

## Plan de gestion du risque : Étude de cas

Joël Ahoahome AGBEMELO-TSMAFO  
Directeur Général  
JAT Consulting  
Togo

### Résumé

La pratique de l'évaluation environnementale est vulgarisée par le biais des études d'impact sur l'environnement et des audits environnementaux.

L'EIES consiste à identifier et à analyser les impacts positifs et négatifs d'un projet afin de proposer les mesures de gestion.

Quant à l'audit environnemental, il consiste en une vérification systématique et documentée d'une activité ou d'une structure afin de faire ressortir des écarts ou non-conformités, puis de proposer des mesures correctives.

Il faut noter que dans les deux cas, quand bien même le vocable risque ne ressort pas explicitement des définitions, le contenu est tout autre.

L'expertise en évaluation environnementale exige non seulement l'identification et l'analyse des impacts, mais également celles des risques.

Même si dans la pratique, les experts en évaluation environnementale accordent plus de détails aux impacts qu'aux risques, il faut néanmoins souligner que les risques méritent également une attention particulière.

Ainsi, dans le contenu du rapport, un chapitre est consacré aux risques. Ce chapitre identifie et évalue les risques à partir d'une méthodologie pertinente avant de proposer un plan de gestion destiné à éviter ou à réduire la probabilité de survenance de ces risques.

Les risques doivent être analysés sur le plan de la sécurité des humains, mais également des biens et des composantes biophysiques de l'environnement.

Les risques industriels, de santé et de sécurité au travail et dans une moindre mesure les risques de catastrophe naturelle sont ceux qui sont communément analysés dans le cadre de l'évaluation.

Dans les cas d'espèce, le plan de gestion de risques concerne les risques industriels.

Ces risques concernent ceux d'une usine de fabrication de produits cosmétiques et d'une usine de fabrication de ciment.

Dans les deux cas, les risques analysés sont relatifs aux matières premières qui sont en majorité des produits chimiques présentant des dangers pour les travailleurs.

Par ailleurs, d'autres types de risques liés aux activités des industries tels que les risques mécaniques, de manutention et circulation, biologiques, ambiance et organisation du travail sont identifiés à partir d'une logique matricielle.

Il faut souligner que dans le cadre d'un audit environnemental, l'identification conseillée est celle au poste de travail, couplée avec la logique matricielle.

Cette approche permet d'identifier le maximum de risques sur un site à partir des observations faites pendant les opérations à chaque poste visité. Cette démarche a permis d'identifier tous les risques des industries objet du cas.

Le plan de gestion de risques proposé pour chaque usine propose plusieurs mesures par risque.

Dans le cas l'usine de cimenterie, l'identification et l'évaluation ont été faites à partir d'une procédure écrite dans le cadre de l'installation de SMES ISO 14001 et OHSAS 18001.

Cette procédure a permis de diviser le site en secteur, de lister les postes, de les visiter, de relever les risques, de les évaluer afin de dégager leur gravité.

Les risques ont donc été catégorisés par gravité et sont classés par ordre de priorité d'action.

### PLAN DU COURS

#### Introduction

#### Chapitre I : Risques industriels dans une usine de fabrication de produits cosmétiques

- 1.1. Rappel du cadre juridique de gestion et de prévention de risques au Togo
- 1.2. Présentation des activités de l'usine
- 1.3. Identification des risques
- 1.4. Risques liés aux matières premières
- 1.5. Mesures de gestion des risques des produits chimiques
- 1.6. Risques SST
- 1.7. Mesures gestion des risques SST

#### Chapitre II : Gestion de risques dans une usine de fabrication de ciment (CIMTOGO)

- 2.1. Présentation de l'usine
- 2.2. Diagnostic sécurité de CIMTOGO
- 2.3. Recommandations
- 2.4. Procédure d'identification des dangers et d'évaluation des risques
- 2.5. Quelques risques identifiés