recherche. La liste actualisée des organismes membres est présentée à l'**annexe 3**.

Des efforts ont été fournis par l'équipe de direction et par les membres pour générer de nouvelles adhésions. Nous comptons cette année 3 nouveaux membres :

- BRL Ingénierie, France;
- Bureau d'études, recherches et consultations environnementales du Congo (BERCECO), Rép. Dém. du Congo;
- Chambre Ivoirienne des Experts-conseil en Évaluations environnementales et Sociales (CIVEXES), Côte d'Ivoire.

Les organismes n'ayant pas renouvelé leur adhésion au cours de l'année 2017 sont les suivants :

- Forum Énergies Renouvelables-Développement Durable et Solidarité Internationale (Réseau-FERDEDSI), Belgique;
- Réseau national pour la promotion des évaluations environnementales (RENAPEE), Burkina Faso;
- ENVIPUR SA, Côte d'Ivoire.

#### *Membres individuels*

Lors de l'assemblée générale annuelle 2017, les membres du SIFÉE ont adopté une modification des statuts de l'organisme visant l'établissement d'une catégorie de membre « individuel ». Cette modification prenant effet le 1<sup>er</sup> janvier 2018, la direction a rapidement mis en place une procédure d'adhésion à titre individuel et a diffusé largement l'existence de cette nouvelle catégorie de membre. Depuis, environ cinquante demandes ont été reçues et plus d'une vingtaine de personnes ont donné suite à l'acceptation de leur adhésion, en s'acquittant de leur cotisation annuelle. La liste des membres individuels est publiée sur le site Internet du SIFÉE et est reproduite à l'**annexe 4**.



## **Réseau**

Le SIFÉE rayonne bien au-delà de son bassin de membres. Il anime également un réseau élargi de spécialistes et d'intervenants francophones en évaluation environnementale.

### *Diffusion d'information en évaluation environnementale*

Afin de favoriser le développement et le partage d'information en évaluation environnementale dans l'espace francophone, le SIFÉE publie intégralement les actes de ses Colloques internationaux en évaluation environnementale et le contenu de ses formations. Les Actes du Colloque et de Paris seront mis en ligne dans les semaines qui suivront l'événement.

Le site web et la page Facebook du SIFÉE servent également à diffuser les activités et les publications de ses membres et partenaires. Sa liste de diffusion compte plus de 4000 adresses et rejoint un vaste bassin d'intervenants et de praticiens dans différents domaines liés à l'évaluation environnementale.

### *Promotion et développement du réseau*

Au cours de l'année 2017-2018, le SIFÉE a été représenté lors de diverses activités, par son équipe de direction et par des membres de son conseil d'administration. Ils ont notamment pris part aux événements suivants à titre de représentants du SIFÉE :

- Le 26<sup>e</sup> Congrès de l'AQÉI : L'humain, au cœur des ÉIE;
- Les Assises francophones de l'évaluation environnementale et sociale, organisées par l'IFDD-OIF, à Casablanca (Maroc);
- Colloque « Bilan et perspectives » dans le cadre du 30<sup>e</sup> anniversaire de l'IFDD-OIF.

### *Les correspondants du SIFÉE*

Toujours mus par leur mission de développement et de promotion de l'expertise francophone, le SIFÉE a lancé, l'année dernière, le projet « Les correspondants du SIFÉE ». Ce projet consistait à recruter des personnes ressources qui devaient agir à titre de correspondants du SIFÉE dans les différentes régions de la Francophonie. Leur principale mission était de dynamiser les échanges d'information entre le SIFÉE et son réseau et entre les différentes régions qu'il couvre.

Un appel à candidatures a permis de recruter 7 correspondants. Entre le premier janvier et le 1<sup>er</sup> septembre 2018, ils ont publié 5 chroniques que vous pouvez lire sur le site Internet du SIFÉE. D'autres chroniques doivent être publiées d'ici la fin de l'année 2018.

Bien que le nombre de chroniques publiées ait été moins élevé que ce qui avait été prévu, le projet semble avoir suscité l'intérêt des membres du réseau. Nous prévoyons lancer un nouvel appel à candidatures pour l'année 2019.



## **Distinctions honorifiques**

### *Distinction honorifique attribuée en 2017*

En 2017, la distinction « Membre collaborateur émérite » a été attribuée à l'institut AgroParisTech pour souligner son implication active dans l'accomplissement de la mission du SIFÉE.

### *Distinctions honorifiques attribuées en 2018*

Cette année, la distinction « Membre collaborateur émérite » est attribuée à l'Office national pour l'environnement (ONE) de Madagascar pour honorer son importante contribution à l'animation et à la consolidation du réseau du SIFÉE. En effet, les dernières années ont été marquées par une collaboration significative de l'ONE aux activités du SIFÉE. L'ONE a été le partenaire principal du SIFÉE et de l'IFDD dans l'organisation de deux formations consécutives, tenues à Madagascar en 2014 et 2015, dans le cadre du Programme de formations nationales. En 2016, l'ONE s'est engagé sans hésiter, à titre d'organisme hôte, dans l'organisation du 20e Colloque international et de l'École d'été du SIFÉE. Il a également accompagné le SIFÉE et l'IFDD dans l'organisation, en marge du Colloque, d'un atelier sur le développement concerté de l'évaluation environnementale en Afrique. Le professionnalisme et la motivation des membres de l'ONE, et tout particulièrement de son directeur, M. Jean-Chrysostome RAKOTOARY, ont été au cœur de la réussite de ces activités.

Le SIFÉE attribue également la distinction « Soutien majeur » au ministère québécois des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) pour souligner sa contribution à la promotion de l'évaluation environnementale comme outils de mise en œuvre du développement durable dans le monde francophone. En 2016, le MRIF a apporté un appui institutionnel et financier au SIFÉE dans le cadre de l'organisation du Colloque international et de l'École d'été d'Antananarivo. Son intérêt pour l'accomplissement de la mission du SIFÉE s'est maintenu et renforcé par la suite. En effet, depuis 2016, le MRIF participe au financement du fonctionnement du SIFÉE aux côtés du ministère québécois du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC). Le MRIF est maintenant membre du SIFÉE et s'implique dans son développement et dans la promotion de ses activités.

La distinction « Ami du SIFÉE » est finalement décernée à M. Samuel YONKEU pour souligner son engagement de longue date à l'accomplissement de la mission du SIFÉE. Non seulement par son implication au sein du conseil d'administration et des différents comités du SIFÉE, mais également à travers ses activités professionnelles et scientifiques, M. YONKEU a largement contribué au développement et à la promotion du domaine de l'évaluation environnementale et de la participation publique. Pour cela, nous le remercions sincèrement et espérons que notre collaboration se poursuivra encore pour de nombreuses années.

## RAPPORT FINANCIER



### Bilan financier 2017

Les résultats au 31 décembre 2017 affichent un déficit des produits sur les charges de 69 915 \$CAD. Ce déficit important est dû au fait que peu de revenus associés aux activités ont été comptabilisés au cours de l'année financière 2017. En effet, le dernier Colloque (Antananarivo) a eu lieu à la fin de l'année 2016 alors que la formation de Ouagadougou, qui devait avoir lieu à la fin de l'année 2017, a été reportée au début de l'année 2018. Vous constaterez, par le fait même, que très peu de dépenses associées aux activités ont été comptabilisées en 2017.

Les revenus associés au fonctionnement sont demeurés constants par rapport à l'année 2016 alors que nos efforts pour réduire les dépenses ont permis de diminuer de plus de 20 000 \$CAD les coûts de fonctionnement, notamment au niveau des salaires et du loyer.

Le bilan au 31 décembre affiche un actif net de 69 290 \$CAD.

### Prévisions budgétaires 2018

Le budget prévisionnel 2018 du SIFÉE, tel qu'adopté par le conseil d'administration lors de sa 68<sup>e</sup> réunion régulière, est présenté à l'**annexe 4**. Il s'agit d'un budget positif prévoyant un solde des produits sur les dépenses de plus de 30 000 \$CAD.

Outre une nouvelle diminution des charges salariales, nous ne prévoyons pas de variation importante des revenus et dépenses associées au fonctionnement de l'organisme pour l'année 2018.

Au niveau des activités, les revenus associés à la formation de Ouagadougou permettront de couvrir l'ensemble des dépenses d'organisation. Ce résultat n'est pas négligeable, étant donnée entre autres que les dépenses d'organisation comprenaient un montant couvrant les salaires associés à l'organisation de cet événement. N'eut été que nos recherches de commanditaires aient été vaines, nous aurions pu dégager un certain profit supplémentaire. Il s'agit de la première fois que nous organisons une telle activité de manière indépendante, sans l'appui financier de l'IFDD. Dans les circonstances, nous considérons que les résultats sont somme toute encourageants.

Le reste du budget 2018 est constitué des revenus et dépenses liés à l'organisation du Colloque de Paris 2018. Au moment de l'adoption du budget, les prévisions étaient très hypothétiques. Bien que les chiffres soient basés sur l'expérience des années passées, cette partie du budget annuel 2018 est assez ambitieuse. Le bilan annuel dépendra donc beaucoup des résultats réels de cette activité.

## PERSPECTIVES 2018-2019



### **Formation en évaluation environnementale (Yaoundé 2019)**

Lors de la formation de Ouagadougou portant sur le thème : « Gestion environnementale et sociale des sites miniers et industriels en Afrique : fermeture et restauration », certains participants en provenance de l'Afrique centrale ont manifesté un intérêt à accueillir une seconde édition de cette formation dans leur région. Un comité de pilotage préliminaire a été mis en place et des institutions gouvernementales et universitaires camerounaises ont fait part à la direction du SIFÉE de leur volonté de s'associer à l'organisation de cet événement. Les travaux ont débuté et l'annonce officielle devrait être faite prochainement. La formation devrait avoir lieu à Yaoundé, au cours du premier trimestre de 2019.

### **22<sup>e</sup> Colloque international (Cotonou 2019)**

En mai 2018, nous avons reçu une lettre de la part de M. François-Corneille KEDOWIDE, Directeur général de l'Agence Béninoise pour l'Environnement (ABE), soumettant au SIFÉE la candidature du Bénin pour accueillir l'édition 2019 du Colloque et de l'École d'été.

La direction et le conseil d'administration ont accueilli avec beaucoup d'enthousiasme cette candidature. Le succès de l'édition de 2001 qui avait été réalisée à Cotonou, ainsi que la motivation démontrée par le Directeur général et l'équipe de l'ABE de recevoir à nouveau l'événement, les ont incités à croire qu'il s'agissait d'un excellent choix pour le prochain Colloque international.

Un accord de principe a donc été transmis à l'ABE et les travaux préliminaires d'organisation ont déjà débuté. L'événement, qui sera officiellement annoncé lors du Colloque de Paris, devrait se tenir au cours du dernier trimestre de 2019,

## ANNEXES

### Annexe 1 : Membres du conseil d'administration 2017-2018

Titre	Organisation	Représentation
Président	JAT Consulting, Togo Joël Ahoahome AGBEMELO-TSOMAFO	Entreprise Afrique
Vice-présidente	Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC), Québec-Canada Cynthia MARCHILDON	Organisme gouvernemental Amérique
Vice-présidente	Ministère de la Transition écologique et solidaire (MTES), France Gwendoline ROUZIÈRE	Organisme gouvernemental Europe
Secrétaire, trésorier	Hydro-Québec, Québec-Canada Jean HÉBERT	Entreprise Amérique
Membre du Conseil	Groupe d'Études Interdisciplinaires en Géographie et Environnement Régional de l'Université du Québec à Montréal (GEIGER), Québec-Canada Claude CODJIA	Institution d'enseignement ou de recherche Amérique
Membre du Conseil	Egis Structures et Environnement Virginie DEFROMONT	Entreprise Europe
Membre du Conseil	Forum Énergies Renouvelables-Développement Durable et Solidarité Internationale (Réseau-FERDEDSI) Marthe DJUIKOM	Organisme à but non lucratif Europe
Membre du Conseil	Agence Béninoise pour l'Environnement (ABE), Bénin François-Corneille KEDOWIDE	Organisme gouvernemental Afrique
Membre du Conseil	Association québécoise pour l'évaluation d'impacts (AQÉI) Marie-Hélène LÉGER	Organisme à but non lucratif Amérique
Membre du Conseil	AgroParisTech-ENGREF, France Maya LEROY	Institution d'enseignement ou de recherche Europe
Membre du Conseil	Réseau national pour la promotion des évaluations environnementales (RENAPEE), Burkina Faso Désiré N. YAMEOGO	Organisme à but non lucratif Afrique
Membre du Conseil	Université Aube-Nouvelle Burkina Faso Samuel YONKEU	Institution d'enseignement ou de recherche Afrique

## Annexe 2 : Plan stratégique 2019-2021

Plan stratégique 2019-2021		
Orientations	Démarches / Projets / Actions	Lieux / Échéanciers
<b>Objectif 1 : Augmenter les revenus liés au fonctionnement</b>		
<b>1.1 : Élargir le bassin de membres</b>	1.1.1 : Mettre en œuvre une démarche systématique de recrutement dans les régions et les catégories sous-représentées	Élaboration (2018); Mise en œuvre (chaque année)
	1.1.2 : Approcher des organismes faisant partie de la nouvelle sous-catégorie de membre "Administration locale, municipale ou régionale"	(janvier 2019)
	1.1.3 : Publiciser la nouvelle catégorie de membre "individuel"	(deux fois par année, janvier et juillet)
<b>1.2 : Trouver de nouvelles subventions au fonctionnement</b>	1.2.1 : Approcher de manière ciblée de nouveaux grands contributeurs potentiels parmi les organismes gouvernementaux (Europe et Amérique)	(janvier à juin 2019)
	1.2.2 : Effectuer des demandes auprès de fondations, d'ONG et de banques de développement susceptibles d'être intéressées par notre mission	(janvier à juin 2019)
<b>1.3 : Explorer de nouveaux modes de fonctionnement moins coûteux</b>	1.3.1 : Explorer les possibilités d'association ou de mutualisation avec une autre organisation (organisation internationale, centre de recherche, etc.)	(juillet à décembre 2019)
	1.3.2 : Évaluer les avantages et inconvénients du statut d'organisme de bienfaisance et entamer les démarches requises, le cas échéant	(juillet à décembre 2019)
<b>Objectif 2 : Augmenter les revenus liés aux activités</b>		
<b>2.1 : Augmenter la fréquence des activités génératrices de revenus</b>	2.1.1 : Assurer la réalisation d'un Colloque international par année et commencer la planification deux ans à l'avance	Bénin (septembre 2019); Canada (septembre 2020)
	2.1.2 : Réaliser une deuxième édition de la Formation sur la gestion et la fermeture des sites miniers et industriels	Afrique centrale (avril 2019)
	2.1.3 : Lancer un appel à propositions parmi les membres pour la réalisation de nouvelle "Formations du SIFÉE"	Annuellement
<b>2.2 : Trouver de nouveaux mandats ponctuels à court terme</b>	2.2.1 : Déposer, en partenariat avec l'AQOCI, un projet de renforcement des capacités des organismes de coopération internationale à AMC	Dépôt (décembre 2018); Réalisation (automne 2019)
	2.2.2 : Offrir nos services aux banques de développement (BM, BAD, etc.) pour répondre à leurs besoins en matière de renforcement des capacités	(2019-2020)
	2.2.3 : Adapter l'offre de services du SIFÉE afin de pouvoir répondre aux nouvelles normes d'appels d'offres de l'IFDD-OIF	Adaptation (2018); offre de services (2019-2020)
<b>2.3 : Explorer de nouveaux partenariats pour des collaborations à long terme</b>	2.3.1 : Négocier des ententes-cadres de collaboration avec les banques de développement (BM, BAD, etc.)	(2019-2020)
	2.3.2 : Négocier des ententes-cadres de collaboration avec des universités et centres de recherche	(2019-2020)



### Annexe 3 : Liste des membres organisationnels au 1<sup>er</sup> septembre 2018

Agence Béninoise pour l'Environnement (ABE), Bénin

Agence nationale de gestion de l'environnement (ANGE), Togo

AgroParisTech, France

Association camerounaise pour l'évaluation environnementale (ACAMEE), Cameroun

Association nigérienne des professionnels en études d'impact environnemental (ANPÉIE), Niger

Association québécoise pour l'évaluation d'impacts (AQÉI), Canada

BIOTOPE Madagascar, Madagascar

BRL Ingénierie, France

Bureau d'études, recherches et consultations environnementales du Congo (BERCECO), Rep. Dém. du Congo

Bureau d'Évaluation Environnementale et des Études d'Impact (BEEEI), Niger

Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE), Canada

Bureau de Recherches Géologiques et Minières (BRGM), France

Chambre Ivoirienne des Experts-conseil en Évaluations environnementales et Sociales (CIVEXES), Côte d'Ivoire

Communauté électrique du Bénin (CEB), Togo

Egis Structures et Environnement, France

Groupe d'Experts pour le Développement Durable (GEDD-Sarl), Mali

Groupe d'Étude et de Recherches en Population-Environnement et Développement (GERPED), Burundi

Groupe d'Études Interdisciplinaires en Géographie et Environnement Régional (GEIGER) de l'Université du Québec à Montréal (UQAM), Canada

Groupe d'Experts pour une Responsabilité Sociale et Environnementale (GERSE), Burkina Faso

Haut-Commissariat à l'Aménagement de la Vallée du Niger, Niger

Hydro-Québec Équipement, Canada

JAT Consulting SARL, Togo

Ministère de la Transition écologique et solidaire (MTES), France

Ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF), Canada

Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC), Canada

NEXON Consulting, Côte d'Ivoire

Office national pour l'environnement (ONE), Madagascar

SAVAIVO, Madagascar

Service d'appui à la gestion de l'environnement (SAGE), Madagascar

Société d'études et de conseils pour le développement et l'environnement (SECDE), Togo

Université Aube Nouvelle (U-AUBEN), Burkina Faso

Université d'Abomey-Calavi (UAC), Faculté des Lettres, Arts et Sciences Humaines (FLASH), Bénin

#### Annexe 4 : Liste des membres individuels au 1<sup>er</sup> septembre 2018

Jean-Pierre BEYA DIBUE  
Professeur, Institut supérieur des techniques médicales  
/ Université de Kinshasa  
Rép. Dém. du Congo

Noé DESTIN  
Directeur Adjoint, Bureau National D'Evaluation  
Environnementale (BNEE)  
Haïti

Abla Mimi EDJOSSAN-SOSSOU  
Chercheur  
France

Martin Luther FENJOU NJOYA  
Chef du département environnement, Arab Contractors  
Cameroun

Alain P. K GOMGNIMBOU  
Chercheur-Enseignant, Centre National de la Recherche  
Scientifique et Technologique  
Burkina Faso

Ambroise Urbain FOUTOU  
Consultant en évaluation environnementale  
Bamako, Mali  
aufoutou@gmail.com

Sotelle HOUSSOU  
Consultant individuel  
Bénin

Pingd-Wendé Stanislas KABORE  
Environnementaliste  
Burkina Faso

Kouadio Arnaud KOUAME  
Enseignant-chercheur, Université Jean Lorougnon Guee  
Daloa  
Daloa, Côte d'Ivoire

Jean-Paul LEDANT  
Consultant, Indépendant, collaborateur externe de  
l'IGEAT (ULB) et de l'IDD (Institut pour un  
développement durable)  
Belgique

Badara MBAYE  
Directeur, Cabinet ICO DAKAR SENEGAL  
Sénégal

Ayao MISSOHOU  
Professeur, École Inter-États des Sciences et Médecine  
Vétérinaires (EISMV)  
Sénégal

Eugène NDEMA NSOMBO  
Étudiant en Maitrise gestion de l'environnement,  
Université de Sherbrooke campus de Longueuil  
Canada

Yedalanwo Francis NINGOU  
FOUNDER & CEO, YEDAN  
Côte d'Ivoire

Jacqueline NTSAMA ATANGANA  
Docteur - Enseignant chercheur et Chef de  
Département, Université de Ngaoundéré  
Cameroun

Yagnama Rokia OUATTARA EPSE COULIBALY  
Chercheur, Centre de Recherche en Ecologie (CRE),  
Université Nangui Abrogoua (UNA)  
Côte d'Ivoire

Watta OUEDRAOGO KOULIBALY  
Directrice de l'Assainissement et de la Prévention des  
Risques Environnementaux, Ministère de  
l'Environnement et du Développement Durable (MEDD)  
Burkina Faso

Pierre REBOUILLON  
Docteur, REBOUILLON  
France

Claude SALUMU  
Expert juriste en évaluation environnementale  
Agence Congolaise de l'Environnement  
Rep. Dem. du Congo

Mohamed Abdellahi SELME  
Directeur Adjoint / Direction du Contrôle  
Environnemental, Ministère de l'Environnement et du  
Développement durable  
Mauritanie

Pierre SENÉCAL  
Consultant indépendant (spécialisé en évaluation des  
impacts sociaux)  
Canada

Jean SIMOS  
Docteur, Université de Genève  
Suisse

Ghislain TCHAKOUNTE NOUDJA  
Avocat, Barreau du Cameroun  
Cameroun

Franck Ghislain Kokou Awaz TOUDJI-BANDJE  
Étudiant, Université Aube Nouvelle  
Burkina Faso

Jean de Dieu Hermann ZONGO  
Étudiant, Université Aube Nouvelle (UAUBEN)  
Burkina Faso

## Annexe 5 : Budget prévisionnel 2018

	\$CAD
<b>Produits</b>	
Cotisations des membres	15 800
Subventions fonctionnement	58 500
Subventions activités	74 750
Inscriptions activités	153 500
Intérêts	250
	<b>302 800</b>
<b>Charges</b>	
Salaires et charges sociales	94 319
Activités	139 000
Promotion et représentation	2 000
Loyer	12 000
Taxes et assurances	3 200
Communications	3 700
Frais de bureau	2 900
Honoraires professionnels	8 500
Frais bancaires	2 750
	<b>268 369</b>
<b>Résultat</b>	<b>34 431</b>

