



Rapport annuel  
2016 | 2017



SIFÉE

Secrétariat international francophone  
pour l'évaluation environnementale

Le SIFÉE est une organisation associée à :



1<sup>er</sup> septembre 2017

MOTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION	4
Mot du président	4
Mot du directeur général	5
ACTIVITÉS	7
20 <sup>e</sup> Colloque international (Antananarivo 2016)	7
École d'été en évaluation environnementale (Antananarivo 2016)	8
Atelier des institutions responsables de l'application des processus d'évaluation environnementale	9
Soirée pour les 20 ans du SIFÉE	10
ORGANISATION	11
Direction et conseil d'administration	11
Membres	12
Réseau	13
Distinctions honorifiques	15
RAPPORT FINANCIER	16
Bilan financier 2016	16
Prévisions budgétaires 2017	16
PERSPECTIVES 2017-2018	17
Formation en évaluation environnementale (Ouagadougou 2018)	17
21 <sup>e</sup> Colloque international (Paris 2018)	17
ANNEXES	18
Membres du conseil d'administration 2016-2017	18
Plan d'action 2016-2018	19
Organismes membres du SIFÉE au 1 <sup>er</sup> septembre 2017	20
Budget prévisionnel 2017	21

## MOTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION



### Mot du président

Le SIFÉE a poursuivi sa route sans trop de heurts dans les eaux incertaines de la transition grâce à la bonne performance du conseil d'administration et de la direction générale. Le rapport annuel 2016-2017 en fait état de belles façons.

Le financement de fonctionnement accordé par les gouvernements français et québécois s'est maintenu malgré les incertitudes politiques habituelles en période de restriction budgétaire ou de changement de gouvernements. Nous sommes bien évidemment reconnaissants et soulagés par ces appuis renouvelés mais qui ne sont jamais acquis d'année en année.

L'IFDD, longtemps le partenaire principal du SIFÉE pour la réalisation de nos activités phares sur le terrain à savoir le Colloque annuel et l'École d'été, a revu son modèle de partenariat qui laisse le SIFÉE sur la touche pour l'heure.

Les années déficitaires se sont malheureusement répétées ces dernières années en raison de ce nouveau contexte et d'activités moins rentables qu'anticipées. Ce n'est que grâce à la gestion serrée de la direction générale et au surplus accumulé que le SIFÉE réussit à traverser cette période difficile qui ne peut plus se prolonger. Il y a ici une occasion à saisir pour renouveler le SIFÉE qui naviguait sans trop de difficultés en des eaux plus calmes.

Le Plan d'action 2016-2018 encadre et précise les actions à mener pour élargir le soutien financier de fonctionnement et diversifier les partenaires d'activités tout en assurant le rayonnement du SIFÉE et sa mission première de renforcement des capacités en évaluation environnementale. Plusieurs actions ont déjà été menées comme vous le verrez à la lecture du rapport annuel. L'exercice 2017-2018 sera déterminant pour l'avenir du SIFÉE. L'atelier de formation de Ouagadougou et le Colloque annuel / École d'été de Paris prévus respectivement en mars et à l'automne prochains sont bien lancés et prometteurs.

Moins présents sur le terrain et impatient d'y retourner, le SIFÉE veut néanmoins stimuler les échanges entre ses membres par la diffusion plus régulière d'une Infolettre nourrie par un réseau de correspondants présents dans toutes les régions qu'il couvre. Les nouveaux membres individuels devraient bientôt également nourrir la dynamique du SIFÉE.

Le SIFÉE est un réseau, un lieu d'échange et de diffusion, un acteur incontournable du renforcement des capacités en évaluation environnementale en Francophonie. Nous souhaitons que ses membres actuels participent activement à ses activités et fassent connaître à tous leurs bons coups et défis. Le SIFÉE n'est pas un club privé, ni un bailleur de fonds. Il sera ce que ses membres voudront bien qu'il soit.

Au nom du conseil d'administration, je réitère mes félicitations à la direction générale, Gilles et Antoni, pour son professionnalisme et son engagement à faire croître et rayonner l'organisation.

Jean HÉBERT

Président du conseil d'administration



## **Mot du directeur général**

Cette année, la direction du SIFÉE a poursuivi la mise en œuvre des actions identifiées au plan d'action 2016-2018, comme en témoigne le bilan présenté au tableau 1 du présent rapport. La plupart de celles-ci ont été réalisées ou en voie de l'être, mais leurs retombées sont attendues principalement en 2018. L'augmentation du nombre des adhérents découlant de la création d'une catégorie « membre individuel » devrait se concrétiser l'année prochaine. La première formation réalisée dans le cadre du nouveau modèle de partenariat avec les membres du SIFÉE se tiendra à Ouagadougou en 2018. Il en est de même du prochain Colloque international en évaluation environnementale à Paris qui a été reporté à cause de l'élection présidentielle et des élections législatives en France. Enfin, les actions entreprises pour améliorer les échanges et la diffusion de l'information au sein du réseau, ainsi que pour promouvoir l'évaluation environnementale dans l'espace public francophone font partie d'une stratégie à moyen terme visant à répondre aux besoins exprimés par nos membres au cours des dernières années.

Par ailleurs, en ce qui concerne le financement accordé à titre de soutien à l'organisme, le gouvernement français a versé sa contribution pour l'année courante et nous les en remercions. Cependant, nous attendons toujours la confirmation du versement de celle du gouvernement québécois. Nous n'avons reçu aucune assurance quant au montant accordé cette année et au renouvellement de l'appui en 2018. La direction poursuit ses démarches auprès d'autres organismes pour élargir le bassin des contributeurs à son fonctionnement.

La direction a également poursuivi ses discussions, notamment avec des représentants de la Banque mondiale (BM) et de la Banque africaine de développement (BAD), concernant la possibilité de collaborations pour la réalisation d'activités ponctuelles de renforcement des capacités en évaluation environnementale. Toutefois, aucune annonce importante n'est prévue à cet égard d'ici la fin de l'année. Nous y travaillons activement.

En ce qui concerne plus spécifiquement la collaboration avec l'Institut de la Francophonie pour le développement durable (IFDD), l'application des nouvelles règles administratives de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) pour la passation de marchés font en sorte que le SIFÉE ne pourra plus agir comme prestataire de services pour la mise en œuvre de ses programmes de renforcement des capacités. L'établissement de partenariats IFDD-SIFÉE pour la réalisation d'activités ponctuelles demeure possible, mais sur la base d'ententes au cas par cas et à la condition expresse du versement de contributions financières équivalentes par les deux organismes.

Ces changements coïncident avec la décision de la nouvelle coordination du programme MOGED responsable du volet évaluation environnementale de prendre en charge tous les aspects de la planification et de la mise en œuvre de ses interventions. Des appels d'offres ont été lancés au cours des derniers mois, notamment pour la réalisation d'un état des lieux des systèmes d'évaluation environnementale en Francophonie.

Cette nouvelle orientation marque un tournant important dans les relations entre les deux organismes. En effet, au cours des vingt dernières années, le SIFÉE a été l'interlocuteur privilégié de l'IFDD en ce qui concerne ses activités de renforcement des capacités en matière d'évaluation environnementale.

Par ailleurs, suivant la suggestion de ses membres, la direction a lancé le projet des « Correspondants du SIFÉE ». Il consiste à recruter des personnes dans diverses régions de la Francophonie avec pour mission de dynamiser les échanges d'information au sein du réseau. Également, en tant promoteur du développement concerté de la pratique au sein de la Francophonie, le SIFÉE a offert son appui à la création du Réseau africain de sauvegardes environnementales et sociales (RASES) en marge de la rencontre des représentants d'une vingtaine de pays francophones à Antananarivo en octobre 2016. Nous n'avons pas encore reçu de retour du comité provisoire de coordination concernant les propositions faites par la direction à cet égard.

En 2018, la direction du SIFÉE continuera de travailler avec l'appui de ses membres à l'avancement de la pratique de l'évaluation environnementale en Francophonie. Il est essentiel que ceux-ci se mobilisent en cette période de changement. Comme le rappelait un membre du conseil d'administration récemment, le SIFÉE appartient à ses membres. Il leur revient d'utiliser cet outil de développement de la pratique de l'évaluation environnementale pour le bénéfice de tous et de chacun. La direction remercie le comité exécutif et le conseil d'administration pour leur travail au cours de la dernière année et les encourage à persévérer dans l'atteinte de cet objectif.

Gilles CÔTÉ  
Directeur général

## ACTIVITÉS



### **20<sup>e</sup> Colloque international (Antananarivo 2016)**

#### *Description de l'évènement*

Activité phare du SIFÉE, le Colloque international en évaluation environnementale est un forum de discussion auquel participent tous les intervenants du domaine : chercheurs universitaires, experts en provenance des bureaux d'études et des agences publiques, représentants d'organisations non gouvernementales, de la société civile, etc. L'évènement attire généralement entre 100 et 200 participants.

La 20<sup>e</sup> édition du Colloque international du SIFÉE s'est tenue à Antananarivo (Madagascar), du 26 au 28 octobre 2016. Cet évènement portait sur le thème : « Croissance partagée et développement responsable : le rôle des processus d'évaluation environnementale ».

#### *Partenaires scientifiques et techniques*

Le ministère de l'Environnement, de l'Écologie et des Forêts (MEEF) de Madagascar et l'Office National de l'Environnement (ONE) de Madagascar se sont associés au Colloque, à titre d'organismes hôtes. Leur implication consistait à assister le SIFÉE à toutes les étapes du montage scientifique de l'évènement et de l'organisation logistique. Leur appui a été essentiel au succès de cette rencontre internationale.

Soulignons également l'apport considérable des organismes qui ont fourni un appui financier ou en nature à l'organisation du Colloque, soit : l'Office des Mines Nationales et des Industries Stratégiques (OMNIS); l'Office National de l'Environnement (ONE) de Madagascar, le Ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) du Québec; l'Association Professionnelle du secteur Pétrolier Amont de Madagascar (APPAM); ainsi que le projet Combo de Biotope Madagascar.

L'Institut de la Francophonie pour le développement durable (IFDD), organe subsidiaire de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF), a aussi largement contribué au succès du Colloque en appuyant financièrement la participation d'une vingtaine de représentants d'institutions nationales africaines responsables de l'administration des processus d'évaluation environnementale.

Il est finalement important de rappeler l'appui technique et scientifique essentiel qu'ont apporté les membres du comité organisateur et du comité programme.

#### *Participation*

Le Colloque d'Antananarivo a réuni tous les intervenants du domaine, soit des producteurs et des utilisateurs d'études d'impact : des agences publiques responsables de la gestion des processus d'évaluation environnementale, des bureaux d'étude, des initiateurs de projet, des organismes de financement, ainsi que de nombreux organismes impliqués dans le développement et la protection de l'environnement.

Le Colloque a attiré 97 personnes, en provenance de 23 pays, dont près de la moitié étaient du pays hôte (figure 1).

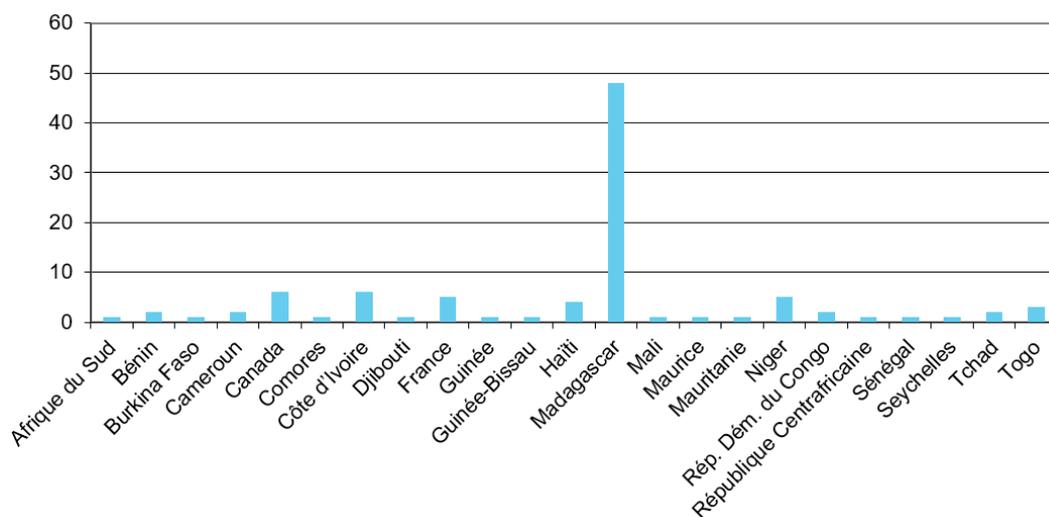
#### *Contenu scientifique*

Le Colloque portait sur l'intégration des processus d'évaluation environnementale à la prise de décision et leur rôle dans la mise en œuvre des principes fondateurs du développement durable sur lesquels doit s'appuyer l'objectif de « croissance partagée et développement responsable ».

Ponctués de séances protocolaires et d'activités sociales de grande qualité, les travaux du colloque se sont déroulés sur une période de trois jours. Les participants ont assisté aux interventions et communications scientifiques de plus d'une trentaine d'experts et praticiens du domaine de l'évaluation environnementale.

Le bilan des communications en plénières et des interventions d'experts en panels a fait l'objet d'une déclaration qui a contribué aux discussions du Sommet de la Francophonie qui allait également avoir lieu à Madagascar, en novembre 2016.

**Figure 1 : Répartition des participants au Colloque d'Antananarivo 2016, par pays**



Bien que le 20<sup>e</sup> Colloque international n'ait pu attirer autant de participants que souhaité, il a été un réel succès, entre autres sur le plan scientifique. Il a à nouveau permis de mettre en valeur l'expertise francophone et de la faire rayonner à l'échelle internationale.



### **École d'été en évaluation environnementale (Antananarivo 2016)**

#### *Description de l'évènement*

Chaque année, le Colloque est couplé d'une formation de haut niveau en ÉE, appelée « École d'été ». En 2016, l'École d'été s'est tenue du 20 au 24 octobre, à Antananarivo (Madagascar). Cette formation portait sur le thème : « Évaluation environnementale stratégique et économie bleue ».

#### *Partenaires scientifiques et techniques*

L'École d'été étant une activité organisée en marge du Colloque international, les organismes hôtes et les partenaires financiers de ce dernier ont contribué de la même manière au succès de la formation. Nous les en remercions sincèrement.

Soulignons également l'appui essentiel des responsables pédagogiques et du formateur principal, Monsieur Michel CROWLEY, professeur associé à l'École nationale d'administration publique (ÉNAP) du Québec.

#### *Participation*

L'École d'été d'Antananarivo a accueilli 51 participants, dont 35 hommes et 16 femmes, provenant de 12 pays différents (figure 2). Bien que la représentation géographique des participants ait été inférieure à la moyenne, elle était tout de même raisonnable compte tenu des difficultés associées à la mobilisation de participants qui ne provenaient pas de la région de l'Océan indien.

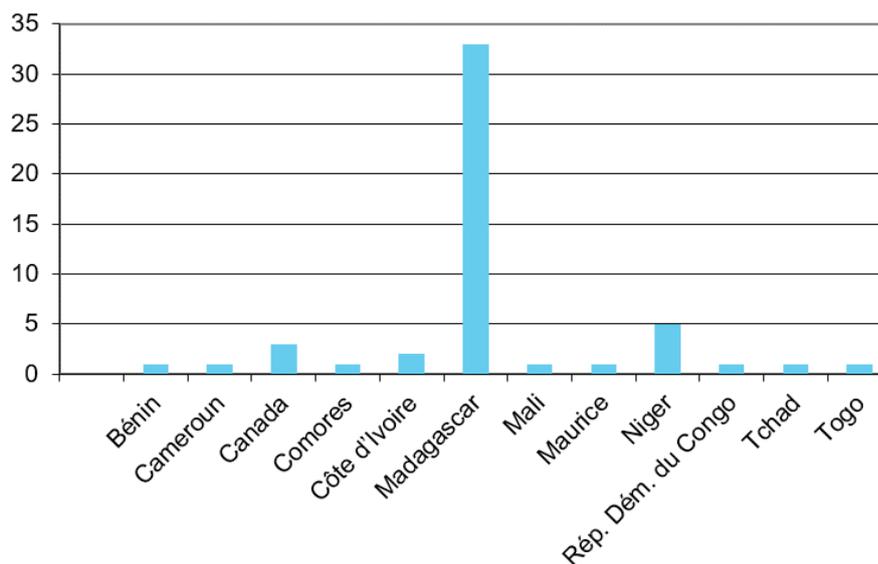
#### *Contenu scientifique*

Cette formation visait à perfectionner les compétences des participants en vue d'une meilleure prise en compte de l'environnement dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques, des plans et des programmes cohérents avec l'objectif de protection des écosystèmes maritimes et de la biodiversité dans une perspective de développement durable.

L'approche pédagogique de la formation consistait en :

- des exposés magistraux appuyés par des diaporamas ;
- des exercices pratiques en classe du type travaux de groupe ;
- des panels de discussion favorisant des échanges directs entre les participants.

**Figure 2 :** Répartition des participants à l'École d'été d'Antananarivo 2016, par pays



### **Atelier des institutions responsables de l'application des processus d'évaluation environnementale**

#### *Description de l'évènement*

En marge du Colloque international d'Antananarivo, le SIFÉE a tenu, le 25 octobre 2016, un atelier s'adressant aux représentants des institutions nationales africaines responsables de l'application des processus d'évaluation environnementale (ÉE). Cette rencontre s'inscrivait dans la continuité de la Déclaration de Paris (2005) sur l'efficacité de l'aide au développement qui comporte des dispositions qui encouragent une approche harmonisée des ÉE. Elle faisait également suite à un atelier qui a eu lieu à Dakar, en 2012, sur le thème de l'amélioration de la gestion environnementale et sociale des projets financés par la BAD. Lors de cette rencontre, les participants avaient commencé à identifier des objectifs communs et convenu de la nécessité d'adopter une approche harmonisée de l'ÉE. L'atelier d'Antananarivo avait donc pour but la création d'un réseau visant à faciliter la mise en œuvre de ces objectifs.

#### *Partenaires scientifiques et techniques*

En janvier 2016, l'Institut de la Francophonie pour le développement durable (IFDD), organe subsidiaire de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) a annoncé son intention d'appuyer la tenue de cet atelier et a confié les tâches de préparation et d'organisation au SIFÉE. L'IFDD-OIF a aussi largement contribué au succès de l'Atelier en appuyant financièrement le déplacement, l'hébergement et les frais de séjour d'une vingtaine de représentants d'institutions nationales africaines responsables de l'administration des processus d'évaluation environnementale. Leur présence était essentielle au succès de l'activité.

### *Participation*

L'atelier a réuni 19 représentants d'institutions nationales africaines responsables de l'administration des processus d'évaluation environnementale. Animée par le directeur général du SIFÉE, elle s'est également déroulée en présence de représentants de la Banque africaine de développement (BAD), de l'IFDD-OIF et de l'Agence canadienne d'évaluation environnementale (ACÉE).

### *Déroulement*

Le mandat du SIFÉE comportait la réalisation d'une enquête préliminaire auprès des représentants des institutions nationales. Elle visait à dresser un bilan de la pratique de l'ÉE dans les pays concernés, à évaluer l'intérêt des institutions responsables pour la mise en place d'un processus de réflexion concerté et à élaborer des options pour sa formalisation. Les résultats ont été présentés aux participants au début de l'atelier du 25 octobre. Cette présentation a été suivie de discussions sur la vision et les objectifs du réseau (Figure 1), puis de l'établissement d'une feuille de route, à court et moyen terme, pour la mise en œuvre de premières actions. Le site Web identifié au réseau, créé à l'initiative de l'Office national de l'environnement (ONE) de Madagascar, a ensuite été présenté aux participants. Le reste de la journée a été consacré à l'élaboration d'une déclaration constitutive pour le réseau.

Les participants à l'atelier ont adopté la déclaration constitutive du Réseau africain de sauvegardes environnementales et sociales (RASES). Un comité provisoire de coordination a été mis en place pour entreprendre la réalisation, à court terme, des premières actions identifiées. Le SIFÉE envisage avec enthousiasme la poursuite d'une collaboration avec le RASES et ses membres.



### **Soirée pour les 20 ans du SIFÉE**

Le 5 avril dernier, en marge du Congrès de l'IAIA, à Montréal, nos membres et supporteurs se sont joints à nous lors d'une soirée pour souligner les 20 ans du SIFÉE.

En plus d'échanger autour d'un diner chaleureux dans une ambiance musicale, les participants ont eu l'occasion d'entendre une conférence de M. Hocine CHALAL, Spécialiste en chef en environnement à la Banque mondiale, portant sur le thème : " Cadre environnemental et social : protéger les populations et l'environnement dans les projets d'investissement ". Nous le remercions sincèrement.

Nous remercions également Hydro-Québec pour sa contribution à cette soirée ainsi que tous les participant pour leurs encouragements.

## ORGANISATION



### Direction et conseil d'administration

#### Direction

Gilles Côté, directeur général, et Antoni Cormier, chargé de projets, forment toujours l'équipe de direction du SIFÉE. Antoni a commencé un programme universitaire en septembre 2016 et a donc réduit du tiers ses heures de travail. Cette diminution a permis de réaliser quelques économies tout en n'affectant pas l'accomplissement des tâches nécessaires au fonctionnement du SIFÉE et à la réalisation des activités. Bien entendu, Antoni ne peut plus se déplacer sur le terrain pour chaque activité. Ainsi, la direction est ouverte à la possibilité d'engager, si nécessaire, une ressource ponctuelle pouvant agir comme coordonnateur sur place, comme cela a été fait lors du Colloque d'Antananarivo. En effet, Mme Edna Blanc Civil a assuré avec succès la coordination des événements de Madagascar. Puisque la première année passée selon ces modalités s'est bien déroulée, la direction prévoit poursuivre de la même manière pour l'année 2017-2018.

#### Conseil d'administration

La composition du conseil d'administration 2016-2017 et la distribution de ses postes d'officiers sont présentées à l'**annexe 1**. Depuis l'adoption des dernières modifications aux statuts par l'assemblée générale, trois postes d'administrateurs sont officiellement attribués aux membres de la catégorie « entreprise ». Nous voyons d'un très bon œil leur contribution aux débats et décisions du conseil d'administration.

Cette année, le conseil d'administration s'est réuni à trois reprises, par voie électronique.

#### Mise en œuvre et suivi du plan d'action 2016-2018

Les différentes sections du présent rapport annuel démontrent bien les efforts déployés par la direction et le conseil d'administration pour mettre en œuvre le plan d'action 2016-2018 (**annexe 2**). Le tableau 1 fait état des actions et projets qui ont été mis en œuvre cette année en vue de satisfaire certaines des priorités établies.

Priorités du plan d'action	Actions et projets menés en 2016-2017
Proposer un lieu d'échange et de diffusion	Création des rubriques d'information de l'infolettre et invitation des membres à les utiliser
Permettre l'adhésion à titre individuel	Création d'une catégorie « membre individuel » et modification des statuts en conséquence
Réaliser des activités génératrices de revenus	Développement du modèle de partenariat « Les formations du SIFÉE » pour l'organisation d'activités de formation spécialisées, à la demande des membres
Systématiser le choix des lieux d'intervention et des bénéficiaires	
Augmenter les sources de financement du fonctionnement	Démarches de la direction auprès des grands contributeurs actuels et approche de nouveaux organismes gouvernementaux
Développer de nouveaux partenariats pour la coordination d'activités	Démarches auprès de représentants de grands bailleurs de fonds pour les appuyer dans leurs activités de renforcement des capacités
Aborder les thèmes en amont et en aval de l'ÉE	Tenue du Colloque d'Antananarivo sur le rôle de l'évaluation environnementale dans la prise de décision
Promouvoir l'ÉE dans l'espace public francophone	Développement du projet « Les correspondants du SIFÉE »

**Tableau 1** : Suivi du plan d'action 2016-2018 - Actions et projets menés en 2016-2017



## Membres

### *État de l'effectif*

En date du 1<sup>er</sup> septembre 2017, le SIFÉE compte 33 membres, dont 7 organismes à but non lucratif, 12 entreprises, 10 organismes gouvernementaux et 4 institutions d'enseignement ou de recherche (figure 3).

Des efforts ont été fournis par l'équipe de direction et par les membres pour générer de nouvelles adhésions. Nous comptons cette année 4 nouveaux membres :

- ENVIPUR SA, Côte d'Ivoire ;
- Groupe d'Experts pour une Responsabilité Sociale et Environnementale (GERSE), Burkina Faso;
- Ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF), Québec-Canada ;
- Services d'Innovations Stratégiques pour le Développement (SISDEV), Burkina Faso (en attente de confirmation).

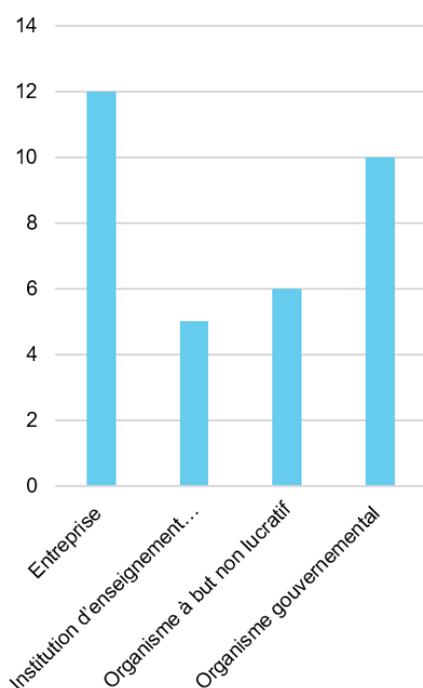
Les organismes n'ayant pas renouvelé leur adhésion au cours de l'année 2016 sont les suivants :

- Agence nationale de l'environnement (ANDE), Côte d'Ivoire ;
- Association camerounaise pour l'évaluation environnementale (ACAMEE), Cameroun ;
- Centre Africain de Recherches Forestières Appliquées et de Développement (CARFAD), Cameroun ;
- Centre Suisse de Recherche Scientifique en Côte d'Ivoire (CSRS), Côte d'Ivoire ;
- Chaire Unesco pour l'environnement, Mali ;
- Éco Durable (E.D-Sarl), Congo-Brazzaville ;
- Environment and Sustainable Development Consulting (ESDEC-Sarl), Mali ;
- FNAC for environment (FFE), Tunisie ;
- Land-Ressources Sarl, Madagascar ;
- OKAPI Environnement Conseil SARL, Guinée ;
- OKAPI Environnement Conseil SARL, Mali ;
- OKAPI Environnement Conseil SARL, Rép. Dém. du Congo ;
- Société d'études et de conseils pour le développement et l'environnement (SECDE), Togo ;

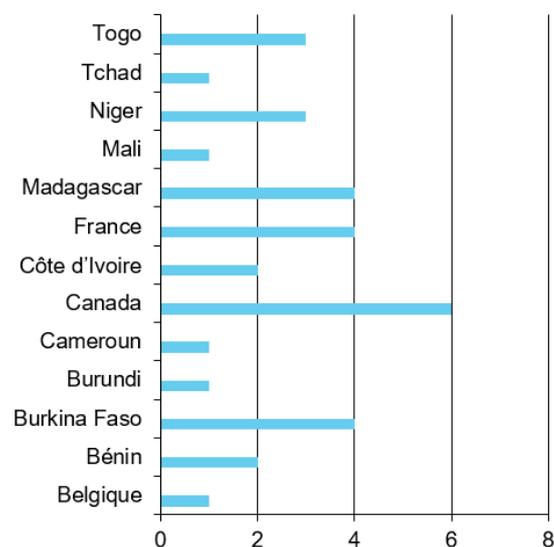
Ce nombre exceptionnellement élevé est dû à l'entrée en vigueur, en janvier 2016, de la résolution du conseil d'administration réduisant la durée maximale du retard de paiement de la cotisation à une seule année. Cela a eu pour effet que l'adhésion des organismes ne s'acquittant pas de leur cotisation au cours de l'année était annulée au 31 décembre. Chacun de ces organismes a tout de même reçu une invitation à renouveler son adhésion dès le mois de janvier 2017.

Cette année, 13 pays sont représentés parmi les membres du SIFÉE (figure 4). Il s'agit d'une diminution par rapport à l'année dernière, alors que 17 pays étaient représentés. Certaines régions du monde sont toujours très peu représentées. La liste actualisée des organismes membres du SIFÉE est présentée à l'**annexe 3**.

**Figure 3 :** Répartition des membres du SIFÉE, par type d'organisation



**Figure 4 :** Répartition des membres du SIFÉE, par pays



#### *Établissement d'une catégorie de membre « individuel »*

L'établissement d'une catégorie de membre « individuel » émane de demandes fréquentes en provenance du réseau et plus récemment d'une proposition formelle énoncée lors de la journée de réflexion sur les orientations du SIFÉE, tenue en 2016. Les membres se sont prononcés sur le principe lors de l'assemblée générale 2016. Constatant l'enthousiasme des membres et voyant l'intérêt ce changement pourrait représenter pour l'accomplissement de la mission du SIFÉE, le conseil d'administration a entamé un débat sur les modalités d'établissement de cette nouvelle catégorie de membre. Il a ensuite adopté un projet de modification des statuts à cet effet lors de sa 65<sup>e</sup> réunion régulière.

Ce projet sera présenté aux membres pour adoption lors de l'assemblée générale 2017.



#### **Réseau**

Le SIFÉE rayonne bien au-delà de son bassin de membres. Il anime également un réseau élargi de spécialistes et d'intervenants francophones en évaluation environnementale.

#### *Diffusion d'information en évaluation environnementale*

Afin de favoriser le développement et le partage d'information en évaluation environnementale dans l'espace francophone, le SIFÉE publie intégralement les actes de ses Colloques internationaux en évaluation environnementale et le contenu de ses formations. Les Actes du Colloque et de l'École d'été d'Antananarivo sont en ligne depuis le mois de décembre 2016.

Le site web et la page Facebook du SIFÉE servent également à diffuser les activités et les publications de ses membres et partenaires. Sa liste de diffusion compte plus de 4000 adresses et rejoint un vaste bassin d'intervenants et de praticiens dans différents domaines liés à l'évaluation environnementale. Un appel aux membres a d'ailleurs été lancé cette année pour leur rappeler que le SIFÉE diffusera toute information qui

représente un intérêt pour eux, pour leur secteur d'activité, pour leur région ou encore pour l'ensemble du réseau international. Pour les aider à identifier le type d'information qu'ils peuvent diffuser via l'infolettre, la direction a établi les rubriques suivantes :

- Actualités des membres : les nouvelles concernant la vie des organismes membres, leurs activités, événements et projets ;
- Actualités nationales et régionales en ÉE : les actualités juridiques et administratives des pays et régions francophones dans le domaine de l'environnement ; les investissements et projets qui y ont cours ; etc. ;
- Développement et innovations en ÉE : les innovations, projets de recherche et publications scientifiques des membres, collaborateurs et partenaires du SIFÉE ;
- Appels d'offres et offres de services : les offres d'emplois, stages, programmes universitaires, bourses d'études ; les appels à candidatures de tout type ; etc. ;
- Actualités du SIFÉE : les nouvelles de la direction et du conseil d'administration ; les activités organisées par le SIFÉE.

#### *Promotion et développement du réseau*

Au cours de l'année 2016-2017, le SIFÉE a été représenté lors de diverses activités, par son équipe de direction, Gilles CÔTÉ (directeur général) et Antoni CORMIER (chargé de projet). Ces derniers ont notamment pris part aux événements suivants à titre de représentant du SIFÉE :

- Conférence annuelle de l'AIÉI - IAIA :

L'Association internationale pour l'évaluation d'impact (IAIA) tenait sa 37<sup>e</sup> conférence annuelle à Montréal, du 3 au 6 avril 2017. Gilles CÔTÉ a participé à une séance organisée par OURANOS, un organisme québécois dédié à la recherche sur les changements climatiques qui regroupe plusieurs universités et centres de recherche. La conférence de Gilles CÔTÉ s'intitulait « *Challenges of integrating climate change in the EA process* ». Plus de 150 personnes ont participé à cette activité.

- Consultation sur la révision du processus canadien d'évaluation environnementale :

L'organisme *West Coast Environmental Law* (WCEL) a été mandaté par le gouvernement canadien pour tenir des consultations auprès de divers intervenants du domaine de l'évaluation environnementale au Canada dans le cadre de la révision de la loi canadienne sur l'évaluation environnementale. Gilles CÔTÉ a participé à une de ces consultations organisées par WCEL à Ottawa, les 7, 8 et 9 juin derniers. L'activité réunissait une trentaine de personnes en provenance du milieu de la recherche universitaire, de divers groupes d'intérêt en environnement et de bureaux d'étude.

La participation du directeur du SIFÉE à cette activité s'inscrit dans une stratégie de la direction visant à rapprocher l'organisme des intervenants du milieu de l'évaluation environnementale au Canada et de lui donner une visibilité auprès du gouvernement canadien. En outre, il est important de se rappeler que l'Agence canadienne d'évaluation environnementale (ACÉE) a été partenaire dans plusieurs activités du SIFÉE dans le passé. Il importe de maintenir de bonnes relations entre les deux organismes.

#### *Projet « Les correspondants du SIFÉE »*

Toujours mus par leur mission de développement et de promotion de l'expertise francophone, le SIFÉE et ses membres souhaitent renforcer les liens qui forment le réseau en assurant une veille plus constante et systématique de l'évolution du domaine dans les différentes régions de l'espace francophone.

Le projet « Les correspondants du SIFÉE » consiste à recruter des personnes ressources qui agiront à titre de correspondants du SIFÉE dans les sept régions suivantes : Afrique centrale, Afrique de l'Ouest, Afrique du Nord, Amérique, Caraïbes, Europe et Océan Indien. Leur principale mission sera de dynamiser les échanges d'information entre le SIFÉE et son réseau et entre les différentes régions qu'il couvre.

Un appel à candidatures a été lancé en août 2017.



## **Distinctions honorifiques**

### *Distinctions honorifiques attribuées en 2016*

En 2016, la distinction « Amie du SIFÉE » a été attribuée à Madame Faouzia ABDOULHALIK pour souligner entre autres sa franche collaboration, pendant plusieurs années, dans le cadre des activités menées en partenariat avec l'Institut de la francophonie pour le développement durable (IFDD).

### *Distinctions honorifiques attribuées en 2017*

Cette année, le SIFÉE a choisi d'attribuer la distinction « Membre collaborateur émérite » à l'institut AgroParisTech.

Depuis le partenariat fructueux qui a mené à la tenue de l'École d'été du SIFÉE, en 2010, AgroParisTech n'a cessé de s'impliquer activement pour l'accomplissement de la mission du SIFÉE. Dès leur adhésion officielle, en 2011, leur présence soutenue au sein du conseil d'administration a été marquée par l'enthousiasme et l'engagement de sa représentante, Madame Maya LEROY. L'année dernière, AgroParisTech a invité le SIFÉE à s'impliquer dans l'organisation d'un séminaire de réflexion sur les démarches d'évaluation environnementale. Cette activité d'échange, en plus de participer à la promotion et au développement du domaine de l'évaluation environnementale, a contribué à la visibilité du SIFÉE, à l'animation et à la consolidation de son réseau.

Dès que nous avons entamé les discussions avec nos partenaires français pour la tenue de nos événements internationaux de 2018, AgroParisTech n'a pas hésité à s'engager à nouveau pour accompagner le SIFÉE dans l'organisation de l'École d'été. Nous sommes certains que cette franche collaboration sera à nouveau couronnée de succès.

## RAPPORT FINANCIER



### Bilan financier 2016

L'exercice financier qui s'est terminé au 31 décembre 2016 affiche un déficit des produits sur les charges d'un montant de 25 552 \$CAD. Bien que le bilan des revenus et dépenses associées au fonctionnement soit supérieur à la moyenne des dernières années, le faible bilan des revenus et dépenses associées aux activités n'a pas permis d'éviter un déficit (tableau 2). Cela s'explique entre autres par l'absence de formations organisées en partenariat avec l'IFDD et par le peu de revenus générés par le Colloque et de l'École d'été d'Antananarivo.

	Fonctionnement			Activités			Bilan
	Revenus	Dépenses	Bilan	Revenus	Dépenses	Bilan	
2009	64 683	111 324	-46 641	273 346	257 457	15 889	-30 752
2010	58 938	116 923	-57 985	287 370	272 874	14 496	-43 489
2011	46 639	113 884	-67 245	226 047	207 025	19 022	-48 223
2012	54 695	103 692	-48 997	217 419	191 801	25 618	-23 379
2013	73 957	98 626	-24 669	311 098	244 448	66 650	41 981
2014	73 564	84 152	-10 588	231 896	185 790	46 106	35 518
2015	119 139	159 000	-39 861	131 228	107 222	24 006	-15 855
2016	71 470	109 849	-38 379	190 729	177 902	12 827	-25 552
<b>Moyenne</b>	70 386	112 181	-41 796	233 642	205 565	28 077	-13 719

**Tableau 2** : Bilans financiers annuels, bilans associés au fonctionnement et aux activités et comparaison avec la moyenne

Le surplus cumulé à la fin de l'année 2016 est de 129 060 \$CAD, comparativement à 154 612 \$CAD en 2015. L'actif du SIFÉE permettra à la direction d'assurer son fonctionnement et son développement à court terme, mais des déficits successifs risquent de mener rapidement l'organisme à la précarité financière. Le conseil d'administration et la direction prennent cette situation au sérieux et mettent actuellement en œuvre une série de mesures visant à retrouver l'équilibre budgétaire.

### Prévisions budgétaires 2017

Les prévisions budgétaires pour l'année 2017 ont été mises à jour à partir des données disponibles au 1<sup>er</sup> septembre 2017. Le budget (**annexe 4**) prévoit une année déficitaire d'environ 64 000 \$CAD.

Alors que le conseil d'administration et la direction s'affairent à développer de nouveaux partenariats et à concevoir de nouvelles activités qui contribueront à l'accomplissement de la mission du SIFÉE tout en générant des revenus, nous nous trouvons dans une période de transition. Il s'agit d'un investissement pour l'avenir de l'organisation, sachant qu'il est de plus en plus difficile d'assurer l'équilibre budgétaire avec les revenus générés par les activités traditionnelles du SIFÉE, soient les Colloque et Écoles d'été.

L'ampleur du déficit anticipé est également dû au fait que le dernier événement international du SIFÉE a eu lieu à la fin de l'année 2016 et que le prochain aura lieu au début de l'année 2018. Cela fait en sorte qu'aucun profit associé à l'organisation d'événement ne sera enregistré dans l'année financière 2017.

## PERSPECTIVES 2017-2018



### **Formation en évaluation environnementale (Ouagadougou 2018)**

Face au succès grandissant que connaissent ses écoles d'été et compte tenu de la demande croissante en renforcement des capacités au sein de son réseau, le SIFÉE a décidé d'étendre les opportunités offertes à ses membres en les invitant à lui soumettre des projets formations spécialisées, s'adressant à des publics ciblés, répondant à des besoins spécifiques ou visant des régions particulières de la Francophonie.

La première formation adoptant ce format aura lieu à Ouagadougou, du 5 au 10 mars 2018. Cette activité, organisée en partenariat avec l'Université Aube Nouvelle, portera sur le thème : « Gestion environnementale et sociale des sites miniers et industriels en Afrique : fermeture et restauration ».

En effet, le secteur minier a connu un développement exponentiel en Afrique au cours des dernières années, générant des retombées économiques importantes. Cela soulève toutefois de nombreux enjeux environnementaux et sociaux qui sont encore mal maîtrisés en Afrique, notamment à cause du manque de connaissance et d'expérience dans ce type d'activité.

La formation s'adresse donc aux acteurs publics et privés intervenant dans le secteur minier, aux experts en environnement et aux acteurs de la société civile intéressés. Nous prévoyons accueillir entre 75 et 100 participants en provenance des différentes régions de la Francophonie, principalement de l'Afrique de l'Ouest.



### **21<sup>e</sup> Colloque international (Paris 2018)**

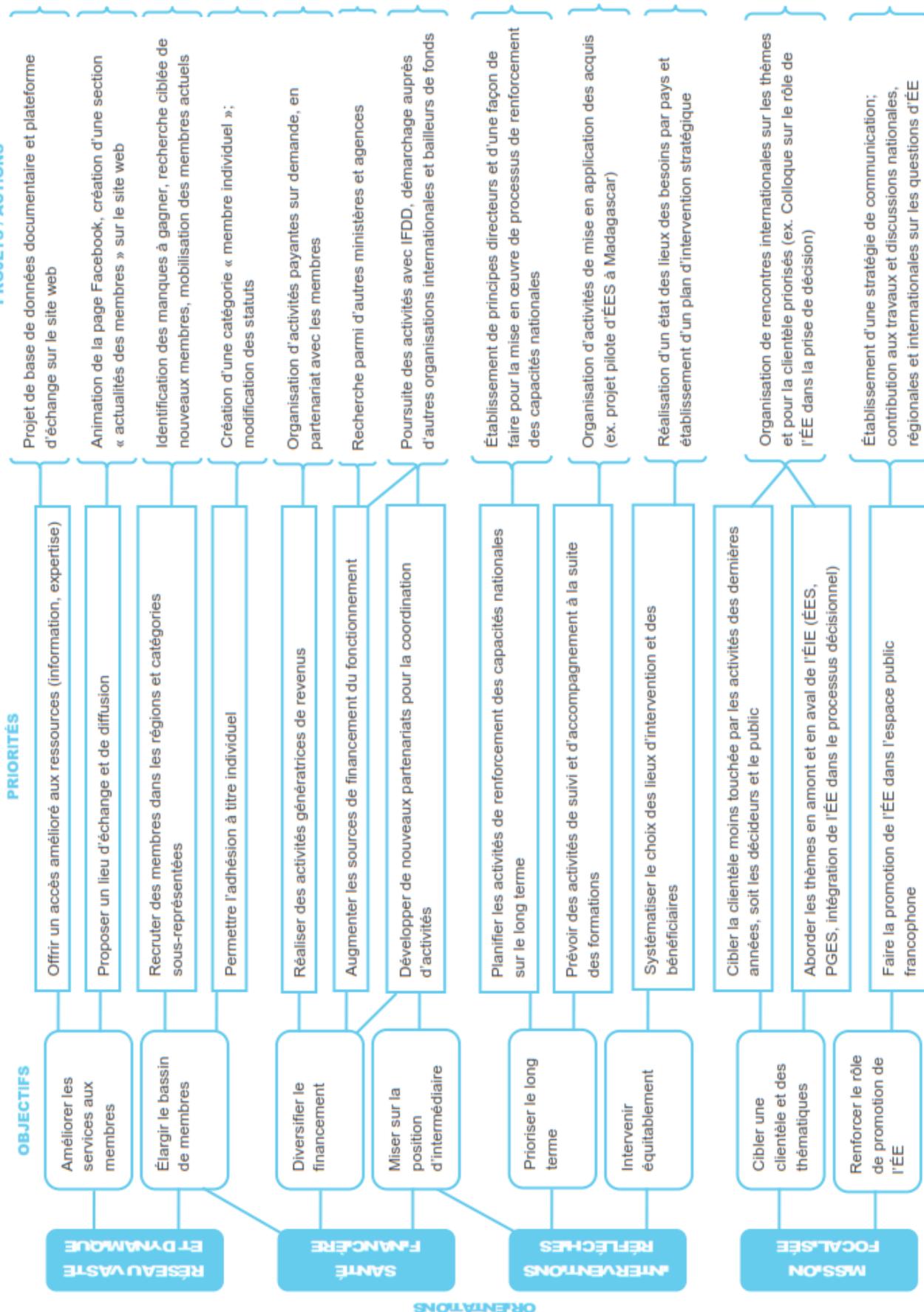
Pour la 21<sup>e</sup> édition de son Colloque international, le SIFÉE collabore avec le Ministère français de la Transition écologique et solidaire (MTES) en vue d'un retour à Paris en octobre 2018. L'événement, qui sera annoncé officiellement dans les prochaines semaines. Comme à l'habitude, il sera couplé d'une École d'été en évaluation environnementale. Cette formation sera organisée en collaboration avec AgroParisTech.

## ANNEXES

### Annexe 1 : Membres du conseil d'administration 2016-2017

	<b>Titre</b>	<b>Organisation</b>	<b>Représentation</b>
Comité exécutif	Président, trésorier	Hydro-Québec, Québec-Canada Jean HÉBERT	Amérique - Entreprise
	Vice-président	Ministère de la Transition écologique et solidaire (MTES), France Michèle PHÉLEP (Intérim : Patrick DERONZIER)	Europe - Organisme gouvernemental
	Vice-président	Université Aube-Nouvelle, Burkina Faso Samuel YONKEU	Afrique - Institution d'enseignement ou de recherche
	Secrétaire	Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC), Québec-Canada Denis TALBOT	Amérique - Organisme gouvernemental
Conseil d'administration	Membre du Conseil	Egis Structures et Environnement Virginie DEFROMONT	Europe - Entreprise
	Membre du Conseil	Forum Énergies Renouvelables-Développement Durable et Solidarité Internationale (Réseau-FERDEDSI) Marthe DJUIKOM	Europe – Organisme à but non lucratif
	Membre du Conseil	Agence Béninoise pour l'Environnement (ABE), Bénin M. André Simplicie Léoplold GNANCADJA	Afrique - Organisme gouvernemental
	Membre du Conseil	Communauté Électrique du Bénin (CEB), Togo M. Sotelle HOUSSOU	Afrique - Entreprise
	Membre du Conseil	Association québécoise pour l'évaluation d'impacts (AQÉI) Marie-Hélène LÉGER	Amérique – Organisme à but non lucratif
	Membre du Conseil	AgroParisTech-ENGREF, France Maya LEROY	Europe - Institution d'enseignement ou de recherche
	Membre du Conseil	Groupe d'Études Interdisciplinaires en Géographie et Environnement Régional de l'Université du Québec à Montréal (GEIGER), Québec-Canada M. Jean-Philippe WAAUB	Amérique - Institution d'enseignement ou de recherche
	Membre du Conseil	Réseau national pour la promotion des évaluations environnementales (RENAPEE), Burkina Faso Désiré N. YAMEOGO	Afrique – Organisme à but non lucratif

Annexe 2 : Plan d'action 2016-2018



### Annexe 3 : Organismes membres du SIFÉE au 1<sup>er</sup> septembre 2017

Agence Béninoise pour l'Environnement (ABE)	Bénin
Agence nationale de gestion de l'environnement (ANGE)	Togo
AgroParisTech	France
Association nigérienne des professionnels en études d'impact environnemental (ANPÉIE)	Niger
Association québécoise pour l'évaluation d'impacts (AQÉI)	Canada
BIOTOPE Madagascar	Madagascar
Bureau d'Évaluation Environnementale et des Études d'Impact (BEEEI)	Niger
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE)	Canada
Bureau de recherches géologiques et minières (BRGM)	France
Communauté électrique du Bénin (CEB)	Togo
Egis Structures et Environnement	France
ENVIPUR SA	Côte d'Ivoire
Forum Énergies Renouvelables-Développement Durable et Solidarité Internationale (Réseau-FERDEDSI)	Belgique
Geogroup Consult	Tchad
Groupe d'Experts pour le Développement Durable (GEDD-Sarl)	Mali
Groupe d'Étude et de Recherches en Population-Environnement et Développement (GERPED)	Burundi
Groupe d'Études Interdisciplinaires en Géographie et Environnement Régional de l'Université du Québec à Montréal (GEIGER)	Canada
Groupe d'Experts pour une Responsabilité Sociale et Environnementale (GERSE)	Burkina Faso
Haut-Commissariat à l'Aménagement de la Vallée du Niger	Niger
Hydro-Québec Équipement	Canada
JAT Consulting SARL	Togo
Ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie (MEDDE)	France
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF)	Canada
Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la lutte contre les changements climatiques (MDDELCC)	Canada
NEXON Consulting	Côte d'Ivoire
Office national pour l'environnement (ONE)	Madagascar
Réseau national pour la promotion des évaluations environnementales (RENAPEE)	Burkina Faso
SAVAIVO	Madagascar
Service d'appui à la gestion de l'environnement (SAGE)	Madagascar
Services d'Innovations Stratégiques pour le Développement (SISDEV)	Burkina Faso
Société Africaine d'Expertise (SAFEX)	Cameroun
Université Aube Nouvelle (U-AUBEN)	Burkina Faso
Université d'Abomey-Calavi (UAC), Faculté des Lettres, Arts et Sciences Humaines (FLASH)	Bénin

#### Annexe 4 : Budget prévisionnel 2017

	\$CAD
<b>Produits</b>	
Cotisations des membres	14 300,00 \$
Subventions fonctionnement	55 657,00 \$
Subventions activités	10 155,00 \$
Inscriptions activités	2 510,00 \$
Intérêts	250,00 \$
	<u>82 872,00 \$</u>
<b>Charges</b>	
Salaires et charges sociales	115 535,94 \$
Activités	2 945,00 \$
Promotion et représentation	2 500,00 \$
Loyer	12 300,00 \$
Taxes et assurances	3 200,00 \$
Communications	3 500,00 \$
Frais de bureau	2 900,00 \$
Honoraires professionnels	3 500,00 \$
Frais bancaires	550,00 \$
Amortissement	0,00 \$
	<u>146 930,94 \$</u>
<b>Bilan</b>	<b>-64 058,94 \$</b>